

Date Printed: 11/03/2008

JTS Box Number: IFES_9

Tab Number: 27

Document Title: Qatar: Training for Women Candidates
1999 Central Municipal Council Elections

Document Date: 1999

Document Country: Qatar

IFES ID: R01811



* 0 9 2 9 1 C D 2 - 4 3 8 6 - 4 5 C B - B D 8 1 - E 5 2 B 0 A F 9 1 D D 6 *

QATAR :

REPORT ON TRAINING

PROJECT FOR WOMEN

CANDIDATES - DEC. 1998

ARABIC

التقرير الختامي

**الدورة التدريبية للنساء المترشحات
لانتخابات المجلس المركزي البلدي في دولة قطر
كانون الأول/ديسمبر 1998**

المؤسسة الدولية لأنظمة الانتخابية "إيفيس"

**أعد التقرير:
الآنسة إيمى هوتون، المسئولة عن تنفيذ برنامج الشرق الأوسط
لل المؤسسة الدولية لأنظمة الانتخابية
والدكتورة أمال صدقي ونتر، المستشارة في المؤسسة والمنفذة للتدريب**

**وتم وضع التقرير بعثاية:
اللجنة التحضيرية لانتخابات المجلس المركزي البلدي
الدوحة، قطر
في
كانون الثاني/يناير 1999.**

١ - المقدمة:

منذ الخامس من ديسمبر وحتى الثاني عشر منه، عام 1998، أدارت المؤسسة الدولية لأنظمة الانتخابية ("إيفيس") برنامجاً تدريبياً مكثفاً، في الدوحة/ قطر، للنساء المترشحات لخوض انتخابات المنصب في ٨ آذار/ مارس 1999، وذلك في انتخابات المجلس المركزي البلدي المرتقبة في قطر. وقد تم طلب هذا التدريب من قبل اللجنة التحضيرية لانتخابات المجلس المركزي البلدي، التي قامت أيضاً بتمويله والإشراف على تنفيذه. وساهمت وكالة الإعلام الأميركيّة بدعمٍ كريمٍ من أجل هذا التدريب. واللجنة التحضيرية لانتخابات المجلس المركزي البلدي، التي ترأّسها الشيّخة عائشة بنت خليفة آل- ثاني وتضم في عضويتها العديد من النساء القطريات الرائدات، قامت خلال العام 1998 بنشاطاتٍ توعية وتنقيف عديدة تستبقُ الانتخابات. وركّزت اللجنة على تشجيع مساعدة النساء القطريات، كمترشحاتٍ وأيضاً كمترشحاتٍ. ومثال واحد على جهودها المتميزة هو الواقع الملحوظ في أنَّ ٤٤٪ من الناخبين المسجلين لهذه الانتخابات هُنّ من النساء، وهذه نسبةٌ عاليةٌ مثيرةٌ للانتباه في العالم العربي^١. وتبعد هذه اللجنة من النوع الفريد في المنطقة، و"إيفيس" لا تعلم بوجود لجنة مشابهة لها في أي بلدٍ عربيٍ آخر.

"إيفيس" هي منظمة غير ربحية وغير حزبية، مقرها في واشنطن، دي.سي. وهي تدعم تطوير المؤسسات والممارسات الديمقراطيّة في أنحاء العالم كافة. وتؤمن "إيفيس" بالتدريب والمساعدة التقنية في نواحي التطور الديمقراطي كلّها، مع التمييز بخبرةٍ خاصةٍ في تنظيم الانتخابات. وقد عملت "إيفيس"، منذ تأسيسها في العام 1987، في أكثر من ٩٥ بلداً. وفي العالم العربي، أدارت "إيفيس" مشاريع في فلسطين، واليمن، والمغرب، وقطر، وكذلك مشاريع مع منظماتٍ عربيةٍ غير حكومية ضمن المنطقة.

٢ - خلفية انتخابات المجلس المركزي البلدي

انتخابات المجلس المركزي البلدي سوف تكون أول انتخاباتٍ وطنيةٍ تجري في قطر، وأول انتخاباتٍ في دولةٍ عربيةٍ خليجيةٍ حيث يضمن القانون فيها حق الاقتراع الكامل وال مباشر وحق الترشيح للمواطنين الرجال والنساء على السواء. ستكون إذن الانتخابات القطرية حدثاً ذي دلالةٍ

^١ أظهرت إحصائيات التسجيل لوزارة الداخلية أنَّ ٤٤٪ من الناخبين المسجلين (١٣٠,١٣٥ من المسجلين) هُنّ من النساء. وقد جرى التسجيل في تشرين الأول/ أكتوبر 1998.

عظيمة على المستويين الوطني والإقليمي. ويضمن مرسوم الانتخابات وقانون المجلس المركزي البلدي، الذي أعلنه الأمير الشيخ حمد ابن خليفة آل ثاني في عام 1998، إطار العمل القانوني لسير الانتخابات ولطريقة عمل المجلس وفاعليته.

سوف يكون للمجلس 29 عضواً، يمثل كل واحد من هولاء واحدة من الدوائر الانتخابية التسع والعشرين، التي تشمل المدن والقرى والمناطق في قطر.

دور المجلس هو في توفير الاستشارة لوزارة الشؤون البلدية والزراعة حول كيفية تطبيق الخدمات البلدية وتأمين إرشادات أخرى متعلقة بها. وطبقاً لقانون المجلس المركزي البلدي، "يعبر المجلس عن آرائه بصيغة توصيات ترفع لوزير الشؤون البلدية والزراعة".
وزارة الداخلية تملك الدور الرائد في تنظيم الانتخابات. وتساهم وزارة الشؤون البلدية والزراعة بدورها كذلك.

مساهمة النساء في العملية الانتخابية

ينص المرسوم الانتخابي على أن "كل قطري وقطريه" من يكون (تكون) مواطناً طبيعياً بالولادة، أو يحمل الجنسية القطرية منذ 15 عاماً أو أكثر، من عمره 18 عاماً أو أكبر (25 عاماً للمرشحين)، من لم يصدر في حقه حكماً في جريمة شرف، من يقيم في المنشآت الانتخابية حيث يرغب بالانتخاب أو بالترشح، ومن هو غير عضو في القوات المسلحة أو البوليس منمن يحق له الانتخاب أو الترشح للمنصب.

وكان مطلوباً من المرشحين المحتملين تقديم طلب كتابي بالترشح ما بين 5 كانون الأول/ديسمبر، 1998 و 5 كانون الثاني/يناير، 1999.

3- خلفية البرنامج التدريبي

وضع أساس العمل على الأرض للبرنامج التدريبي في حزيران/يونيو 1998، حينما قامت المسئولة عن تنفيذ البرنامج في "إيفيس"، إيمي هونورن، بزيارة الدوحة. وخلال زيارتها، التي رعتها وكالة الإصلاح الأميركيّة، التقت الآنسة هونورن بأعضاء اللجنة التحضيرية، واطلعت على مجري الانتخابات المركزية البلدية وعلى مدى التنسيق اليقظ لهذه اللجنة ونشاطاتها الحافزة. وقد أخبر

عدة أعضاء من اللجنة الأنسة هوثيرن، خلال هذه الزيارة، أن تدريب النساء المترشحات هو جانب مهم، يعden الأمل في التركيز عليه.

وفي تشرين الأول/أكتوبر 1998، اتصلت اللجنة بـ"إيفيسن" لإجراء تدريب للنساء المترشحات. فعقدت الأنسة هوثيرن عندها مناقشات مطولة مع رئيسة اللجنة، الشيخة عائشة بنت خليفة آل-ثاني، حول توقيت و هيكلية البرنامج التدريبي. وبمنتصف تشرين الثاني/نوفمبر، كانت الإعدادات قد وصلت مرحلتها الختامية، ووقع اختيار اللجنة على المدربة الدكتورة أمال صدقى ونتر. والدكتورة ونتر هي مصرية-أمريكية، ترشحت لمنصب في كاليفورنيا ثلاث مرات، وقد قامت أيضاً بتدريب نساء مترشحات في الأردن وفلسطين. ثم إن معرفة الدكتورة ونتر باللغة العربية وثقافتها، وتجربتها العملية في الترشح لمنصب، قد جعل في اختيارها نعم الأمر.

قبل الرحيل إلى قطر، قامت الدكتورة ونتر والأنسة هوثيرن بتحضير جدول تدريب مع مواد باللغة العربية مفصلة للتدريب. قامت بترجمة المواد إلى اللغة العربية عفاف غندور، من "مركز الحوار العربي" في واشنطن، وقدمت هويانا نديم، من المركز الثقافي الأميركي في الدوحة/قطر، مساعدة تحريرية. وبناء على رغبة اللجنة، أرسلت "إيفيسن" المواد كلها للجنة لتقيم مراجعتها قبل أسبوع تقريباً من بدء الدورة التدريبية. وهذه المراجعة كانت مهمة للتأكد من أن المواد كانت دقيقة، مناسبة في مضمونها للثقافة القطرية، ومكتملة.

وصلت الأنسة هوثيرن والدكتورة ونتر إلى الدوحة في أول ديسمبر، وكضيّا الثالث والرابع والخامس منه في لقاءات مع اللجنة، تم خلالها وضع اللمسات الختامية على جدول الأعمال وعلى مواد الدورة التدريبية، وجرى التحضير كذلك للتدريب. وقد أعطت هذه الأيام الثلاثة الدكتورة ونتر الفرصة أيضاً لتعلم نفسها على القضايا المؤثرة في تحطيط الحملة الانتخابية للنساء في قطر.

4- التدريب

جرى التدريب في معهد شقاب للبنات في الدوحة، وهي مساحة تم توفيرها بعناية وكرم اللجنة (حيث توجد مكاتبها هناك). التدريب الجماعي دام خمسة أيام، من 5 إلى 9 ديسمبر. وكان التدريب مبرجاً لفترات متأخرة بعد الظهر (من 4 إلى 7 مساء) ليُسنح للمشركات الفرصة بالوصول بعد ساعات العمل. وقد تضمن برنامج كل يوم فرصة لأداء الصلاة ولتناول المرطبات. وأدارت

الدكتورة ونتر التدريب باللغة العربية، وهذا كان عاملاً مهماً: فالتدريب لم يجرِ فقط بليونة أكثر لعدم وجود مترجم وسيط، بل أتيح هكذا أيضاً للدكتورة ونتر أن تقيم علاقة جيدة مع المشتركات جميعهن.

اللجنة التحضيرية قامت بالتدابير السوقية للتدريب كلها. وهذا شمل دعوة المشتركات، وتهيئة موقع التدريب وتأمين المرطبات، وتأمين المعدات مثل جهاز ثابت في مكان عالي لتسليط النور وميكروفون. وأعطيتأعضاء اللجنة أيضاً تغذية راجعة مفيدة للدكتورة ونتر وللأنسفة هوشونر خلال الدورة التدريبية. وكان هذا الدعم الممتاز عاملاً حاسماً في جعل التدريب ناجحاً.

المشتريات

خمس مرشحات معلنات اشتراكن في الدورة التدريبية، وهن: نصرة التويبي، طرفية الصدى، الدكتورة وضاحي السوادي، الدكتورة فوزية النعيمي وموزى الملكي. وأحضرت كلّ مرشحة معها عدداً من النساء اللواتي كنّ يخططن للعمل في الحملة الانتخابية (هيئة الحملة الانتخابية). وحضرتأعضاء من اللجنة التحضيرية كلّ جلسة تدريبية وشاركن فيها مع الآخريات. هذا بالإضافة إلى مشاركة عددٍ من النساء الآخريات اللواتي أظهرن أيضاً اهتماماً بالموضوع. ولم يكن بإمكان كلّ مشتركة الحضور يومياً، إلا أنَّ الأغلبية من المشتركات حضرن كامل برنامج الخمسة أيام من التدريب. وتراوح معدل الحضور لكلّ يوم ما بين 35 إلى 40 إمراة، وهذه نسبة مشجعة جداً.

ركَّز منهج التدريب على التدرّيات العمليّة والتقنيات للترشح كإمرأة من أجل المنصب. ولفت الانتباه إلى الميادين الأساسية في تحضير حملة النساء الانتخابية وذلك من خلال تجربة الدكتورة ونتر الخاصة كمرشحة في الولايات المتحدة، إلا أنَّ مادة التدريب كانت معدة بعناية لتكون ملائمة في قطر. ثمَّ إنَّ تحضير المواد المسبق من قبل "إيفيس"، وكذلك استشاراتها المحكمة مع اللجنة التحضيرية، كان عاملاً أساسياً في هذا الاعتبار. الجدول الزمني كان على الشكل التالي (مرفق الجدول كاملاً كملحق). وقد ملئت المشتركات أوراقاً مفصلة تغطي موضوع كلّ يوم، أعطين إليها قبل بداية كلّ جلسة (انظر الملحق بالأوراق التي تمَّ تسليمها، والتي شكلت مع بعضها البعض "كتيباً" في كيفية الترشح لمنصب).

الجدول

اليوم الأول

التخطيط التمهيدي: فهم المنصب الذي تريدين الترشح له؛ فهم مميزاتك بالنسبة لهذا المنصب؛ فهم الناخبين في دائرك الانتخابية؛ فهم الموارد التي تحتاجينها لفوزي.

اليوم الثاني

القيام بالحملة الانتخابية: تخطيط الحملة الانتخابية؛ أهداف مخطط الحملة الانتخابية؛ البحوث المتعلقة بدائرةك الانتخابية؛ تقييم نفسك بالنسبة للمرشحين الآخرين؛ رسالة الحملة الانتخابية.

اليوم الثالث

خطة الحملة الانتخابية: تشكيل فريق عمل جيد؛ الأعضاء الأهم في فريقك وأدوارهم؛ المراحل الثلاث في خطة حملتك الانتخابية؛ الجدول المفصل لكامل الحملة الانتخابية، استخدام متطوعين.

اليوم الرابع

استراتيجيات الحملة الانتخابية وتقنياتها: التكتيكات الأساسية للوصول إلى الناخبين - حيث بإمكان النساء الإلقاء بنصائحهن؛ تمويل الحملة الانتخابية وطرق توفير الدعم المادي؛ الإرسالات البريدية؛ الكتيبات؛ خطاب الحملة الانتخابية الأساسي.

اليوم الخامس

استراتيجيات الحملة الانتخابية وتقنياتها، تابع: استخدام الإعلام المرئي والمسموع؛ استخدام وسائل النشر؛ الاتصال الشخصي بالناس (اتصالات هاتفية، زيارات منزلية).

توجيه الخطاب إلى الجمهور

اشتمل التدريب على تدريب على عمل المرشحات في كيفية توجيه الحديث أو الخطاب إلى الناس. وكان التدريب مخصصاً أيضاً لإفادة النساء الآخريات الحاضرات، حتى يمكن من المشاهدة والتعلم عن طريق المثال. ففي اليوم الأول من التدريب، طلب من كل مشتركة أن تُعرِّف عن

نفسها وتعطي تدريماً مختصراً للسبب الذي تتوى من أجله الترشح لمنصب في المجلس المركزي البلدي. وفي اليوم الثاني، حضرت التدريب إخبارية من الإذاعة القطرية، وأجرت مقابلات مع كل مرشحة حول مميزاتها وبرنامجه حملتها الانتخابية، كما سالت كل واحدة منها مجموعه من الأسئلة الاستفزازية حول دورها في الانتخابات (مثلاً، "كيف تكون المرأة المترشحة مختلفة عن الرجل المترشح؟")، وذلك بهدف إعطائهما تمرينا على الإجابة عن الأسئلة الصعبه أمام وسائل الإعلام بأسلوب دبلوماسي. وقد تم تأمين شريط تسجيل بكل مقابلة لكل مرشحة حتى يتسمى لها مراجعة وتطوير أسلوبها بالتحدث. وفي اليوم الرابع، أعطت الدكتورة ونتر محاضرة مختصرة عن "خطاب الحملة الانتخابية الأساسي" الذي ينبغي على كل مرشحة إنشاؤه، وسلمت بعدها للحضور خطاباً كنموذج يحتذى (النص مرفق في ملحق). وجعلت الدكتورة ونتر المشتركات يعملن بعد ذلك على إنشاء خطابهن الأساسي الخاص بهن للحملة الانتخابية. وفي اليوم الأخير، أجرت صحافية من الجريدة القطرية مقابلة مع كل مرشحة مرأة ثانية أمام المجموعة.

الاستشارات الفردية

مع بداية اليوم الثالث من تدريب المجموعة (النinth من ديسمبر) واستمراراً خلال الثاني عشر من ديسمبر، التقت الدكتورة ونتر بشكلٍ منفرد مع كل مرشحة وهبتهما الانتخابية في ثلاثة ساعات من الاستشارات الفردية الطويلة. وخلال هذه الاستشارات، أتيحت للمرشحات الفرصة بالتحدث صراحةً (بعيداً عن المرشحات الآخريات وعن باقي المجموعة) مع الدكتورة ونتر حول الأمور التي تشغلهن، كما أتيح لها أن تقدم لهن النصيحة الملائمة لاحتياجاتهن المختلفة. وتركزت الاستشارات حول تحضير الحملة الانتخابية على أساس التحديات التي تواجه كل مرشحة في دائرةتها الانتخابية، وحول إنشاء رسالة الحملة الانتخابية الخاصة بكل مرشحة.

5- التقييم

هذه كانت المرة الأولى التي يجري فيها مثل هذا التدريب في قطر، والمشتركات كلّهن أدركهن الدلالة التاريخية لترشح نساء لمنصب عام للمرة الأولى في بلدنهن. والمشتركات كن فخورات بحق بهذه الميزة وأبدين اهتماماً للظهور على أفضل وجه في أنظار المجتمع القطري، وبلدان الخليج والعالم. وقد كان الجو المهيمن خلال التدريب إيجابياً جداً، كما أن مشاركة المجموعة كانت ممتازة بفعل توجيه المرشحات والأخريات معاً أسلطاً جيدة مع ملاحظات قيمة كن يبدينها. ونشأت

روح من الصداقة بين المترشّكات خلال الأيام الخمسة، وكان من المشجع ملاحظة كيف أنّ سائر النساء ساند بعضهن البعض بالتصحّحة والاقتراحات العملية.

تقييم "إيفيس"

لقد حقّق التدريب، برأي "إيفيس"، الأهداف التالية:

- ١- اكتسبت المرشّحات فهماً عملياً لأدوار ومهام المركز الذي يخططن للترشّح له - عضو في المجلس المركزي البلدي -، وبدأن بإقامة صلة ما بين هذا المركز وبين قدراتهن وتجربتهن الخاصة. وهذا الإنجاز يجب ألا يقلّ من قيمةه. فعدة مرشّحات بدأن هذا التدريب دون تفهم مطلق أو بتفهم غير دقيق، لما يتعلّق سوياً بدور المجلس المركزي البلدي وبأدوارهن كعضوات في المجلس. وقد بلغ هذا التدريب الحاجة للمرشّحات ليصبحن أحسن اطلاعاً على القانون الانتخابي، وقانون المجلس المركزي البلدي، والقواعد الانتخابية.
- ٢- تعلمت المرشّحات وهنّاكلهن الانتخابية المكوّنات لمخطط حملة انتخابية، وأصبحن مع نهاية التدريب قادرات على تطبيق هذه المهارات والمعلومات في تصميم مخططهنّ الخاص بهن. وهذا الأمر ذو دلالة لأنّه، مع كون المرشّحات قد تعرّقن على بعض المعلومات في ندوات التوعية التدريبيّة التي نظمتها اللجنة التخطيطية، فلا واحدة منهنّ كان لديها قبل التدريب -كثير معرفة بالجوانب العملية لتنظيم حملة انتخابية في قطر.
- ٣- بدأت المرشّحات يتولّي زمام حملاتهن الانتخابية شخصياً. وقد بدأن التدريب كمتقدّمات لتشجيع والتوجيه من قبل اللجنة التحضيرية، وأنهنهن بثقة أعظم وبحسنهن الخاص بالتوجيه. وهذه نقلة حاسمة في التفكير، نقلة تفتح المجال لمزيد من التفكير والمشاركة الديمقراطيّة.
- ٤- المرشّحات جميعهنّ (وبقيّة المترشّكات أيضاً) تعلمن طرقاً عملية ودقيقة لتشجيع مساهمة هنّاكلهن الانتخابية والمتطرّعين في الانتخابات. وقد نتّج عن هذا الأمر إيجاد الآخرين ليصبحوا فعالين في بناء المؤسسات الديمقراطيّة المستقبلية في قطر.
- ٥- المترشّكات غير المرشّحات استفدن من هذا التدريب بتعلّم مهارات أساسية وتقنيات الترشّح لمنصب. وبهذه الطريقة، رفع التدريب من نسبة التوعية لدى مجموعة أكبر من مجرد المرشّحات

لنفسهن. وأخبرت عدة مشاركات "لينيس" أنهن قد اكتسبن، نتيجة لهذا التدريب، معرفة وثقة بالنفس جعلتاهم يفكرون بخوض الترشح لمنصب بالذات في المستقبل.

أما الأهداف التي لم تتحقق فهي، برأي "لينيس"، التالية:

- 1- بالرغم من أن التدريب قد ركز على أهمية إنشاء رسالة الحملة الانتخابية، فإن المرشحات كمن غير قادرات على إنشاء رسائل للحملة الانتخابية ذات طابع عاطفي، من قبيل النرجس المستخدم في الحملات الانتخابية الأمريكية ليحررك الناس نحو انتخاب مرشح بيئته. المشكلة الأساسية كانت في أن المنشيرات لم يعبرن عن أي من القضايا ذات الصلة بالمركزية البلدية قد شعرن بالتعاطف نحوها، وهي من الموجودة ضمن نطاق المجلس المركزي البلدي. ويبدو أن هذا القصور في العاطفة يعكس الشعور العام عند جمهور الناخبين، ومحاولات الدكتور ونشر كانت في تشجيع المرشحات للتغيير عن أسبابقضايا الدافعة للترشح من أجل المنصب - أكثر من كونها مشلوكة في مجرد المشاركة-، أثارت العديد من المناقشات الحريرة، لكن لم تؤد إلى جعل التركيز أكثر حدة، ومرجح هذا الأمر يحصل أن يكون في أن هذه الاندماجات هي الأولى من نوعها في قطر، لأن إنشاء رسالة قوية للحملة الانتخابية قادرة على جذب الناخبين يبقى مسألة حاسمة للنجاح في هذه العملية الانتخابية.

- 2- لم تحصل المنشيرات على قدر كافٍ من العرض لمهارات نموذجية في فن مخاطبة الجمهور، ولا على الفرصة في تطوير هذه المهارات. ويبدو أن هذه هي الناحية التي كان يتحجّس فيها إلى الأجلب من التدريب. وسأخذ هذه المسألة بالإعتبار، لعله كان بالإمكان تكريس جلسات كاملة متصلة تتصدر في معالجة هذا الأمر، حيث كان بإمكان المنشيرات الاستفادة من تغذية رجعية إضافية على سهار اتهام الخطابية من بقية المنشيرات. إن فكرة التسجيل عن طريق الفيديو لخطيب المنشيرات ومن ثم مناقشة كيف يمكن للمهارات الخطابية أن تتحسن قد تم اقتراله، إلا أن الوقت، للاسف، لم يسمح بذلك. وهذا يمكن أن يكون تقييم عملية حملة في دورات تدريبية مستقبلية.

تقييم من المشرفات

قامت "ليفيس" بوزع قسمات تقييم على المشرفات في اليوم الأخير من أيام التدريب، ودلل التقييم من المشرفات على أنهن كن، بصورة عامة، مسرورات بالتدريب، وقد عبرن جميعاً عن اشتتهن للجنة التخطيطية التي قامت برعايتها، وقد اشتملت بعض المختارات من قسمات التقييم على التالي:

- "هذه كانت خطوة رائعة سجلها التاريخ الفطري، ونرجو أن نرقى لمستواها".
 - "لقد ضطط هذا التدريب قضايا حيوية للمترشحات وأعطانا مهارات عملية".
 - "هذا التدريب أثار العصيل للنساء القطريات".
 - "هذا التدريب كان نافعاً للمترشحات واللختريات. هذه هي المرأة الأولى، بالنسبة لنا، التي تعرف فيها عن الانتخابات".
 - "الدكتورة أمال وتنر كانت اختياراً ممتازاً".
 - "السولاد المكتوية كانت واضحة، موحدة ومتكاملة".
 - "هذا التدريب فتح لنا أبواباً جديدة من المعرفة في العمل الانتخابي".
- المقررات
- تضمنت أيضاً التقييم من قبل المشرفات عدة مقررات مقدمة للكيفية التي كان بالإمكان تحسين التدريب باتباعها. وهذه اشتملت:
- "كان يجب أن يتضمن التدريب تمثيل أدوار حتى تتمكن المترشحات من التمرن على اللقاء مع الناخبين".

- "كنا بحاجة إلى مزيد من التدريب في فن الخطابة".
- "كان من الضروري إضافة يوم آخر حتى نتعلم أكثر عن سير الانتخاب نفسه".
- "كنا بحاجة لمزيد من المعلومات عن التجربة الانتخابية في بلدان أخرى (ليس فقط الأردن والولايات المتحدة، وهذا المثالان اللذان استخدمناهما الدكتورة ونتر في أغلب الأحيان)".
- "لو عرض شريط فيديو يظهر سير الانتخاب في الحملات الانتخابية ببلدان أخرى لكن ذلك مفيداً".
- "كنا بحاجة لمزيد من الوقت للتمرّس مع مذيعات الإذاعة والتلفزيون".
- "كان هناك الكثير جداً من الانتباه للتفاصيل".
- "كان من الواجب تصوير المرشحات فوتوفراقياً لمساعدة عمل كلّ منها عند ظهورها أمام الجمهور".
- "القيام بدورٍ تمثيلي لسير عملية الاتصال الهاتفى بالناخبين للحصول على مساندتهم كان من الممكن أن يكون مفيداً".

6- النتيجة

تشكر "إيفيس" اللجنة التحضيرية، وخاصة رئيسها الشيخة عائشة بنت خليفة آل ثاني، كما تشكر الشركات في التدريب كلّهن، لتوفير هكذا تجربة إيجابية وبارزة لنا للقيام بالتدريب في قطر. ولم يكن بوسع هذه الدورة التدريبية أن تسير بالشكل الحسن الذي سارت عليه من دون دعم اللجنة وحماسة الشركات كافة. إنَّ هذا المشروع قد حمل لنا متعة وسعادة.

إنَّه من الواضح لـ"إيفيس" أنَّ هناك مجموعة من النساء القطريات، مصممة ونامية، تملك مهارات وثقة توهلها لتقديم مساهمة كبيرة وإيجابية في سير العملية الانتخابية الجديدة في قطر. وعلى قدم المساراة، هناك نساء يقفن خلفهن، ويقمن لهن الدعم. إضافة إلى أنه من الواضح أنَ النساء المرشحات اللواتي قد عملنا معهن كن جادات وملتزمات، وكذلك فإنّهن لمن بغير واقعيات حول فرصهن بالنجاح. فمن المحتمل جداً أن لا تُنتخب أية إمرأة هذه المرة، لكن ما هو أهم بكثير من

ذلك الرابع أو الخسارة في هذه الانتخابات، هو أن دولة قطر في الواقع محظوظة جداً لوجود نساء فيها بإمكانهنَّ جلِّياً أن يصبحن رائداتٍ في المستقبل دون التضحيَّة بهويتهنَّ كنساءٍ قطريات. وفي الختام، يظهر جلِّياً أنَّ "إيفيس" قد زرعت، في هذه الانتخابات الأولى، بذرةً سوف تتجذر لها جذوراً وتزهر في السنوات القادمة. إنها حقاً هدية الأمة. وقاده دولة قطر يجب أن يستمروا ببذل كلَّ جهد لدعم وبلورة انتشار دور المرأة في الحياة العامة. والترشح من أجل منصبٍ هو خير مكانٍ للبدء بهذا الدور.

الملحق

كتيب التدريب

اللهم الأول

التخطيط التمهيدي

- فهم المنصب الذي تريدين الترشح له ضمن المهام الرسمية المحددة للمجلس البلدي المركزي او لا مراقبة تغفف القوانين والقرارات والأنظمة المتعلقة بصلاحيات و اختصاصات الوزارة والمجلس بما في ذلك القوانين والقرارات والأنظمة المتعلقة بشؤون تنظيم المباني وتنظيم الأراضي والطرق والمحال التجارية والصناعية والعلمية وغيرها من الأنظمة التي ينص فيها على تغويل المجلس سلطنة مراجعة التنفيذ.
- ثنائياً: البحث في النواحي التخطيطية والبرلمانية والاقتصادية والاجتماعية والمالية والإدارية للمشروعين البلديه والزراعية وخصاصه ما يلى:
 - ١ . دراسة الرغبات أو المقترنات التي يتقدم بها أعضاء المجلس بشأن أية مسألة تدخل في مجالات الشئون البلدية والزراعية.
 - ٢ . النظر وأبداء الرأي في المسائل والمواضيع ذات المتعلقة بالشئون البلدية والتي تدخل إلى المجلس من الوزارة أو الجهات الحكومية الأخرى.
 - ٣ . تقديم التوصيات بشأن إصدار القوانين أو اتخاذ أي إجراءات أو تدابير يراها المجلس ضرورية أو نافعه للمصلحة العامة.
 - ٤ . طلب أي بيانات أو دراسات أو تقارير تتعلق ببيانات الوزارة والبلديات واقتراحاتها وذلك لبحثها وأبداء الرأي فيها.
 - ٥ . بحث العرائض والشكوى المتعلقة بالشئون البلدية والزراعة ، والمجلس أن يطلب من الجهات المسؤولة بالوزارة وغيرها من الجهات الحكومية المختصة البيانات الضرورية للرازمه لبعدها.

- ٩ . الأشراف على النقل العام للركاب.
- ١٠ . مراقبة تنفيذ قوانين الرخص التجارية والفنادق وأماكن الترفيه والمنتزهات والمهن البسيطة والباعة المتجولين.
- ١١ . مراقبة تنفيذ قوانين رخص الإعلانات ومنع الإزعاج العام.
- ١٢ . مراقبة الأنظمة الخاصة بإدارة المدافن وتحديد أماكنها.
- ١٣ اقتراح الأسماء التي تطلق على المدن والقرى والأحياء والشوارع والميادين والأسواق والحدائق العامة والمنتزهات.
- ١٤ . اقتراح فرض الضرائب والرسوم والعوائد المحلية.
- ٥ مراقبة فعالية أعمال مكافحة التسول وإدارة دور العجزة ومساعدة الفقراء.
- ٦ . مراقبة كفاءة أعمال إغاثة منكobi الحرائق والكوارث الطبيعية.
- ٧ . اقتراح الخطوات الكفيلة بمكافحة الحرائق والوقاية منها.
- ٨ . تقديم مقترنات ميزانية المجلس السنوية.
- ٩ . مراقبة الأنظمة الخاصة بالأسواق والمحال التجارية وتنظيمها.
- ١٠ . اقتراح السبل الكفيلة بتحسين عمليات تحصيل الإيرادات الخاصة بالوزارة.
- ١١ . تنظيم القواعد والشروط الازمة لإيواء الحيوانات في المساكن المأهولة بالسكان ومراقبة تنفيذ القانون الخاص بالحيوانات المهملة.
- ١٢ . توعية المواطنين والرد على الشكاوى المتعلقة بالشؤون البلدية والزراعية.
- ١٣ . مراقبة تنفيذ الأنظمة والإجراءات الأخرى المتعلقة بالشؤون البلدية والزراعية.
- ١٤ . الموافقة على المشتريات الازمة لأعمال المجلس.
- ١٥ . إعداد اللائحة الداخلية للمجلس.
- ١٦ . إعداد مشروع موازنة المجلس للسنة المالية الجديدة وكذلك مشروع الحساب الختامي للسنة المالية المنتهية.
- ١٧ . أي صلاحيات أو اختصاصات أو مسؤوليات أخرى يقررها القانون للمجلس. ويعبر المجلس عن آرائه في شكل توصيات وقرارات تعتمد من الوزير.

ما الذي يمكنك معرفته عن المهام غير الرسمية؟ جدي ذلك من خلال التحدث مع:

- الأشخاص الذين سوف يخدمهم هذا المنصب.

- الأشخاص الذين سوف يتتعاطون الأعمال مع هذا المنصب.

• فهم مميز أنك بالنسبة لهذا المنصب:

- على الصعيد المهني: (استخدمي ورقة العمل لتساعدك على رؤية ما يوجد في خبراتك الماضية مما يؤهلك لمهام هذا المنصب).

- على الصعيد الشخصي:

هل أنت جيدة في إدارة:
أوراق العمل
الناس
الوقت.

هل تميلين إلى كونك:

استشارية (تأخذين القرارات ببطء وعناية)
حاسمة (تأخذين القرارات بسرعة وبداهة)
مستمعة جيدة لوجهات نظر الآخرين.

هل أنت أفضل في:

التفاصيل

الأرقام

الصورة الكبيرة.

ما النموذج المثالي للمرشح في هذه الانتخابات؟

النموذج العائلي

المهني الحرفي

الخبرة التطوعية

المؤيدون

الكفيل

المستولون عن الموارد المالية

المعني بشؤون الصحة

مجالات قوية أخرى.

فهم الناخبين:

- احسب عدد الأصوات الانتخابية التي تحتاجينها للفوز: صوت واحد زيادة عن الآخرين سوف يرجح كفة الفائز.

- بناء على عدد الأشخاص الذين سجلوا للانتخابات في دائرةك، يجب عليك تقدير عدد الذين سوف يصوتون فعلاً.

- إجراء إحصاء للرأي العام بطريقة غير رسمية في دائرك

طرق إحصاء الرأي العام:

الاختيار العيني

تصميم استبيان لرصد الأراء

ردود الأفعال ومدى التحيز

تحليل المعلومات

- يجب تنويع العينة بقدر المستطاع مع الأخذ في الاعتبار:

السن

المستوى العلمي

مستوى الدخل المادي

الخلفية الاجتماعية والثقافية - (تقليدي، محافظ، متدين)

- فرري مع هيئة حملتك الانتخابية كيف ستحصلين على هذه الأصوات: من شارع إلى شارع.

- حدد الناخبين المفضلين لك.

- حدد الناخبين غير المفضلين لك.

- حدد الناخبين الذين بالإمكان إقناعهم، هؤلاء هم الناخبون الذين يمكن أن يدعموك أو يدعموا المنافسين الآخرين، وهم يقفون بين بين آى لم يحددوا موقفهم بعد.

- إختاري قضية يمكن أن تحرك إيجابيا الناخبين الذين بالإمكان إقناعهم دون أن تخسر هؤلاء المفضلين لك.

(استعملني ورقة العمل لتساعدك على إنشاء رسائل ذات قوة دافعة للحملة الانتخابية)

فهم الموارد التي تحتاجينها لتفوزي:

الاسراع بتسجيل أسمك في قيد المرشحين:

يجب أن تتبعي أصغر التفاصيل المتعلقة بالقوانين الانتخابية (الأنظمة، المواعيد النهائية، الخ) عندما تقدمين طلب الترشيح.

معارضوك سوف يدققون للنظر فيما إذا كنت قد التزمت بالتفاصيل القانونية.

تحثي إلى الأشخاص الذين يتمتعون بـ "المعرفة" أو الخبرة السياسية وهم ذوو علاقات اتصال جيدة، ومنمن أنت تحترمين وتقدرين..

أطلب منهن النصيحة؛ إسألني إن كانوا سيساهمون في بعض جلساتك التخطيطية التمهيدية.

- تأكدي أن حالتك الصحية جيدة : تحتاج الحملة الانتخابية لجهد جسماني كبير.

• نظمي موارد الحملة الانتخابية :

تعين مدير للحملة - أهم عضو في فريق العمل

تحديد مقر للحملة - يجب أن لا يكون منزل المرشحة

تزويد مقر الحملة بوسائل الاتصال من هاتف، فاكس، الله تصوير الخ

تزويد المقر بحاسوب ألي مزود بمعالج نصوص، قاعدة بيانات ومنسق قوائم بريدية مع

مراجعة وجود شخص على دراية كافية بإستخدام هذه البرامج .

• إختارى رسالة حملتك الانتخابية :

الرسالة الجيدة للحملة الانتخابية تتضمن القضايا المهمة بالنسبة للناخبين الممكن إقناعهم.

يجب أن تكون الرسالة مما تؤمن به.

يجب أن تؤمن لك حلقة وصل بالناخبين.

يجب أن تكون حول قضايا خبرتها أنت شخصياً وفهمتها وتعنين بها.

يجب أن تعطي أمثلة من حياتك الخاصة.

• سوف يطلب من المشاركيـن المعـيـنـين أن يـمـلـأـوا نـمـوذـجـ قـبـلـ الجـلـسـةـ القـادـمـةـ.

• سائل للأخذ بعين الاعتبار :

قيمي نفسك

ما الذي يمكن أن أسهم فيه؟

كيف بإمكاني القيام بالعمل أفضل من أي شخص آخر؟

كم من الوقت أستطيع أن أكرس للحملة الانتخابية؟

كم من الوقت أستطيع أن أكرس للمنصب الانتخابي؟

ما الذي سوف أكسبه شخصياً؟

ما الذي يجب أن أخلي عنه؟

بم تفكـرـ عـائـلـتـيـ؟

هل سأغضب أو أتألم في حال رفضي؟

لم سوف تنتخبـين نفسـكـ؟

كوني واضحة في إجاباتك.

كوني على نفقة من قدارتك. ** عندما تعلمين أن بإمكانك القيام بالعمل سوف تكونين أكثر نفقة في تقدير نفسك للجمهور.

اليوم الثاني

القيام بالحملة الانتخابية

• تخطيط الحملة الانتخابية

للحملات الانتخابية ثلاثة أمور رئيسية يمكن استغلالها بشكل فعال ويمكن أن تضيع سدى: الوقت، الأشخاص، رأس المال. إن التخطيط للحملات الانتخابية يمكنك من استعمال هذه الأمور ويوجّهك للطريق الصحيح.

أهداف خطة الحملة

- التركيز على موضوع يهم الناخبين.
- خلق الشعور لدى الناخبين باختلافك عن باقي المرشحين.
- بناء علاقات طيبة مع الناخبين.
- رسم صورة إيجابية لك لدى الناخبين.
- إعجاب ودهشة المرشحين بنشاطات حملتك الانتخابية.
- بناء الخطة الانتخابية وسيلة إدارية لكل الحملة، حيث أن البناء يبيّن إدارة الأشخاص والوقت ورأس المال.

إن الخطط توفر طريقة لقياس التطور، والخطط تجعل المجموعة متحمسة ومدركة للاتجاه الصحيح ومركزة على المستقبل . مع التخطيط المنظم يجب عمل جدول للخطط ولا يجب ترك رهينة للمشاكل والأحداث التي قد تحدث أثناء الحملة.

• البحوث المتعلقة بدائرة الحملة الانتخابية

- أين يسكن الناخبون المسجلين؟
إحصل على خريطة بالحدود الجغرافية الدقيقة لدائرةك. (إحصل على نسخة إضافية من أجل حملتك الانتخابية).

علمي بوضوح من شارع إلى شارع - حدود منطقتك الانتخابية. حتى مراكز الاقتراع (إذا كان يوجد أكثر من منطقة ضمن الخارطة الأوسع مثلًا مقاطعات ضمن الدائرة، قومي بقص الخريطة على امتداد هذه الخطوط، واعمل خارطة منفصلة لكل من هذه المقاطعات بحيث يمكنك تكبيرها فيما بعد).

• من هم الناخبون؟

الديموغرافية هي المعلومات عن الناس: حجم العائلة، متوسط الدخل، الخلفية العرقية، السلوك الاجتماعي، المستوى الثقافي، الخ.

إيثير عن معلومات لها علاقة بالانتخابات. على سبيل المثال، قد يفضل الرجال على مستوى ثقافي عالي لانتخاب المرشحات أكثر من النساء على مستوى ثقافي متدني.

كلما عرفت المزيد عن سكان دائرك الانتخابية، كلما كنت قادرة بطريقة أفضل على الاتصال بهم والحصول على أصواتهم.

• تقييم الحملة الانتخابية

قيمي المنصب الذي تخططين الترشح له بما يتعلّق بالمقاييس المختلفة التي يمكن أن تؤثر على الطريقة التي يقترب بها الناخبون من الانتخابات. فمثلًا المقاعد ذات الشهرة تجمع أصواتاً انتخابية أكثر. والمคาด الأقل أهمية تعاني من "تعب انتخابي".

• قيمي بنية دائرك بناء على معلومات التالية:

الظروف الاقتصادية
الناخبون شباب أم كبار في السن
الولاء العائلي
مدى الفاعلية الاجتماعية أو السياسية
التربية
البعد الاجتماعي تقليدي/متفتح
اعتبارات أخرى .

قيمي مواطن القوة لديك ولدى المرشحين الآخرين بالنسبة للمتغيرات أعلاه

شهرة الأسم المرشحة	الشعبية	الموارد المالية	الموارد الأخرى	أشياء أخرى
المنافس الأول				
المنافس الثاني				
المنافس الثالث				
المنافس الرابع				

قيمي التأثيرات على الظروف الانتخابية

سباق بين شخصين

سباق بين ثلاثة أشخاص

الثلاثة الأعلى حصولاً على الأصوات الانتخابية يفوزون

ملاحظة هامة عن الحملة الانتخابية

تأكد من أن الأشخاص الذين يعرفونك ويساندونك مؤهلون للانتخاب.

خططي (بالتحديد) لجعلهم يقدمون على التصويت في يوم الانتخابات.

تأكد من أن المنظمات التي تدعم ترشيح النساء على علم بأنك سوف تترشحين للانتخابات.

حددي الناخبين الذين يحتاجون للإقناع بانتخابك عوضاً عن أي شخص آخر.

وجهي موضوع حملتك الانتخابية والرسالة إلى هؤلاء الناخبين القابلين للإقناع.

(انظري إلى نموذج رسالة الحملة الانتخابية).

رسالة الحملة الانتخابية

- الرسالة الانتخابية هي وصف لشخصية المرشح نفسه لا لموافقه تجاه القضايا المطروحة.
 - الرسالة تفرق بين المرشحة ومنافسيها في الانتخابات.
 - يجب أن تكون الرسالة ذات فكرة بسيطة وسهلة يستطيع الناخب فهمها وربطها مع اسم المرشحة.
 - يجب أن توضح الرسالة ما تقوله وتعتقد المرشحة تجاه القضايا بطريقة راسخة وكاملة.
-
- الفكرة الرئيسية لحملتك الانتخابية تتم بواسطة ترابط ثلاث قوى:
 - * اعتقاداتك وأفكارك الشخصية.
 - * نتائج دراسات الحملة الانتخابية في القضايا الهامة للناخبين في منطقتك.
 - * الديناميكيات للحملة والتي تشمل المناخ السياسي، المرشحين الآخرين من دائرك، ...الخ.

عمل خطة ناجحة

- ١ التركيز في الحملة.
- ٢ تجهيز رسالة صادقة ومختصرة للناخبين.
- ٣ تجهيزك لمخاطبة الناخبين بأمور كنت تجهل أهميتها.
- ٤ تحذيرك من مشكلة ممكنة في ناحية معينة.
- ٥ توفيرك بقصص شخصية تستطيع ربطها بالناخبين والقضايا المطروحة.

يجب أن تكون الرسالة:

مختصرة: يجب أن تتمكنني من التعبير عنها في جملتين أو ثلاث.

واضحة: يجب أن تكون مرتبطة بتاريخك الشخصي (تجاربك) ومعتقداتك وأن تكون سهلة بالنسبة لك. استعمل الكلمات البسيطة التي يفهمها الجميع.

مختلفة عن المرشحين الآخرين: في كل مرة تتحدثين فيها عن نفسك أشيري إلى المنافسين .

لا بد أن تشيري إلى أن تشعري بهم بأن هناك فرق بينك وبين المرشحين الآخرين. كأن تقولين: "إما أنتي سأقوم ب أو أنهم سيقومون ب".

مقتعة: يجب أن يصدق الناخبون رسالتك وأن تكون ذات معنى بالنسبة لهم، حتى تخلق عندهم إحساس بأنك مهما واجهت من تحديات فإنك ستتخذين الإجراء السليم.

النكرار الموجة: كرري وككري. إذا لم تتعبي من سماع نفسك تكررين العبارة نفسها فهذا يعني أنك لم تقوليها بشكل كاف.

اليوم الثالث

خطة الحملة الانتخابية

هيئة الحملة الانتخابية

• تشكيل فريق عمل حيد:

تحتاج المرشحة إلى عاملين، متطوعين أو منقاضي الأجر، تعتمد عليهم. إن التنظيم الهيكلي للموظفين يختلف من حملة انتخابية إلى أخرى بناء على المرشحة، والمنصب الذي ستترشح له، والطرف السياسي، والميزانية، وبعض العوامل الأخرى في الحملة الانتخابية. إن أغلب الحملات الانتخابية ضمن الدائرة تحتاج إلى بعض عاملين منقاضي الأجر يؤدون مهاما متعددة، وإلى عدد كبير من المتطوعين.

في الحملات ذات الميزانية المحدودة يكون مدير الحملة العامل الوحيد الذي يتقاضى أجرا، أو يعمل بدون أجر، بينما في الحملات الكبيرة تسمح الميزانية بتوظيف عدد من المستشارين، وعدد كبير من العاملين.

لا يجب أن تكون الحملات الانتخابية للمرأة متحيزة ضد الرجال. هناك عدد من الرجال ذوي خبرة في الحملات أكبر من النساء. إن وجود رجل كمدير للحملة الانتخابية أو رجل في فريق التمويل يساعد في إقامة علاقات جيدة مع الممولين الذكور وصانعي القرار الذين لم يختبروا التعامل مع النساء.

• أهم أعضاء الحملة

◦ دور الزوج:

إذا كانت المرشحة متزوجة، فللزوج دور هام في تمثيل الزوجة في المناسبات التي لا تستطيع المشاركة بها.

إحدى مهام الزوج أيضا جمع التبرعات، واستقطاب المتطوعين وتنظيمهم، والراسلات التي تتعلق بالدعائية الانتخابية.

يجب أن يحتفظ الزوج بجدول أعمال المرشحة، ويلخص عن النشاطات التي ستمارسها.

بالرغم من دور الزوج الهام في الحملة الانتخابية إلا أنه من غير الممكن أن يكون مدير الحملة :

- ١- إن المرشحة هي رئيسة الحملة الانتخابية ومن صلاحياتها تعيين وفصل العاملين.
 - ٢- يجب أن تكون نصيحة مدير الحملة سياسية غير شخصية.
- بالإضافة إلى المشاكل المحتمل حصولها داخل الزواج والثانية عن الضغوط.
- إن الدور التقليدي للزوج هو مرافقة المرشحة في المناسبات الهامة. على المرشحة غير المتزوجة أن تطلب من أحد الأقارب أو المعارف مرافقتها إلى تلك المناسبات التي قد تشعر بحرج من أن تحضرها لوحدها.

٠ دور المرشحة:

إن المرشحة هو رأس الحملة الانتخابية، وباسمها سيتم الاقتراع وهي التي يتم تسويقها بالحملة الانتخابية.

المرشحة هي صوت الحملة الانتخابية وهي المتحدثة الأولى ولها سلطة لإنابة آخرين عنها. والمرشحة هي رئيسة الحملة الانتخابية ورئيسة جمع التبرعات، لا يستطيع أحد غير المرشحة أن يقنع المتبرعين أو الناخبين.

بالإضافة إلى مدير الحملة، المرشحة هي القائدة للحملة الانتخابية، ويجب عليها رفع الروح المعنوية، توجيه الحملة وشرح دوافعها وزيادة الإنتاجية. للمرشحة السلطة العليا في رسم سياسات الحملة، لكن ضيق الوقت يمنعها من خوض التفاصيل اليومية في تطبيق الحملة الانتخابية.

لا يجوز للمرشحة أن تكون مديرية الحملة الانتخابية. يجب عليها توزيع المهام في حالة كون العاملين متطوعين أو منقاضي الأجر. يجب أن تنظم المرشحة وقتها بين الناخبين والمتبرعين وأن لا تهدره في تنظيم وقت العاملين.

إن وقت المرشحة مليء وبالتالي يجب عليها -إذا استطاعت مادياً- أن توظف شخصاً للإشراف على تنظيم وبرمجة المواعيد والمقابلات بدلاً من أن تديرها بنفسها. في الحملات الانتخابية الصغيرة من الممكن أن يتولى هذا الأمر المسؤول الصحفي، مدير الحملة أو أحد المتطوعين.

يُعمل مع مدير الحملة الانتخابية الذي يحدد المواعيد النهائية للمهام التي تتعلق بالمتظوعين.

يُعمل قريباً من الجدول للتأكد من أن الأيام كلها مماثلة.
يتتأكد من أن المتظوعين يحضرون أعملاً مع المرشحة - يسألون أسئلة إن لزم الأمر.
يُعمل جيداً مع الناس - يقول شكراً لكم ملابس المرات.

• باحث:

يبحث القضايا للمرشحة
يساعد في بناء موقف المرشحة من القضايا حسب معلومات دقيقة وصحيحة

إن المرشحة التي تعلم أن الأمور الإدارية يحسن تصريفها، وأن هذه الأمور مطابقة للجدول،
وأن موافقها قد تمت لها الأبحاث وكتبت بطريقة جيدة، سوف تكون واقفة من نفسها.
المرشحة الواقفة من نفسها تفوز بالأصوات الانتخابية.

خطة الحملة الانتخابية

المرحلة الأولى

حددي إن كنت تريدين حملة انتخابية مركزية أم غير مركزية. خذى بعين الاعتبار:
حجم المنطقة ومدى قابلية الوصول إليها.
درجة التنوع ضمن المنطقة.

عدد الجماعات المتطابقة، مثل العائلات أو المنظمات الأخرى.

جهزي وحدة معلومات مركزية، القوائم البريدية، بيانات عن وضع المرشح، كتيب يمكن توزيعه، آلية إرسال البريد لفترة ما قبل الانتخابات، التصريحات الصحفية الصادرة (العامة)، طلبات المتطوعين، تفاصيل المهام التي سيقوم بها المتطوعون، طلبات الإنفاق أو الانضمام، مواد أخرى كلما فكرت بها.

إختاري منسقين في كل جماعة (أو موطن لجماعة)

نظمي لقاءات فيما بينهم وبين مدير الحملة الانتخابية.

إشري مسؤوليات المنسق.

إحصلي على اقتراحاتهم لأهداف واستراتيجيات.

إبدأي بوضع أجندة الحملة الانتخابية. تلتقي المرشحة للانتخابات ومدير الحملة الانتخابية للتعرف على النشاطات والأحداث حيث يكون بالإمكان أن تلتقي المرشحة رسالتها.

إبدأي بجدول الحملة الانتخابية

الهدف من هذا الجدول هو تكثير مناسبات لقاء المرشحة بالناخبين الذين يمكن إقناعهم للتصويت لصالحها.

أشيري على الجدول للمواعيد النهائية للحملة الانتخابية مثل مواعيد الطلبات، مواعيد التسجيل، مواعيد بداية ونهاية القيام بالحملة الانتخابية، يوم الانتخابات.

أشيري إلى الأحداث الكبيرة مثل المسيرات الانتخابية لكافة المرشحين، المناسبات الوطنية، الخ.

أشيري إلى أيام العطلات

أشيرى إلى الأيام التي تكون فيها المرشحة غير متوفرة للاتصال

أشيرى إلى بعض أيام الراحة للمرشحة

التقى بالمنسقين المحليين والمنطوعين الذين تم التعرف إليهم. ضعي وصفا للأوصاف العامة للنشاطات التي سيكون فيها حاجة للمنطوعين واعطي تفصيلات محددة لما هو متظر منهم. اجعلهم يندمجون في التخطيط. فهذا من شأنه أن يشجعهم على جلب المزيد من المنطوعين.

• المرحلة الثانية

جندى متطوعين. كل من الذين ينتظرون لمهمة محددة يجب أن يعطى تاريخاً محدداً لما يتوقع منهم أن ينجزوه. مثلاً إذا تطوع شخص لتأمين جمعاً يعرف به المرشحة لمجموعة من الناس، يجب أن يطلب منه أو منها أن يعطى المسؤول عن الجدول تاريخين أو ثلاثة تواريخ مناسبة لتأكيدها. من المتطوعين من يريد توزيع المادة الثقافية، مثل كتيب الحملة الانتخابية، فيطلب منه أو منها تواريخ ومناطق محددة يفضل أو تفضل أن تتولى أمرها.

قومي بحفل كبير. جربى أن تحصلى على ضيف أو مرافق معروف. إستخدمي هذا الحفل لتجنيد مزيد من المتطوعين. إعلنى عن مناسبات أخرى خططت لها مثل مناسبات اجتماعية في مواطن جماعات محلية.

• المرحلة الثالثة

نسقي (ربما عن طريق اجتماعات أخرى واسعة) عدداً كبيراً من المتطوعين لتوزيع المادة الثقافية ضمن المنطقة. (خذى بعين الاعتبار إمكان تقديم هدية رمزية عليها إسم المرشحة، رمز، ألوان، شعار).

يجب أن يعين للمتطوع المناطق التي عليه تغطيتها.
ينبغي تأمين وسائل النقل.

سوف يكون هناك حاجة للمشرفين للتأكد من أن كل واحد لديه المعدات الكافية، وأيضاً للإشراف على كيفية وضعها موضع التنفيذ.
يجب تشجيع وتنكير المتطوعين. يجب تأمين سندًا من المتطوعين لتغطية المناطق في حال تخلف أحدهم عن الظهور.

استمارة تخطيط الحملة الانتخابية من أسبوع إلى أسبوع

تاريخ الإجاز

- تحدي إلى عائلتك وأصدقائك
----- راجعي مواقفه
----- إعلني أنك ستترشحين
----- إبدئي أجنده الحملة الانتخابية
- الأسبوع الثاني:

- تحدي مع الشخص أو (الأشخاص) ذوي الخبرة
----- اختاري مدير الحملة الانتخابية
----- اختاري منسقاً للمنطوقين
----- اجتماع الموظفين الأول
- الأسبوع الثالث:

- يحضر منسق المنطوقين النماذج
----- إحصلي على خرائط المنطقة/المحافظة
----- قومي بعمل التحاليل الديموغرافية
----- أنظري أي القضايا يهتم الناس بها
- الأسبوع الرابع:

- الاجتماع الثاني للموظفين-تحليل القضايا (أنظري أعلاه)
----- تحدي إلى الأشخاص ذوي الخبرة
----- رتبتي القضايا بحسب أهميتها
----- كوني موقف المرشحة تجاه كل قضية
----- إختارى القضية الأهم (قضيتك)
----- جهزى بياناً مكتوباً حول موقف المرشحة من هذه القضية
----- اختاري موضوع/رسالة الحملة الانتخابية
----- أنشئى شعاراً للحملة الانتخابية

استمارة تخطيط الحملة الانتخابية

تاريخ الإنجاز

الأسبوع الخامس:

- حللي كل موطن جماعة/مقاطعة وكم تظنين بإمكانك الحصول على أصوات انتخابية منها
- عيني لكل موطن جماعة/مقاطعة أفضلية من حيث الإنجاز الجيد الذي تتوقفين القيام به هناك
- إختارى عدداً من الأهداف لكل موطن جماعة/مقاطعة
- إبدأي البحث عن فرص لمخاطبة الجمهور
- إبدأي تخطيط إعلان الحفل

الأسبوع السادس:

- اجتماع الموظفين الثالث - تخطيط الميزانية الابتدائي
- قدرى المصارييف الداخلية كلها للحملة الانتخابية: الإيجار، الهاتف، أجرة البريد، اللوازم الكتابية
- قدرى تكلفة القيام بالحملة الانتخابية: الإذاعة، المواد البريدية الخ
- قدرى تكلفة الطبع: المادة الثقافية، العلامات، الخ
- قدرى مردود المصادر

الأسبوع السابع:

- تقرير منسق المتطوعين عن الأنشطة
- حضرى وصممى كتيب الحملة الانتخابية بموافقات المرشحين ومواصفاتهم
- حضرى نماذج الحملة الانتخابية لاستخدامها في المقر الرئيسي - بطاقة المتطوع، جداول المواعيد، مطبوعات تعریفية لكل حبي أو منطقة في الدائرة

استماراة تخطيط الحملة الانتخابية

ناریخ الإجاز

الأسبوع الثامن:

- أكتبي الخطاب الأساسي للترشيح مجدة فيه موضوع الحملة الانتخابية
- جدي مكانا ليكون المقر الرئيسي للحملة الانتخابية
- جهزيه بالهواتف، المكاتب، الحاسوب، الخ
- إفتحي حسابا مصرفيا جاريا للحملة الانتخابية
- إرسلني بيانات إخبارية للنشر حول القضية التي تتبنيناها

الأسبوع التاسع:

- إفتحي المقر الرئيسي - إرسلني بيانات إخبارية
- إلصقى خارطة المنطقة/المحافظة وأجندة الحملة الانتخابية في المقر الرئيسي وجهزي نماذج الحملة الانتخابية
- إبدأي معلومات الحاسوب، لواحة المتظوعين، الإعلام، العنوانين، اللوائح البريدية، الخ.

الأسبوع العاشر:

- اجتماع الموظفين الرابع
- أطلبني حضور متظوعي المنطقة/المحافظة
- أنتجي رسالة إذاعية//إعلان
- إبدأي الذهاب إلى التجمعات

الأسبوع الحادي عشر:

- اجتماع الموظفين الأسبوعي
- إبدأي عنونة المبردة (آلة لكتابة عنوانين المجالات والجرائد المرسلة بالبريد)

- جدي متظوعين لأي موطن جماعة/منطقة ما زال بعد دون معالجة
- رتبني القائمة البريدية

استماره تخطيط الحملة الانتخابية

تاریخ الاتجاح

الأسبوع الثاني عشر:

اجتماع الموظفين الأسبوعي

بيانات إخبارية للنشر

المزيد من الاتصالات وجهاً لوجه

حضرى إعلان الصحيفة

الأسبوع الثالث عشر:

اجتماع الموظفين الأسيوخي

المزيد من الاتصالات وجهاً لوجه

إبداء الإعلان الإذاعي مرئين في اليوم

إفحصي سير عنونة المبردة وأبدئي الحصول على

العائد منها من المتطوعين

الأسبوع الرابع عشر:

اجتماع الموظفين الأسبوعي

المزيد من الاتصالات وجهاً لوجه

الإعلان الإذاعي ثلث مرات في اليوم

جهزي رزما من البريد لإرسالها في الأسبوع القادم

يوم الراحة للمرشحة

الخامس عشر:

اجتماع الموظفين الأسبوعي

المزيد من الاتصالات وجهاً لوجه

الإعلان الإذاعي خمس مرات في اليوم

استمارة تخطيط الحملة الانتخابية

تاریخ الإجاز	الأسبوع السادس عشر:
-----	اجتماع الموظفين الأسبوعي
-----	المزيد من الاتصالات وجهاً لوجه
-----	الإعلان الإذاعي خمس مرات في اليوم
-----	ابدأى الإرسال الثاني بالبريد
	الأسبوع السابع عشر:
-----	ضعي جدول للسائقين لتأمين النقل للناخبين
-----	ضعي جدول المذكر بالاتصالات الهاتفية
-----	ضعي جدول المراقبين في أماكن الاقتراع إن كان يسمح بذلك

استخرج مجموع الأصوات في الانتخاب

نموذج بطاقة المتطوع

أريد المساعدة في انتخاب أمال صدقى للمجلس المركزى البلدى

الإسم:

العنوان:

الهاتف: المنزل العمل

أستطيع المساعدة في:

إجراءات الاتصالات الهاتفية

التكلف بتأمين جمع

الطباعة على الآلة الكاتبة، الإرسال بالبريد، عنونة الملفات البريدية

الكمبيوترات

توزيع المادة الثقافية

السواقة، القيام بتوصيات

تسجيل الناخبين

دعوة المرشحة للتحدث إلى منظمتي

أشياء أخرى

أكون متوفرة في:

أوقات الصباح

أوقات بعد الظهر

أوقات المساء

أستطيع العمل في:

المقر الرئيسي

في موطن جماعتي المحلي

من منزلي

فقط في المنزل

أشكرك مسبقاً على مساعدتك. سيقوم منسق المتطوعين بالاتصال بك قريباً لجدولة مساهمتك.

مواصفات المرشحة

- واقفة من نفسها
- صادقة
- مهذبة
- على علم بالأمور
- مخبرة
- ملتزمة بالوقت

أشياء يجب أن تحصل عليها المرشحة

- بطاقة مثبتة لبيان الاسم
- كتاب المرشحة
- الخطاب الأساسي

اليوم الرابع

استراتيجيات الحملة الانتخابية وتقنياتها

يجب أن تبني الاستراتيجية على بعض الأسس والتي يمكن تحديدها بالإجابة على الأسئلة

التالية:

- هل بإمكانها إنجاح الحملة؟
- هل هي مركزة ومتجانسة مع رسالة الحملة؟
- هل تأخذ بعين الاعتبار الحفاء وصانعي القرار والأشخاص الذين ستؤثر بهم؟
- هل تضع القوة والدعم الكبير والرؤية مع رسالة المرشحة؟
- هل هي إيجابية بالنسبة للشعب والإعلام والمجتمع؟
- هل سيقبل المتطوعون العمل بها؟
- هل هي ممتعة للمرشحة والمنطوعين؟

الأدوات التالية يمكن استخدامها في الحملة الانتخابية:

- كتب
- مقالات صحفية
- برامج إعلامية
- منشورات
- مناقشات
- مواجهات مع المرشحين
- مناسبات خاصة
- مخاطبة مجموعات كبيرة وصغيرة
- الدعاية عن طريق باب إلى باب
- إعطاء وتوزيع المنشورات والكتيبات للناس في الأماكن العامة
- مسيرات ومناسبات لعامة الشعب
- تنظيم اجتماعات عامة عن مواضيع تطرحها في الحملات الانتخابية

تمويل الحملة

- إن أفضل وسيلة لجمع الأموال هي قيام المرشحة بطلب التبرعات شخصياً . لذا تحتاج إلى قائمة من الأقارب، الأصدقاء، زملاء العمل، أصدقاء المتطوعين، أصدقاء الأصدقاء.
- الطريقة المثلث الآخرى لجمع التبرعات هي حث المتطوعين بطلب تبرعات مالية من أصدقائهم. على سبيل المثال، يكتب كل متطوع خمسة رسائل ويعقبهم بمكالمات هاتفية.
- بيع تذكرة لحضور مناسبات خاصة بالتلبرعات مثل بيع تذكرة دخول لمدينة ملاهي علاء الدين وغيرها، دعوة غداء في مطعم فاخر حيث يشتري كل مدعو خمسة تذكرة.
- بيع إعلانات
مثل تيشيرتات، مشغولات يدوية
- هدايا خاصة بمراحل معينة في الحملة
قد تزداد قابلية الناس للتبرع بالمال إذا ذكرت لهم حجم الأموال التي تحتاجها الحملة وعلى ماذا سوف يتم إنفاقها
قسمي مصاريف الحملة على حسب خطة الحملة
إسالي عن تبرعات محددة كأن تطليبي مثلاً ٧٥٠ ريال لطباعة وإرسال مجموعة من المنشورات .
- التجمعات الاجتماعية
رغم أن المدعويين سوف يفضلون مقابلة المرشحة شخصياً إلا أنه يجب تواجد أحد المتطوعين لجمع التبرعات من المتبرعين.

الرسائل البريدية

القوائم البريدية

المرشحات للمرة الأولى يحتاجن إلى أوسع لائحة ممكنة من الناخبين.

إما أن تستخدمي قائمة من المجلس البلدي المركزي، أو

قائمة مستهدفة، أو

أعملي قائمتك الخاصة:

أصدقاء وأقارب

تجمعات تنتدين إليها

منظمات صديقة

أصدقاء وأقارب للمنطوعين

تجمعات ومنظمات ينتمون إليها

أشخاص تلقين بهم خلال الحملة الانتخابية

إن القائمة البريدية الجيدة هي تلك التي تصل إلى الناخبين قابلي الإقناع.

الرسائل البريدية الفعالة

مشخصة

عنوان

توقيع

مساعدة بالحاسوب

اثنان لا واحدة

الأولى ثلاثة أيام قبل الانتخابات

الثانية قبل الانتخاب بقليل

خططي مسبقا - الرسائل البريدية تأخذ الكثير من الوقت.

كتيب الحملة الانتخابية

كتيب الحملة الانتخابية هو البند الأساس في حملتك الانتخابية
التصميم:

سهل القراءة

مضمون مثير للاهتمام

أسلوب جذاب

حروف عريضة

جمل قصيرة

بسيط

لاتصميم فخم

استخدمي طباعة عادية

الألوان

فقط لون واحد أو لوانان

العديد من المسافات البيضاء

مستخدم باستمرار خلال الحملة الانتخابية

البطاقة الإسمية المثبتة، الإشارات، الأدوات المكتبية.

الصور

إذا استخدمتها، إجعليها بسيطة

تسهيل الإرسال بالبريد

أتركي مجالاً لوضع العنوان في البريد العائد

أتركي مجالاً لملصقات العنوان

المضمون

معلومات شخصية تظهر كم أنت مهتمة بالقضايا ذاتها التي يهتم بها الناخبوون
المحليون.

مميزات لهذا المقعد

الثقافة المكتسبة

التدريب الخاص

التجربة

الخدمة العامة

موضوع الحملة الانتخابية

حروف عريضة

حبر ذو لون مختلف.

خطاب الحملة الانتخابية الأساسية

- تحدثي إلى هؤلاء المستمعين
- كوني مختصرة
- كوني إيجابية
- كوني صادقة
- عودي دائما لرسالة حملتك الانتخابية
- أطلب دوماً أسئلة

- تأكدي من أنك تفهمين السؤال
- قولي بأنك لا تعلمين إذا كنت لا تعرفين شيئاً (أضيفي بالقول أنك ستقومين بإجراء البحث حول هذا الموضوع ثم تعودين بالإجابة على السائل).

اليوم الخامس

استراتيجيات الحملة الانتخابية وتقنياتها

• وسائل الإعلام

الإذاعة

تحتاجين إلى رسائل لفترة دقيقة متكررة الحدوث (على الأقل ٣٠)
في الوقت نفسه كل يوم
احجزي وقت الإذاعة مبكرا
رسائل بسيطة ودقيقة
كرري الاسم مرات عديدة

اكتبي عدة صيغ للإعلان
دعني الأصدقاء يكتبون بعضها
أعملي إعلاناً مبنياً على ما ورد أعلاه
إقرأيه بصوت جهوري ووقيته

أعملي على فرائمه بطريقة محترفة على الإذاعة

الصحف

كوني على معرفة شخصية بالناشر

ملمة بالإعلانات:

التكلفة

الموايد النهائي

البيانات الإخبارية للنشر

قصيرة - لا أكثر من صفحة واحدة

مقطع واحد أو مقطعان

أولاً المعلومات كلها

أنقني في ثانية

ضعف المسافة بين السطور، الهوامش عريضة

(بإمكانك توقع العديد من القضايا التي ستجري خلال الحملة الانتخابية. اكتب بيئات إخبارية للنشر أساسية في بداية الحملة الانتخابية قبل أن تشغلني كثيرا. حررها وارسلها في الوقت المناسب).

الإشارات

تعزز الصورة التي تتذكرينها. ولكنها لا تخلق هذه الصورة.
(ينبغي أن تستخدمي التقنيات الأخرى كلها من أجل أن يكون تأثير الإشارات جيدا.
إن لم ترمز الإشارات إلى شخص أو شيء ما، فإنها تكون عديمة الفائدة).

مرئية

مقرؤءة من على بعد مسافة
اسم ومكتب باختصار
من اللون نفسه لكتيب الجملة الانتخابية
ملزمة بالقواعد الانتخابية.

• الاتصال الشخصي

إن الحملة الانتخابية الفعالة هي تلك التي تدفع الأفراد إلى انتخاب المرشح. والعمل الميداني يركز على معرفة هوية الناخبين من خلال الاتصال الهاتفي أو الزيارة الشخصية. هذه المعلومات ترشد المرشح في معرفة الناخبين، من سينتخبه، يحب عنه، أو يحتاج إلى إقناع.

استخدام الهاتف

في بعض المدن يكون الطواف عبر الهاتف. وهذا يتطلب وقتاً أقل من الوقت المخصص للزيارات المنزلية، إلا أنه يحتاج إلى وقت، وإلى عدد أكبر من المتطوعين، ولن يصل إلى المنازل كلها (تحديداً تلك التي لا يوجد بها هاتف). من الممكن أن يكون هذا الأسلوب ناجحاً في قطر.

حتى يتم استخدام الهاتف بشكل فعال، من الأفضل الحصول على خطوط هاتفية مجانية. وال الخيار الأفضل هو استخدام مكاتب الأعمال حيث يوجد عدد من العاملين وأكثر من خط هاتف.

يجب أن يتتوفر في بنك الهاتف مشرفون، مرطبات، وبيئة مريحة.
على منسقي بنك الهاتف توفير المواد التالية:

١- وصف مختصر حول استخدام الجهاز.

٢- نص للمحادثة الهاتفية يعكس أهداف الاتصال: إيجاد تفضيل للناخبين، الاتصال بالناخبين الذين لم يقرروا بعد مرة أخرى، أو تشجيع منتخبين المرشح للذهاب إلى مركز الاقتراع.

٣- قائمة بأرقام الهاتف التي يجب الاتصال بها.

يجب أن يتتوفر لكل متطوع مكان للعمل وهاتف وقلم وأوراق لأخذ الملاحظات.

لقاءات جماعية

لاجتماع عام سيتحدث فيه المرشحة:

من ...

يدعم صانعي القرار وجماعتهم؟
يستأجر مكاناً أو يجد من يتبرع به؟
يشتري المشروعات أو يجد من يتبرع بها؟
يدعم المجموعات الحليفه والعامه؟

يجهز المكان؟

يعمل المنشورات والمعلقات؟

يرأس الاجتماع؟

يسنقبل المدعوين؟

يبعث برسائل شكر لصانعي القرار والداعمين و .. و .. لحضورهم؟

الزيارات المنزلية

تشابه وفكرة استخدام الهاتف، على المرشحين أو المتطوعين أن يقابلوا الناخبين في منازلهم، وذلك في الحملات الانتخابية ذات الميزانية المحدودة، وبالأخص في المناطق التي يتواجد بها ناخبوون بحاجة للإقناع.

إن اتصال المرشح بالناخبين يزيد من الصورة الإنسانية للمرشح كما يتتيح الفرصة للناخبين بالتعرف على المرشح.

إذا قام متطوع بالزيارة المنزلية، يجب أن يزود بنص قصير مثل: "إسمي ناديا وأنا أعمل في الحملة الانتخابية للمرشحة فاطمة، هل تفكرين بانتخاب فاطمة للبرلمان؟".

Sample campaign speech

أسمي أمال صدقى - أسكن في الدائرة ٥ ، وسارشح نفسي للمجلس البلدى من هذه الدائرة في انتخابات ٨ مارس ١٩٩٨ .

تذكروا هذا التاريخ! أتمنى بعد أن تتعرفوا علي وعلى موقفى الانتخابي - سوف تعطونى أصواتكم.

لقد رشحت نفسي لهذه الانتخابات لأن هناك بعض القضايا المهمة في الدائرة ٥ التي يجب على المجلس البلدى التدخل فيها. بالتأكيد، سكان الدائرة يعلمون أنه لا يوجد أي حدائق في المنطقة وهناك عدد قليل من الأشجار. وهو أمر لا يلاحظه يومياً كمقدمة في المنطقة وخاصة عندما أزور المناطق الأخرى.

بالنسبة لهؤلاء الذين لا يعرفوننى، أحب أن أعرفهم بنفسي - فانا أعمل في وزارة المالية منذ عشرة سنوات وبالتعاون مع وزملائي في العمل نساء ورجالا - حيث ندير الشئون المالية الخاصة بالدولة والمواطنين يوميا.

مواصلة لحديثنا عن الدائرة، نحن فخورون بجمال مدينة الدوحة ولكن دائرتنا تحتاج للكثير من التحسينات. الحدائق والأشجار سوف تعطى دائرتنا صبغة من الجمال تتعينا جميعا. ولقد أجريت استفتاء غير رسمي لسكان الدائرة - حوالي ٩٥ في المائة موافقون على هذا الاقتراح. تحتاج إلى حدائق لأطفالنا والأشجار سوف تلطف الجو وتنقل الرطوبة.

كعضو في المجلس البلدى، سوف أستخدم تجربتي العملية في وزارة المالية للتعامل مع هذه القضية . وكعضو في المجلس البلدى أيضاً سوف يكون شعاري: "تجميل الدائرة الخامسة" وبمساندتكمو موطني الكرام سوف نجمل الدائرة الخامسة.

أرجوكم التصويت يوم ٨ مارس . إنه يوم الفخر والواجب الوطني. شاركوني في يوم الانتخاب لنجعل منطقتنا جميلة.

تقييم البرنامج التدريبي لمرشحات المجلس البلدي المركزي

١٩٩٨ - ٥ ديسمبر

الدوحة - قطر

المؤسسة الدولية لأنظمة الانتخابية

- هل كان التدريب مفيداً لك؟ ولماذا؟

- إذا لم يكن مفيداً - ما هي الأسباب؟

- ما الذي أعجبك في البرنامج التدريبي؟

- كيف كان يمكن تحسين البرنامج؟

- ما هو تعليقك على المواد المكتوبة (المطبوعات اليومية)؟

- هل هناك مواضيع أخرى كان يجب تغطيتها في البرنامج؟

- آي تعليق:

اسمي أمال صدقى - أسكن في الدائرة ٥ ، وسأرشح نفسي للمجلس البلدي من هذه الدائرة في انتخابات ٨ مارس ١٩٩٨ .

تذكروا هذا التاريخ! أتمنى بعد أن تتعرفوا علي وعلى موقفى الانتخابي - سوف تعطونى أصواتكم.

لقد رشحت نفسي لهذه الانتخابات لأن هناك بعض القضايا المهمة في الدائرة ٥ التي يجب على المجلس البلدي التدخل فيها. بالتأكيد، سكان الدائرة يعلمون أنه لا يوجد أي حدائق في المنطقة وهناك عدد قليل من الأشجار. وهو أمر لاحظه يومياً كمقدمة في المنطقة وخاصة عندما أزور المناطق الأخرى.

بالنسبة لهؤلاء الذين لا يعرفونني، أحب أن أعرفهم بنفسي - فانا أعمل في وزارة المالية منذ عشرة سنوات وبالتعاون مع زملائي في العمل نساء ورجالاً - حيث ندير الشئون المالية الخاصة بالدولة والمواطنين يومياً.

مواصلة لحديثنا عن الدائرة، نحن فخورون بجمال مدينة الدوحة ولكن دائرتنا تحتاج للكثير من التحسينات. الحدائق والأشجار سوف تعطي دائرتنا صبغة من الجمال تمتاعنا جميعاً. ولقد أجريت استفتاء غير رسمي لسكان الدائرة - حوالي ٩٥ في المائة موافقون على هذا الاقتراح. تحتاج إلى حدائق لأطفالنا والأشجار سوف تنطف الجوء وتقلل الرطوبة.

كعضو في المجلس البلدي، سوف أستخدم تجربتي العملية في وزارة المالية للتعامل مع هذه القضية . وكعضو في المجلس البلدي أيضاً سوف يكون شعاري: "تجميل الدائرة الخامسة" وبمساندكم مواطنينا الكرام سوف نجمل الدائرة الخامسة.

أرجوكم التصويت يوم ٨ مارس . إنه يوم الفخر والواجب الوطني. شاركوني في يوم الانتخاب لنجعل منطقتنا جميلة.