

Curriculum du programme exécutif de l'IFES en leadership électoral

Formation en Leadership électoral pour les dirigeants de l'OGE



Qu'est-ce que iEXCEL?

iEXCEL est un programme de leadership électoral basé sur des scénarios qui développent les compétences requises pour renforcer l'indépendance institutionnelle, organiser des élections dans un contexte de crise, résister à la manipulation des élections par les acteurs politiques, et favoriser la résilience et la capacité institutionnelles.

Les leaders électoraux opèrent souvent dans un milieu de transitions fondamentales de pouvoir, sous d'énormes pressions politiques, tout en étant confrontés à de complexes défis à leur indépendance. Ce rôle est devenu encore plus difficile avec la prolifération des nouveaux médias et des technologies électorales qui offrent aux mauvais acteurs la possibilité d'affaiblir les institutions électorales, les processus, et la perception du public. IEXCEL se sert d'expérience de pairs du monde réel pour aider les leaders des organes de gestion des élections (OGE) à réagir efficacement à ces défis.

Quels sont les sujets traités par iEXCEL?

iEXCEL comprend quatre modules de renforcement, chacun axé sur un aspect différent du leadership électoral:

- ✓ Introduction au leadership électoral
- ✓ Indépendance de l'OGE
- ✓ Leadership et éthique
- ✓ Leadership en contexte de crise

Chaque module comprend une simulation réaliste ou un ensemble de scénarios basés sur des situations réelles. Dans le module Leadership et éthique, les participants s'exercent à prendre des décisions d'éthiques dans de situations complexes. Dans le module Indépendance de l'OGE, les participants représentent un scénario concernant le jour du scrutin, en interagissant avec différents groupes de parties prenantes. Dans le module Leadership en contexte de crise, les participants s'exercent à atténuer les risques et à gérer une crise concernant la technologie pendant le jour du scrutin.

Qui peut bénéficier d'une formation iEXCEL?

Le public visé par ce programme de formation sont les cadres du leadership électoral, les nouveaux responsables et ceux qui ont géré des élections dans le passé mais qui peuvent être confrontés à des nouveaux défis. Le curriculum a été conçu avec un accent particulier sur les présidents et les commissaires de l'OGE, mais il peut également être pertinent pour les secrétaires nationaux et les chefs de département au sein de l'OGE.

Comment iEXCEL est-il dispensé?

Le curriculum de ce programme peut être dispensé dans différentes circonstances : il peut être organisé comme une retraite pour les leaders existants, comme une orientation pour les nouveaux commissaires, ou comme une réponse rapide avant une élection difficile. Il peut aussi être organisé comme une composante dans le cadre d'un renforcement institutionnel à long terme de l'OGE, qui inclut une formation supplémentaire et des possibilités d'apprentissage entre pairs.

“Le programme iEXCEL était sans doute pertinent et opportun... La simulation était de grande valeur et a fourni un aperçu de la réalité du jour des élections.

HAUT RESPONSABLE DES ÉLECTIONS, ASIE-PACIFIQUE



Fondation Internationale pour les
Systèmes Electoraux



USAID
DU PEUPLE AMERICAIN

CEPPS

Strengthening
Democracy
through Partnership

Programme de formation illustratif iEXCEL

JOUR 1

Leadership électoral

Session 1: Introduction au leadership électoral

Session 2: Approches de leadership

Session 3: Caractéristiques et sources d'un leadership électoral efficace et influence

Indépendance d'OGE

Session 1: Modèles d'OGE et définition des caractéristiques de l'indépendance de l'OGE

Session 2: Autonomies institutionnelle, du personnel, financière et fonctionnelle et importance de la Responsabilité

Session 3: Autonomie comportementale et menaces à l'indépendance

Session 4: Leadership électoral et indépendance des OGE

JOUR 2

SIMULATION: Scénario d'indépendance d'élections à Asiana

JOUR 3

Leadership et éthique

Session 1: Valeurs, normes, éthique et leadership éthique

Session 2: Prise de décision éthique

Session 3: Leadership, genre et éthique

Session 4: Organisations éthiques

Session 5: Gérer le changement institutionnel et comportemental

JOUR 4

Leadership en situation de crise

Session 1: Est-elle une crise?

Session 2: Une approche stratégique à la crise

Session 3: Prévention et préparation

Session 4: Réponse à la crise et prise de décision

Session 5: Récupération de crise et apprentissage

Session 6: Questions transversales en situation de crise

JOUR 5

SIMULATION: Scénario de crise électorale de Carana