Date Printed: 11/03/2008

JTS Box Number: IFES_11

5 Tab Number:

Document Title: The Civic Education Project in Romania, 1992-3

Document Date: 1993

Document Country: Romania

IFES ID: R01856



International Foundation for Electoral Systems

1620 | STREET, N.W. • SUITE611 • WASHINGTON, D.C. 20006 • (202) 828-8507 • FAX (202) 452-0804 (202) 785-1672

The IFES Civic Education Project in Romania

Phase One: July 1992-April 30, 1993

DO NOT REMOVE FROM IFES RESOURCE CENTER!

BOARD OF DIRECTORS F. Clifton White Chairman

Patricia Hutar Secretary

James M. Cannon

David Jones -

Randal C. Teague Counsel

Charles Manatt Vice Chairman

John C. White Treasurer

Richard M. Scammon Joseph Napolitan

Richard W. Soudriette Director

Robert C. Walker

The International Foundation for Electoral Systems

The Civic Education Project in Romania

Phase One: July 1992 - April 30, 1993

OVERVIEW

Mission

The IFES Civic Education Project in Romania, identified in-country as "Vocea Civica" ("The Civic Voice"), is sponsored by the International Foundation for Electoral Systems (IFES) in Washington, D.C. and is funded by the United States Agency for International Development (USAID). The Project commenced in July 1992 and continued through the end of the first phase until April 30, 1993. The second year of the project will begin May 1, 1993.

The mission of the project is to create a non-partisan, pluralistic Civic Education Resource and Training Center that is a primary resource for civic education programs throughout Romania and is sustainable for the long term, so that a growing number of citizens take an active role in the advancement of democracy in Romania.

Goals of the project include:

- Create a network of committed civic education providers throughout the country;
- * Link the network through regular communications, including a newsletter and electronic communications (fax, telephone, media);
- Serve as a clearing house for coordination of civic education activities in Romania;

- Host major seminars for civic leaders at various locations in Romania;
- * Assist civic leader/educators in organizing local workshops and public fora set in their cities of residence;
- Supply educational materials, including books and videos, translated into Romanian,
 to organizations committed to civic education;
- * Provide technical and organizational assistance to civic leaders/educators in developing comprehensive, sustainable, local civic education programs.

Method

The IFES Civic Education Project in Romania established the following operational objectives:

OBJECTIVE 1:

Host an initial major conference in leadership skills in Bucharest to identify potential civic leaders and clarify specific needs for civic leadership.

STATUS:

COMPLETED Bucharest, 124 participants

August 31 - September 4, 1992.

REPORT:

"IFES Civic Education Workshop: Democratic Leadership Skills,

August 31 - September 4, 1992"

OBJECTIVE 2:

Provide assistance to IFES in hosting a national seminar in Brasov, Romania on electoral systems for Romanian election administration officials, which was part of a separate A.I.D.-funded IFES project.

STATUS:

COMPLETED Brasov, 86 participants, September 2 - 4, 1992.

REPORT:

"Electoral Systems Seminar, Brasov, Romania, September 2 - 4, 1992"

OBJECTIVE 3:

Provide election administration assistance in the oversight of the national presidential and parliamentary elections by participating in the official U.S. election observer delegation.

STATUS:

COMPLETED Bucharest, Botasani

September 25 - 29, 1992.

REPORT:

Available from the National Democratic Institute (NDI) or the

International Republican Institute (IRI), Washington, D.C.

OBJECTIVE 4:

Host a major semi-national seminar in the western region of Romania to provide training to civic leaders in the basic concepts of democracy and a civic society and to promote sponsorship of local civic education programs.

STATUS:

COMPLETED Brasov, 74 participants, November 6 - 11, 1992.

REPORT:

"Regional Civic Education Projects of the IFES Civic Education

Program in Romania, 1992-1993"

OBJECTIVE 5:

Assist four initially selected sponsors from Western Romania in the organization and hosting of four regional civic education conferences.

STATUS:

COMPLETED Medias, 24 participants; Sibiu, 27 participants;

Sighisoara, 30 participants; Alba Iulia and surrounding towns in the

Alba judet, totalling 503 participants; February, 1993.

REPORT:

"Regional Civic Education Projects of the IFES Civic Education

Program in Romania, 1992-1993"

OBJECTIVE 6:

Host a second, major, semi-national seminar in the eastern region of Romania to provide training to civic leaders from the region in the basic concepts of democracy and a civic society and to promote sponsorship of local civic education programs.

STATUS:

COMPLETED Iasi, 144 participants; March 20 - 24, 1993.

REPORT:

"Regional Civic Education Projects of the IFES Civic Education

Program in Romania, 1992-1993"

OBJECTIVE 7:

Select organizations from eastern Romania to co-host programs and assist them in planning the organization and hosting of regional civic education conferences during the second year of the project.

STATUS: Sites under consideration, conferences

tentatively scheduled to begin late Spring 1993.

REPORT: "Regional Civic Education Projects of the IFES Civic Education

Program in Romania, 1992-1993"

OBJECTIVE 8:

Prepare participants from the two semi-national seminars held in Brasov and Iasi to organize additional civic education programs throughout Romania during the second year of the project, emphasizing collaboration among various NGO's, governmental and academic institutions from all regions of the country.

STATUS: Numerous requests received, areas set in priority order for assistance in

second year of project.

The document that follows, "Regional Civic Education Projects of the IFES Civic Education Program in Romania, 1992-1993," details the activities and the initial results of the two civic education programs held in both the Western and Eastern regions of Romania, beginning with the Seminar for Civic Leaders held in Brasov on November 6 - 11, 1992, and through the first term of the project ending on April 30, 1993.

Specifically, this is a report of the activities conducted in completion of Objectives #4, #5, #6, and #7.

Additional training programs and related activities are planned for the second year of the IFES Civic Education Project in Romania.

The International Foundation for Electoral Systems The Civic Education Project in Romania

REPORT

REGIONAL CIVIC EDUCATION PROJECTS OF THE IFES CIVIC EDUCATION PROGRAM IN ROMANIA 1992 - 1993

As of Conclusion of First Project Year: April 30, 1993

CONTENTS

- I. Executive Summary
- II. Participants
- III. Presenters
- IV. Civic Education Topics and Materials
- V. Seminar Procedure: Brasov and Iasi
- VI. Selection Procedure for Follow-up Communities
- VII. Seminar Procedure: Follow-up Cities
- VIII. Media Coverage
 - IX. Continuation of the Project in the Second Year
 - X. Conclusions and Recommendations

APPENDIX

- I. Seminar Program Agendas
- II. Media Coverage: Media Releases and News Articles
- III. List of Participants, Communities, Affiliations
- IV. Informational Materials Released by the Bucharest Office
- V. Photographs
- VI. Map of Romania with Seminar Communities
- VII. Compendium of Evaluations

REGIONAL CIVIC EDUCATION PROJECTS OF THE IFES CIVIC EDUCATION PROGRAM IN ROMANIA

1992 - 1993

I. Executive Summary

This part of the Civic Education Project in Romania, here referred to as the Project, commenced with the hosting of a five-day seminar in Brasov on November 7 - 11, entitled, "Building a Democratic Society: Some Basic Concepts and Practical Tools, A Seminar for Civic Leaders." The seminar hosted participants from the western region of Romania. In March 1993, eastern region participants convened in Iasi on March 20 - 24, 1993, for another five-day seminar with the same title.

The Brasov Seminar for western region participants followed an earlier IFES-sponsored major seminar held in Bucharest on August 31 through September 4, 1992. This seminar focused on personal leadership skills such as speaking, running meetings, and group decision-making to identify potential participants for future IFES-led seminars. See IFES Report, entitled: "IFES Civic Education Workshop: Democratic Leadership Skills."

The Brasov and Iasi seminars were more comprehensive in addressing issues affecting civil society in Romania. They were designed to equip a select group of civic leaders with the training and materials necessary to organize and at least partially conduct civic education programs themselves. They would accomplish this through discussion of critical issues affecting Romania and its prospects for establishing democratic society. The positive effects of these discussions were supported by the dissemination of materials that participants would use to further explore the topics in civic education seminars held in their cities of residence.

The participants at Brasov and Iasi were invited once the Project staff identified civic

leaders/educators from a wide variety of backgrounds, including women and members of minority groups, without regard to political affiliation. There was an attempt to include officials and individuals active in civic affairs on a local, rather than only a national, level.

The seminar addressed many of the basic concepts of the democratic society, including:

- * Electoral systems
- * Political parties
- * Rule of law issues
- Romanian constitutional law
- * Economy in democratic societies
- Private property
- * Privatization of government assets
- * Mass media communications
- Political advocacy
- Philanthropy
- * Non-governmental organizations
- Volunteerism

These concepts were presented by experts from Romania, the United States, and Great Britain. During most sessions, the foreign experts co-presented the chosen topic alongside a Romanian governmental or non-governmental expert in that field. (See the agendas in the appendix of this report.) This worked very well throughout the seminars: thus, participants received not just a presentation of comparative concepts but also a current state-of-affairs briefing from in-residence Romanian speakers.

Following each presentation, designated experts then led discussions of concepts in open question-and-answer periods. Generally, these discussions were lively and focused. During the discussions that took place over the course of five days, a sense of cooperation and trust was evident among the participants and the foreign experts. A bibliography of materials was provided for each participant relevant to each topic. Videos were shown each evening, and written books and materials, translated into Romanian, were also distributed. (See attached list of materials.) Press conferences held at the conclusion of the seminars enabled participants to give their views to members of the newspaper and broadcast media. In addition, interviews with the media were held by the trainers.

At the conclusion of each seminar, participants were asked to consider sponsoring workshops in their own communities, with the assistance of the IFES "Vocea Civica" Civic Education Project. For example, in the weeks following the Brasov seminar, requests for program assistance were received from fifteen communities. Each request was evaluated according to criteria established in advance to determine the best choices for future seminars. Four sites in Western Romania were selected, and two-day follow-up seminars were conducted in the following cities during February, 1993:

- Medias
- * Sibiu
- Sighisoara
- * Alba Iulia

As part of the program for Alba Iulia, the seminar participants were divided into six groups and traveled to six other communities in the region and held abbreviated civic education seminars in the form of town meetings at which books and materials were also distributed. In two locations, an instructional video was shown as well.

The first project for the Eastern region of Romania commenced with the hosting of the five-day seminar in Iasi similar to the Brasov program for Eastern Romania. The Iasi seminar built on what was learned in Brasov to improve the format, method, and materials for civic education instruction.

Overall, the total number of individuals who have participated to date in a seminar hosted the IFES Civic Education Program in Romania is nearly one thousand: 926 to be precise. The development of seminars in both the Western and Eastern Regions of the country will continue into the second year as more of the requests for programs will be evaluated and assistance provided to local sponsors. Seminars in the Eastern Region will continue in various locations during the late spring and early summer.

Communication among civic education providers is maintained through the "Vocea Civica" newsletter mailed to the growing network of participants, individuals, and organizations that have an interest in the IFES Civic Education Project in Romania. A copy of the Winter 1993 issue is included in the Appendix.

II. Participants

A key goal of the conferences was to enlist a group of civic leader/educators who would be most likely to carry on the work of civic education in their own communities. To fulfill this objective, the participant selection process was critical to the eventual success of the program. The Project staff established the following selection criteria:

As a whole, groups attending an IFES seminar in Romania should:

1. Represent a diverse geographical distribution;

- Reflect a diversity of backgrounds--based at least on experience, education, and vocation.
- 3. Include a significant number of women.

As individuals, participants in these seminars should:

- 1. Have the ability to communicate effectively;
- 2. Have a basic understanding of emerging political/social structures in the country;
- 3. Be associated with an entity or group in their local community that could sponsor a civic education conference;
- 4. Be able to responsibly organize a conference in their local communities;
- 5. Have the means to maintain effective communication with the IFES Bucharest "Vocea Civica" office.

These factors would be re-considered later in the evaluation of requests from participants to determine which communities would be selected for follow-up programs.

The Project was successful in obtaining a group of participants that represented diverse backgrounds. The two groups included:

- * Mayors or their representatives
- * National government representatives
- * Political activists (representing numerous party affiliations)
- * Representatives of non-governmental organizations
- Representatives of ethnic minority groups
- * Journalists, both print and broadcast
- * Teachers of many disciplines including: psychology, sociology, philosophy, history, literature

- * Economists
- Lawyers
- * Physicians and nurses
- * Engineers
- * Accountants
- * Architects
- * Museum managers
- Mathematicians
- * Computer experts
- * Television producers

With regard to geographic diversity, participants at the Brasov Seminar came from twenty towns and cities mainly from the western region, and at the Iasi Seminar participants came from thirty towns and cities mainly in the eastern region of Romania. Specifically, the regions of Transylvania and Banat were represented in Brasov; Moldova and Muntenia were represented in Iasi. The project was successful in having participants from a wide range of communities throughout the country.

Participants at both seminars represented many types of organizations: civic education, political, media publications and broadcasting, business, government ministries, universities, human rights organizations, and ethnic groups. A relatively significant percentage of the participants were women. The appended list of participants may be consulted for names of specific individuals, their places of residence, and local affiliations.

As an example of the geographic spread of participants, the following is a breakdown of communities represented at the Brasov and Iasi seminars:

Participants at the Brasov Seminar

CITY	NUMBER OF PARTICIPANTS
Alba-Iulia	2
Arad	2
Baia-Mare	3
Bistrita	2
Brasov	13
Bucharest	12
Cluj	7
Deva	1
Medias	1 .
Miercurea-Ciuc	2
Oradea	4
Orastie	1
Resita	2
Satu-Mare	3
Sfintu Gheorge	3
Sibiu	5
Timisoara .	5
Tirgu-Mures	1
Tirgu-Secuiesc	1
Zarnesti	2

Participants at the Iasi Seminar

CITY	NUMBER OF PARTICIPANTS
Alba-Iulia	3
Alexandria	. 2
Bacau	4

Foreign:

Botosani	7
Bucharest	10
Buzau	1
Caracal	1
Calarasi	1
Chisinau	6
Cluj	2
Constanta	4
Craiova	5
Fetesti	1
Focsani	3
Galati	1
Nadlac	1
Pitesti	2
Ploiesti	2
Slatina	1
Slobozia	2
Suceava	3
Tirgu-Neamt	2
Turnu-Severin	2
Urziceni	1
Vatra-Domei	2
Vaslui	2
Iasi	41
Estonia	2
Cimpina, Republic of Moldava	1

During the two seminars, participants were informally evaluated on their ability to communicate publicly and on the likelihood that they would later organize successful seminars in their own communities. The Project staff believes that a major factor in the success of the seminars was the careful screening of participants prior to issuing the invitations. (See attached copies of an application form sent to nominees to attend and a form sent to applicants confirming that they are accepted to attend the seminar.) Because of the selection process, the likelihood of successful follow-up conferences was greatly increased, and the Project was able to effectively leverage this advantage in the ensuing stages of the project.

III. Presenters

The Project staff and trainers at both semi-national seminars in Brasov and Iasi included:

- Elizabeth Bee, Information Director, Bradford Council for Voluntary Service, Leeds, England
- Michael Meadowcroft, Chairman, Electoral Reform Society and former member of Parliament, London, England
- Obie L. Moore, Esq., Project Director, Civic Education Project for Romania, IFES, Bucharest
- Juliana Geran Pilon, Ph.D., Director of Programs for The Americas/Asia/Europe, IFES, Washington, D.C.

The various seminars also included numerous additional discussion leaders and speakers.

These are included with the discussion of each seminar procedure.

IV. Civic Education Topics and Materials

A critically important aspect of the Romania Civic Education Project is the distribution of books and materials throughout the country. Thus, a wide range of materials was provided to all participants to support the topics presented in the seminar. Most of these materials were translated into Romanian. Many of these publications were published by the U.S. Information Agency and contributed to our project by the American Cultural Center in Bucharest, administered by the U.S. Information Service. Other materials were translated, typed, and reproduced by the IFES "Vocea Civica" staff. Titles of several of the publications are:

The Challenge of Democracy by Janda, Berry, and Goldman
The Human Polity by Kay Lawson
What is Democracy? by the United States Information Agency
Technical Report Writing Today by Steven Pauley and Daniel Riordan
The Role of the Media by the United States Information Agency

(For a complete list, see the conference program in the appendix.)

Through the efforts of IFES Washington, the American publisher Houghton Mifflin donated civic education-related textbooks worth one and a half million dollars to the IFES Civic Education Project in Romania. These recently published textbooks, totally nearly 30,000 in number, are being shipped to Romania by the Soros Foundation for an Open Society. In addition to political science and democracy-related topics, the texts cover such subjects as business marketing, technical report writing, social psychology, state and local government, history, and teaching the learning disabled. Portions of these textbooks have been translated into Romanian by the IFES Bucharest staff and distributed to participants at IFES programs held throughout the country.

The IFES Civic Education Project is also working to distribute these textbooks to high schools and universities throughout the country. Because Romania has a large population and a poor communications and transportation systems, a systematic dissemination of materials into responsible hands is difficult. The IFES "Vocea Civica" program is thus working with the Soros Foundation and several Romanian NGO's to fairly distribute these textbooks (and other materials) to as wide a geographically-balanced area as possible.

Videos shown to one or both participant groups in Brasov and Iasi:

- "Free to Choose: How to Cure Inflation," provided by the USIS, the American Cultural Center, Bucharest
- "The Bill of Rights," provided by the Liberty Fund
- "The Voluntary Sector," Inside Britain Series
- "Focus on the U.S. Constitution," produced by the Public Broadcasting Systems
- "Privatization and the Modern State: Getting out of Business," provided by USIS,

 American Cultural Center, Bucharest
- "Investigative Reporting by the News Media," provided by USIS, American Cultural Center, Bucharest
- "Romanian Television (TVR) Report on 'The Civic Voice' and Constructing a Democratic Society" (filmed during Brasov Seminar)

Topics and presenters/discussion leaders:

Brasov:

- "The Importance of Private Initiative in a Democratic Society" by Adrian Moruzi,

 Mayor of Brasov
- "Conceptual Basis of a Democratic Society" by Juliana Pilon
- "What is the Political Process?" by Michael Meadowcroft
- "What is the Rule of Law?" by Juliana Pilon and Obie Moore
- "The Economic Basis" by Juliana Pilon and Obie Moore

- "Private Sector Activity -- Mobilizing Energy" by Michael Meadowcroft and Elizabeth Bee
- "Philanthropy" by Elizabeth Bee
- "Non-governmental Organizations" by Elizabeth Bee
- "Role of Political Parties" by Michael Meadowcroft
- "Legal Recourse and the Romanian Constitution" by Obie Moore
- "Cultural/Business Values" by Juliana Pilon
- "Publicity through Print and Broadcast" by Obie Moore and Michael Meadowcroft
- "Training Others in Civic Education" by Obie Moore and Juliana Pilon
- "Privatization in Romania," by Daniel Stancu, Executive Director, the Liberty
 Institute of Bucharest

Iasi:

- "An Agenda for Political Parties and NGO;'s in Non-election Years," by Robin Freedman, National Democratic Institute for International Affairs, Washington, D.C. and Bucharest
- "The Romanian and U.S. Constitutions -- a Comparative Analysis," by John W. Van Doren, Florida State University, Fulbright Professor of Law, A. I. Cuza University, Iasi.
- "Historical Development of Religious Freedom," by Earl Pope, Lafayette College,
 Easton, Pennsylvania, Fulbright Professor of Religion, Bucharest University.
- "Respect for Others and Christian Charity," by Father Andreica Vasile, Chief Counselor, Romanian Orthodox Mitorpolia of Iasi and Bucovina.
- "The Role of Religious Institutions in Advancing the Civil Society," by Dr. Vladimir Peterca, Professor of Theology, Theological Institute of Iasi.
- "Minority Religions: the Situation in Romania Today," by Pastor Nicolae

 Gheorgihita, General Secretary of the Baptist Union of Romania, Bucharest.

- "The Role of NGO's in Advancing Human Rights through the Parliamentary
 Process," by Ina Bardan, Attorney, APADOR-CH, Association for Human
 Rights Protection in Romania, Bucharest
- "Attitudes toward Enterprise and Capitalism in Romania Today," by Ion Anton, Executive Director, Center for International Entrepreneurial Studies, Bucharest.
- "The Writer's Role in Romania," by Mariana Celac, Group for Social Dialogue, Bucharest.
- "The Significance of the Educational System in Creating a Democratic Ethos," by Dr. Emil Constantinescu, President of the University of Bucharest and President of the Romanian Foundation for Democracy, Bucharest.
- "The Role of Lawyers and Judges in a Democratic Society" by Tom Pahl, Attorney,
 American Bar Association, CEELI Program.
- "The Protection of Individual Human Rights in Romania" by Dan Oprea, President of Romanian Association of Lawyers for the Defense of Human Rights.
- "The Romanian Tradition of Pluralism and New Challenges," by Professor Gheorghe Vladutescu, Secretary of State for Religious Affairs, State Secretariat of Cults, Bucharest.
- "The Status of and Opportunities for NGO's Involved in Civic Education in Romania," by Dr. Ion Olteanu, Bucharest.

And numerous topics presented by seminar leaders Dr. Juliana Pilon, Michael Meadowcroft, Obie Moore, and Elizabeth Bee. (Please see copy of seminar agenda in the appendix.)

Other speakers and discussion leaders included:

Brasov:

Stelian Tanase, MP and Vice-President of PAC

Horia Murgu, The National Council for the Audio-Visual Paul Fudulu, Professor, Brasov University
Radu Nicolau, Producer, TVR
Ieremia Cazacu, Radio Romania Current Affairs producer
Ana-Maria Pop, free-lance journalist from Satu-Mare

Iasi:

Constantin Simirad, Mayor of Iasi

Marian Tata, President, Pro Democratia Association, Brasov

Christian Constantinescu, International Media Fund, Bucharest

Jim Karayn, international television producer/consultant and former NBC news executive, Washington, D.C.

Alina Inayeh, Executive Director, Pro Democratia Association, Bucharest Ion Ungureanu, Minister of Culture, Republic of Moldova, Chisinau, Moldova Florin Boitos, Transylvanian Television, Brasov, Romania Tish Pahl, American Bar Association CEELI Program Silviu Jecu, Attorney, Romanian Association for the Defense of Human Rights

V. Seminar Procedure: Brasov and Iasi

The general procedure for the seminar was for the presenter to provide opening remarks about the topic that defined the subject and outlined basic concepts. Then, the presenters led open discussions of the meaning and application of the topic to the Romanian experience.

On three days of the seminar, the participants divided into three groups and rotated each day among one-hour workshops covering the following general topics:

"Rule of Law" led by Obie Moore, assisted by Tom and Tish Pahl, attorneys resident-in-Romania representing the American Bar Association, Central and Eastern European Law Initiative (CEELI) Program;

"Democratic and Religious Values" led by Juliana Pilon, assisted in Iasi by Professor Earl Pope, Fulbright Professor of Religion at the University of Bucharest; "Political Parties and NGO's" led by Michael Meadowcroft and Elizabeth Bee

Throughout the seminar, the trainers sought to develop trust, indeed comraderie, among participants and to promote an atmosphere of free discussion. There was consistent emphasis on the need to find solutions to Romanian problems using democratic methods.

Material and discussion was conducted with the clear intention that participants could use this method to develop similar programs in their home communities.

The Iasi Seminar procedures were designed to use what was learned in the Brasov Seminar:

- * More teaching materials, both written and video;
- * Additional material previously available only in English translated into Romanian;
- More Romanian speakers and experts included in the program;
- * Participants selected more carefully to ensure that they had the resources and organizational backing to sponsor follow-up programs in their regions;
- * The participants selected in a more diverse manner: more women were present, more professions and a broader geographical area were represented.

Overall, the program was expanded to include a wider variety of speakers, experts, and representatives of Romanian organizations. Although this expansion provided additional material for the participants, the conference schedule was perhaps somewhat crowded. In future conferences, it may be necessary to select the best materials for presentation more carefully. It was felt nevertheless that the Iasi Conference effectively built on the lessons of Brasov.

VI. Selection Process for Follow-up Communities

In the weeks following the Brasov Conference, some fifteen requests for assistance were received in the Bucharest office of the Project. Each request was logged and details were gathered concerning the sponsoring organization, the coordinator, the community interest, available logistical support, tentative dates, and requested resources.

The Project staff assembled the data and evaluated the requests according to the following criteria:

- * Need for the program in the locale;
- * Recorded ability of the group to conduct the program;
- Local logistical support available to the sponsoring group;
- Resources requested for assistance;
- * Geographic location of the city and its relative location to cities where other seminars held:
- Potential for a meaningful seminar;
- Contribution of the program to the overall project;
- * Sustainability: likelihood that the program would be repeated on a local level and/or expanded to reach more participants.

Four sites were selected, and two-day follow-up seminars were planned and carried out in three of the cities:

*	Medias	Feb. 1 - 2	24 participants
*	Sibiu	Feb. 3 - 4	27 participants
*	Sighisora	·Feb. 5 - 6	30 participants
*	Alba Iulia	Feb. 11 - 13	73 participants

A somewhat different program was conducted in the fourth city, Alba-Iulia. In addition to the two-day seminar held on Friday afternoon through Sunday morning, participants divided into groups and traveled to six other communities near Alba-Iulia during the afternoon of February 13 to provide shore civic education programs. The programs took the form of town meetings at which books and materials were distributed. In one location, a civic education video tape was shown.

The six other communities (and the number of participants at each) were:

*	Aiuda	115 participants
*	Campeni	30 participants
*	Cugir	91 participants
*	Ocna Mures	70 participants
**	Sebes	109 participants
*	Zlatna	15 participants

A map of the Western Region of Romania which indicates the exact location of these communities is included in the appendix.

Selection of follow-up cities in the Eastern Region will be based on similar criteria. Seminars in the Eastern Region are likely to begin in the late Spring. In addition, more regional seminars are planned in year two of the project for select cities in the Western region.

VII. Seminar Procedure: Follow-up Cities

The two-day follow-up programs in the Western region, discussed above, were condensed versions of the five-day seminar. In Sibiu and Medias, the programs were sponsored by the offices of the mayor. In Sibiu, the program was sponsored by the mayor but was conducted in the main conference hall of the University of Sibiu, made available by the Rector of the University. Participants from each city included representatives of the mayor's and prefect's offices, bankers, economists, journalists, religious leaders, directors of state-owned companies, small business owners and engineers.

Each two-day program was led by Project Director Obie Moore and others, including Romanian nationals who are experts in their fields. These programs covered topics such as leadership in a democratic society, local communities access to parliament, the role of lawyers and judges in a democratic society, and current problems associated with the transition to a free market economy. Democracy and free-market related materials were distributed to all participants, and videos related to seminar topics were shown in each city. (See attached copies of seminar agendas and list of publications distributed.)

The trainers and speakers during these four three-day seminars included:

Obie Moore, Esq., Project Director
Bucur Dionisie, Vice Mayor of Medias
Sorin Serbu, Mayor of Sibiu

Constantin Stefanescu, Mayor of Sighisoara

Tom Pahl, Esq. and Tish Pahl, Esq., Representatives of the American Bar Association, Central and East European Law Initiative

Daniel Stancu, Professor of the Academy of Economic Studies and Director of the
Liberty Institute, Bucharest

Cristina Gheorghe, attorney, and George Echim, attorney, members of APADO (Lawyers for the Defense of Human Rights, Brasov)

Despina Pascal, Center for International Entrepreneurial Studies, University of Bucharest

Materials distributed to each participant were similar to those used in Brasov. The following materials were added:

Privatization and Economic Development by Steve Hanke

How Legislation is Made by the United States Information Agency

The 1991 Constitution of Romania by the Publishing House of the Romanian Parliament

The mayor of each community presented opening remarks. Topics covered in the two-day seminars were:

"Conceptual Basis of a Democratic Society" Obie Moore

"Leadership in a Democratic Society" Obie Moore

"Local Communities' Access to Parliament" Tom Pahl and Obie Moore

"Role of Lawyers and Judges in a Democratic Society" Tom Pahl and Cristina Gheorghe

"The Current Problems of Romanian Society from a Liberal Economic Perspective"

Daniel Stancu

"The Promotion of the Entrepreneurial Spirit in Romania" Despina Pascal

Copies of program agendas are included in the appendix.

VIII. Media Coverage

There was excellent media coverage of all seminars in newspapers, journals, and even television. The national evening news report, "Actualitati," began its 8:00 PM program on the opening day of both the Bucharest and the Brasov Seminar with taped coverage of the "IFES Seminar in Brasov, sponsored by the U.S. Agency for International Development." A press conference in Brasov, held at the conclusion of the fifth day of the seminar, generated several news articles and radio interviews. Print clippings and a copy of the media release are in the appendix.

The Brasov Seminar was the subject of a thirty-minute report broadcast by TVR (Channel 1) on December 3, 1992, during the "Forum" program. The program, entitled "Vocea Civica and Constructing a Democratic Society," was prepared by Radu Nicolau, a TVR producer who attended the seminar. The program was of excellent quality and received numerous positive comments. A video cassette of this program is now shown at all IFES seminars and is regularly loaned to Romanian NGO's to show at other civic-education-related seminars held in the country.

Mr. Florin Boitos of Transylvania Television and his staff prepared a two-hour video summary of the Brasov Seminar. The tape has been made available to all television stations in Romania for editing and telecast. The tape may also be used by international experts, Romanian leaders, and civic educators as an important resource on civic education.

As a result of the follow-up conferences, newspaper articles appeared in Alba Iulia, Medias, Sibiu, and Sighisoara newspapers. Broadcast coverage was especially good: the Cluj TVR affiliate covered both the Sighisoara and Alba Iulia seminars, and a twenty-minute report of the Alba Iulia seminar was televised nationally on March 18, 1993; Radio "Actualitati" (the national radio station) broadcast a ten-minute interview from Sibiu with Obie Moore and IFES Assistant Director Nichita Moldoveanu; the same station also broadcast an interview with Obie Moore from Alba-Iulia. The leading liberal Bucharest newspaper, Romania Libera, published a report of the Alba-Iulia seminar in its February 18th edition.

In Iasi, the seminar also generated good media coverage. Not only were numerous radio interviews held by both trainers and select participants a the Iasi Seminar, but Obie Moore and Dr. Juliana Pilon also participated in a live television interview conducted at the TVR Iasi affiliate and broadcast nationally in Romania. The evening national news report, "Actualiti," provided positive taped coverage of the Iasi seminar. Numerous news articles were written both before and after the seminar in newspapers in the region. Copies of those news articles and an IFES Bucharest-prepared press release are included in the appendix.

IX. Continuation of the Project in the Second Year

The second year of the Civic Education Project in Romania will build on the foundation established in the first year. As a result of achievements obtained in this first year, a network of civic education providers has been established to carry on civic education work in over seventy communities located throughout the country. The Bucharest office will continue to offer support assistance and provide materials and other resources for their activities.

Since only a small number of the groups, relative to the total number that requested assistance, were accommodated during the first year, the Project intends to provide program assistance to organize and conduct six to ten additional seminars in communities involving civic groups in the Eastern sector as part of the planned follow-up to the Iasi seminar. A second round of follow-up programs are planned to assist other civic education leaders who attended the Brasov seminar for the western region. In addition, the communication network will continue to provide information and materials to the pool of civic education providers created in the first year. Depending on the number of copies that the Bucharest Civic Education Project Office has available, additional civic education materials will be given or loaned for copy-making purposes to NGO's and other groups making such requests. The office will also loan to such groups civic-education-related video tapes that have been dubbed or sub-titled into Romanian.

As a result of IFES' work in the first year and the knowledge gained from initial programs, efforts will be intensified to identify and accumulate holdings of appropriate civic education materials and videos.

X. Conclusions and Recommendations

The first year of the Civic Education Project in Romania has met considerable success by conducting four major seminars, three two-day follow-up seminars, six town-meeting seminars, and continuous assistance to civic education providers throughout the nation. In addition, the IFES office in Bucharest has established functioning ties to numerous groups and organizations, including non-governmental organizations, civic education groups and centers, universities, foundations, political activist groups, government ministries and agencies, businesses, labor unions, churches, industry groups, minority groups, newspapers, magazines, trade publications, and broadcasting stations.

In the second year of the project, IFES will not only mount its own programs; it will encourage Romanian organizations to take the initiative to develop new programs on their own. IFES will assist in the development of the programs by providing guidance, materials, and appropriate resources so that new programs will take on a life of their own within Romanian civic society. Based on what we have learned in the first year of operation, the following conclusions and recommendations can be made:

In order for civic education to continue in Romania beyond the IFES project, the major goal of the second year of the Civic Education Project will be to assist Romanian civic education organizations in becoming fully sustainable operations in the years to come.

Related to this goal, the major practical goal is to find a permanent home for the resource center created by IFES.

In order to achieve these goals, IFES should follow the following basic recommendations:

- 1. It is essential that the IFES Vocea Civica Civic Education Project continue to strengthen ties with existing organizations affected by the program.
- 2. It is important that the IFES Vocea Civica Civic Education Project continue to strengthen positive relationships with government ministries and local government officials.
- 3. Whenever possible, Romanian nationals should be enlisted to present programs.
- 4. More civic-education-related materials need to be translated into the Romanian language and distributed throughout the country.

- Additional high-quality civic-education-related video materials need to be dubbed or sub-titled into Romanian and made available for use by all Romanian NGO's involved in civic education.
- 6. Additional resources should be devoted to the preparation, publication, and wider distribution of the Vocea Civica newsletter.
- 7. Romanian civic education organizations should be provided guidance and instruction on organizational development and management of programs.
- 8. A directory of Romanian civic education activists and conference participants should be completed and widely distributed.
- 9. The Civic Education Resource and Training Center should be further developed as a clearinghouse for the coordination and promotion of future civic education programs in Romania.
- 10. An organization should be identified that is capable of housing a permanent resource center, and a working relationship should be established to manage the resource center in years to come.
- 11. Current IFES Romanian staff should receive intensive training in order to prepare them to continue their work with other civic education organizations.
- 12. Current IFES Romanian staff and consultants should be assisted in seeking placement with sustainable civic education organizations; at least some should be placed with the organization selected to house the permanent resource center.

Workshop in Democratic Leadership Skills

Bucharest, Romania

August 31 - September 4, 1992

Table of Contents

I.	Introduction
II.	Participants
III.	Workshop Materials
IV.	Workshop Procedure
v.	Conclusions and Recommendations

Workshop in Democratic Leadership Skills

Bucharest, Romania

August 31 - September 4, 1992

I. Introduction

The Workshop in Democratic Leadership Skills was part of an on-going comprehensive program in civic education in Romania sponsored by the International Foundation for Electoral Systems through a grant from the U.S. Agency for International Development. The workshop was presented as the first public project of a year-long IFES civic education program to be conducted throughout Romania.

The workshop was designed to present basic skills of democratic leadership to a select group of Romanian leaders. It is hoped that the participants will also serve as a key resource base to assist in the development of future IFES-led civic education programs.

Although the original plan was to identify fifteen leaders to participate in a five-day, comprehensive workshop, a decision was made to open the workshop to a large number of interested persons from diverse organizations and interest groups to show that IFES programs were indeed non-partisan and "open to all."

This was a particularly sensitive point in that the national elections were scheduled to take place in less than 30 days.

Naturally, this led to a larger number of participants (124 on the first day), greater awareness of the need for such training throughout more communities, and more news coverage through television, newspapers, and periodicals. The tradeoff was that the workshop could not be as comprehensive and as individually-directed as originally planned, but the overall positive impact was much greater than expected.

II. Participants

The workshop was conducted by:

Mr. Terry Holcomb, Workshop Leader

Dr. Juliana Geran Pilon, IFES Director of Programs

Mr. Obie L. Moore, IFES Project Director in Bucharest

The participants included labor leaders, teachers, clerics, business people, academics, human rights activists, political party officials, artists, journalists, and political activists. They represented a wide variety of Romanian organizations and provided a unique cross-section of Romanian leaders. (A list of participants is included in the appendix).

The diversity of background, experiences, and loyalties

among the participants permitted a unique advantage that allowed the workshop leaders to draw on the broad experiences of the participants which aided the learning and training process.

Unavoidably, the disadvantage was that, at least at the beginning, the participants felt very unsure of each other and that they had little in common. Many were undoubtedly suspicious of each other. It must be kept in mind that these participants had been afforded few, if any, opportunities in the past to have associations with persons from such diverse organizations.

Therefore a major objective of the workshop was to bring such a diverse group together to give them an opportunity over five days, to get to know each other, to break down historic interpersonal barriers, to identify common denominators among them, to engage in behavior that builds trust and to achieve a common sense of democratic purpose.

III. Workshop Materials

* Ashort text, Leadership in a Democratic Society by Terry Holcomb, hereinafter, "Leadership text", was prepared under the auspices of IFES and translated into Romanian. A set of short readings and clippings from several textbooks and journals (in English) was also prepared as a resource to use with the text. Multiple copies were made and distributed to all participants. These materials are included in the appendix. In addition, 100

copies (in Romanian) of the U.S. Information Agency publication, "What is Democracy?", were distributed to the participants.

IV. Workshop Procedures

To accommodate the large number of participants, the fiveday workshop was broken into three parts:

Part I: Introduction to the Concepts of Democratic Leadership

Monday, 11 AM to 4 PM

Lecture with demonstrations and questions from audience

Participants: 124

Part II: Workshop in Specific Skills of Democratic Leadership

Tuesday, Wednesday, Thursday, 11 AM to 4 PM

Group discussions and exercises to practice leadership

concepts

Participants: 47

Part III: Consultation on Specific Problems

Friday, 9 AM to 7:30 PM, one-on-one meetings with

17 participants discussing specific concerns of their organizations

The Monday session was the most difficult day of the week.

Because of the large number of participants and the need to cover basic concepts, interaction with participants was limited. The session was also affected by the huge auditorium, the stifling heat, the awkwardness of earphones used for simultaneous translation, and, most importantly, the unavoidable first-day distrust and uncertainty felt among participants attending such a workshop.

Terry Holcomb covered the basic concepts of group decision—making such as: definition of a <u>democratic</u> leader, taking responsibility, building consensus, tolerance, ethics, and dedication to group goals. This instruction utilized the first exercise from the Leadership Text that asks participants to differentiate between the behavior of an <u>autocratic</u> leader and a <u>democratic</u> leader. This enabled the participants to focus on specific behaviors that express the democratic concepts under discussion.

After a break, participants were asked to think of an effective leader that they had known and dealt with personally and to identify the qualities possessed by that individual. Participants were asked to reflect on these qualities and to be prepared to discuss them later in the workshop.

From microphones stationed in the audience, the participants asked numerous questions and made comments. For example, one individual pointed out that Romanians often confuse leadership

strength with the ability to "talk loud and pound the table."

The workshop instructors identified persons and situations that demonstrated "strength of character" and "strength under pressure" and offered examples of behavior that would be useful in a democratic society. Considerable discussion was given to the need for a leader to take responsibility for group action, to shoulder blame, and to give credit. Participants expressed concern that Romanians remain inclined to respond to behavioral methods typically employed by autocratic leaders.

At the conclusion of the Monday session, participants were invited to join the three-day workshop that would feature group exercises and interpersonal activities to practice the leadership skills discussed that day. The session was adjourned and all participants were invited to attend a reception hosted by the Museum of National History held in the main plaza of the museum. This reception afforded a unique opportunity for participants to informally meet each other and for the IFES workshop coordinators to obtain feedback from the participants.

On Tuesday forty-seven people joined the three-day workshop that was held in a medium-size room around a set of tables arranged to encourage free discussion. As opposed to the first day in which basic concepts were presented, Tuesday was devoted to Romanians describing openly to the group what they felt was needed from their leaders. Each individual was asked to respond

to the simple question: "What are the essential characteristics of leadership?" (This was a follow-up to the question presented at the Monday session discussed above). Not all participants felt comfortable speaking before the group; however, about thirty offered their thoughts.

Many of the comments on Tuesday led to discussion and the development of key issues, to be considered in more detail later in the week, such as: (1) Can leadership qualities be taught, or are they in-born traits? (2) Should leaders function as representatives of groups or as executives who carry out plans? (3) Should leaders be generalists or specialists? (4) Why does power lead to corruption, and how can this process be prevented? and (5) How can the flow of accurate information be improved?

The primary purpose of the interactive exercises on Tuesday was to develop a sense of what traits Romanians felt were vital to effective leadership. The list that was compiled is not comprehensive nor was it intended to be refined; rather, it serves as a pool of information that is reflective of the group's thinking. The list of essential leadership traits is presented, as follows, without evaluation:

- ability to think and feel
- role model for others
- an accurate, objective picture of him or herself

- detachment
- modesty
- sense of humor
- open-minded, tolerant
- ability to motivate
- adaptable, flexible
- ability to evaluate information
- ability to understand subtlety of information
- eloquence in communication
- credibility
- creative, has ideas
- sets goals
- knows and understands constituency
- empathetic
- professionally trained in discipline such as law or economics
- sense of responsibility
- ability to predict the future
- possesses a force of personality, inspires confidence in him/herself and the group
- ability to compromise, reconcile subjective and objective
- disciplined not to outstay usefulness
- enjoys being a leader

During this discussion, concepts from Part III of the Leadership text, entitled Social Skills, were discussed by Mr.

Holcomb, and Dr. Pilon offered helpful observations about the differences between the pre-revolutionary communist regime and western-style democracy. Mr. Moore clarified differences in legal matters including the implementation of democratic principles identified in the new Romanian Constitution by the leadership.

The workshop on Wednesday and Thursday was devoted to a detailed, two-day exercise in group decision-making. After some discussion on Wednesday morning of the issues identified on Tuesday, it was decided that the entire group should take action as a "task force" to deal with the problem of poor information in Romanian society. The group decided to use the reflective thinking process and group decision-making principles to tackle this key problem.

The two-day exercise had the following components:

- 1. Identify the problem of poor information in Romanian society. The group used the analysis set forth in Part II of the Leadership text to develop a statement of the problem that sources of information are unsatisfactory and often inaccurate because:
 - there is insufficient information
 - information is intentionally false
 - information is unintentionally false

- mass media has too many limitations
- mass media is unreliable
- the public is denied access to mass media.
- 2. Analyze the nature of the problem. The group determined that a combination of factors hampered good communication, including government control, factionalism, and poor media standards (objectivity of reporting, factual support of reporting etc.).
- 3. Develop appropriate criteria that this group could use to solve the problem. The group determined that the solution should be one that could be carried out by the participants in this workshop if they decided to constitute a "real" organization.
- 4. Through brainstorming, identify without evaluation all possible solutions. This resulted in the completion of a long list of proposed solutions.
- 5. <u>Categorize the proposed solutions</u>. The solutions were placed in three general categories: (a) new sources of information, (b) legal and legislative-related concerns, and (c) methods for verifying accuracy.
- 6. <u>Use committees to evaluate the solutions</u>. The group was subdivided into three committees to evaluate all solutions and

identify three proposed projects in order of priority. Each committee then elected a committee chair and a secretary to take notes. Each chair was instructed to follow the guidelines for group discussion leader as presented in the Leadership text.

Terry Holcomb also presented guidelines for setting priorities.

- 7. Report committee findings. Each committee appointed a spokesperson to present its findings and its reasoning.
- Select a single project to carry out. The group selected one project to implement in the next sixty days. This part of the exercise was most instructive. The group settled on a single project which was to constitute a "watchdog body" to monitor the Romanian mass media, including television, radio, and newspapers. The group agreed almost unanimously that this would help reduce the distrust that many Romanians have towards mass media and to promote more reliable news sources. A watch dog body could accomplish this by categorizing all news reports and information (by number of stories, by subject, whether they were positive or negative accounts, etc.). This would permit an objective determination of whether any mass media source possesses a bias. By making such findings publicly available, greater objectivity and balanced reporting would be fostered and greater reliability of the mass media in Romania achieved. It should be pointed out, however, that some participants expressed serious concerns that such a body would be used for censorship.

9. Debate the proposed project. The group made a motion on the proposed project, debated the merits of the project, considered amendments, and voted on the amendments and final motion. This exercise was preceded by a presentation of basic rules of parliamentary procedure. A decision was made to limit the debate to three speakers from each side of the issue with an equal amount of time allocated to each speaker. Following a debate that was spirited and lively, the group voted to organize a "watchdog body" by a vote of twenty-six to one, with one abstention. Many of those who were previously opposed to the proposal were persuaded to support it, and a near consensus was achieved.

At the conclusion of the exercise on Thursday, many participants expressed a desire to actually implement the project rather than regard it as a simple exercise. By the end of the day on Thursday, the group had achieved remarkable cohesion and a sense of common purpose.

The format of the exercise carried allowed Holcomb, Pilon, and Moore to introduce concepts of democratic leadership relevant to the progress of the exercise. Because of this, the workshop avoided the format of continuous lectures. Rather, each set of concepts was presented as part of participatory exercises which fostered a constructive group dynamic. Both the instructors and participants agreed that this exercise was the most successful

component in the workshop. Participants expressed openly that they not only learned new methods of making decisions, but also that they could work with other Romanians to agree on solutions within a limited amount of time. This was a new realization for many participants and several of them expressed new confidence in their own ability to work together.

Friday was devoted to one-on-one meetings with seventeen of the participants who wanted specific advice on applying democratic leadership principles within their organizations. Most of them expressed a desire for more programs of this nature that teach specific skills. We recommended that they develop similar programs within their own organizations and use the materials provided to practice these newly-learned skills.

V. Conclusions and Recommendations

This workshop, designed for Romanian leaders, was devoted to developing specific skills rather that simply teaching concepts.

This workshop reinforced our firm belief that skill workshops must utilize group dynamics through exercises and activities, even when participants are mature leaders.

We recommend the development of more leadership programs of this nature. This can best be achieved through cooperation with existing Romanian organizations. It is our belief that effec-



tive democratic leadership skills <u>can be taught</u> in Romania. If Romanian leaders in government, business, labor, education, religion, and the arts learn the <u>skills</u> of democracy as well as the <u>concepts</u> of democracy, then the prospects for freedom and democracy to flourish in Romania are significantly improved.

SEMINAR

PROGRAM

AGENDAS

BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY: SOME BASIC CONCEPTS AND PRACTICAL TOOLS

A Workshop for Civic Leaders Brasov, Romania November 7-11, 1992

Sponsored by the International Foundation for Electoral Systems

PURPOSE: To discuss and analyze basic concepts of a democratic society as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector. The workshop is open to civic leaders, including women and members of minority groups, on a non-partisan basis. Political party activists, mayors, journalists, are encouraged to attend--space permitting.

TRAINERS: Elizabeth Bee, Information Director, Bradford Council for Voluntary Service, Great Britain; Michael Meadowcroft, Chairman, Electoral Reform Society, Great Britain; Obie L. Moore, Esq., Project Director, Civic Education Project for Romania, IFES, USA; Juliana Geran Pilon, Ph.D., Director of Programs for The Americas/Asia/Europe, IFES, USA.

TEXTS to be distributed to the participants: The Challenge of Democracy, by Janda, Berry, and Goldman; The Human Polity, by Kay Lawson; What is Democracy? by the USIA; Technical Report Writing Today; The Role of the Media; and others.

VIDEOS will be shown each evening on various subjects, including the U.S. Constitution, local government and free market development.

DAY I: Saturday, November 7, 2:00 p.m.: SETTING THE STAGE

AFTERNOON: INTRODUCTION OF THE SEMINAR AND ITS PURPOSE

*Opening remarks--by Mayor of Braşov, Adrian Moruzi: "The Importance of Private Initiative in a Democratic Society"

*Introduction to the IFES Civic Education Program in Romania:
"Conceptual basis of a democratic society"--discussion led
by Juliana Geran Pilon and Obie L. Moore. Among the specific
ideas to be explored are: concepts basic to political life,
such as power, influence, authority and legitimacy; the
relationship between equality, freedom, order, and progress;
and the relationship between economic and political factors.

In this introductory discussion, participants will be offered specific practical information regarding the materials to be used during the seminar, and plans concerning the training of others. Participants will be encouraged to engage in free discussion.

DAY II: Sunday, November 8: POLITICAL ACTION

Morning: WHAT IS THE POLITICAL PROCESS?

- * The Role of Parties
- * Separation of Powers--Rationale and Explanation
- * The Role of Interest Groups
- * The Importance of Local Government"

Discussion led by Michael Meadowcroft using comparative electoral systems.

Afternoon: WHAT IS THE RULE OF LAW?

- *What is Legitimate Authority? What are Individual Rights?
- *What Constitutes Legal Recourse?
- *A Comparative Overview of Legal Traditions: Common Law, Civil Law, and Socialist Law
- *The Place of Law in Protecting Individual Human Rights (Including Minority Rights)
- *The Romanian Constitution: What it Means, and How to Use It

Discussion led by Juliana Pilon and Obie Moore.

DAY III: Monday, November 9: THE DYNAMICS OF A DEMOCRATIC SOCIETY

Morning: THE ECONOMIC BASIS

Relationship Between Economics and Politics:

- * The Right to Property--one of the basic human rights
- * Economic factors that influence politics
- * Privatization--what does it mean?

Discussion led by Obie Moore and Juliana Pilon.

Afternoon: PRIVATE SECTOR ACTIVITY--MOBILIZING ENERGY

*The Dynamic Private Sector: How to foster private initiative

Discussion led by Michael Meadowcroft and Elizabeth Bee.

DAY IV: Tuesday, November 10: HOW TO DO IT--SOME TOOLS

Morning: PHILANTHROPY

What is a non-governmental, voluntary organization ?

*How to organize a philanthropic group

*How to mobilize support?

Discussion led by Elizabeth Bee.

Afternoon: SPECIFIC EXAMPLES

Workshops on issues of particular interest:

- *Non-governmental organizations--led by Elizabeth Bee
- *Role of political parties--led by Michael Meadowcroft
- *Legal recourse -- led by Obie Moore
- *Cultural/business values--led by Juliana Pilon

DAY V: Wednesday, November 11: SPREADING THE MESSAGE

Morning: PUBLICITY THROUGH PRINT AND BROADCAST

The Role of Media in a Free Society--

- *How to Publicize the Values of Civic Society
- *How to Understand Manipulation
- *How to Use Radio and Print Media Objectively
- *Legal Recourse: Libel, etc.

Discussion led by Michael Meadowcroft and Obie Moore

Afternoon: TRAINING OTHERS IN CIVIC EDUCATION

Practical advice in dissemination of materials and concepts learned in the course of the workshop

Discussion led by Obie Moore and Juliana Geran Pilon.

Among other specific tasks to be discussed:

- *How to Raise Money and write a Project Proposal for an organization
- *How to Mobilize Volunteers to Spread the Message
- *How to Write a Press Release and a Letter to The Editor
- *How to Organize a Seminar
- *How to Create Consensus
- *How to Teach Tolerance and Foster Discipline
- *Other topics explored at the request of participants

ADJOURNMENT

CONSTRUIREA UNEI SOCIETĂȚI DEMOCRATICE : CONCEPTE FUNDAMENTALE ȘI INSTRUMENTARUL PRACTIC

Seminar pentru conducătorii societății civile BRAŞOV, ROMÂNIA 7 - 11 noiembrie 1992

SCOP: Discutarea si analizarea conceptelor de bazā ale unei societāţi democratice aşa cum se pot aplica ele in Romania, în efortul de a încuraja participarea cetāţenilor în sectorul privat şi public.

Seminarul se adresează liderilor societății civile romănești, inclusiv femeilor și membrilor grupurilor minoritare, de pe poziții nepartizane.În limita spațiului disponibil sînt invitați și activiști politici, primari și ziariști.

Conducātori de dezbatere: ELIZABETH BEE, directoarea departamentului informativ al Consiliului pentru servicii voluntare din Bradford, Marea Britanie; MICHAEL MEADOWCROFT, președintele Societății pentru reforma electorală din Marea Britanie, fost membru în parlament; OBIE L. MOORE, avocat, directorul Proiectului de educație civică pentru Romănia, (IFES, SUA); dr. JULIANA GERAN PILON, directoarea Programelor IFES pentru cele trei Americi, Asia și Europa.

Texte care vor fi distribuite participanților:

CHEMAREA DEMOCRAȚIEI de JANDA și colaboratori
POLITICA UMANĂ de KAY LAWSON
AUTORITATE ȘI RESPONSABILITATE - texte ale CENTRULUI de
EDUCAȚIE CIVICĂ

CE ESTE DEMOCRAȚIA? - USIA
TEHNICA MODERNĂ A STUDIULUI SOCIAL, și altele.
Seara vor fi prezentate filme video despre CARTA DREPTURILOR
OMULUI și altele.

AGENDA

Prima zi: sîmbātā 7 noiembrie, 1992,

Cuvîntul de deschidere

al primarului orașului Brașov, dl. ADRIAN MORUZI: "Importanța inițiativei private într-o societate civilă"
Prezentarea programului de educație civică pentru Romănia: "Bazele conceptuale ale unei societăți democratice", susținută de JULIANA GERAN PILON și OBIE L. MOORE

Printre noțiunile de dezbătut sînt concepte de bază referitoare la viața politică, cum ar fi: .putere, influentă, autoritate și legitimitate; relatia existentă între egalitate - libertateordine - progres; relația dintre factorii politici și economici. În această discutie introductivă, participanților li se vor pune la dispoziție date practice, concrete, privind materialele ce urmează a fi folosite în cadrul seminarului și modalitățile de diseminare a acestor informații în vederea formării de noi lideri ai societății civile romănești: Participanții vor fi încurajați sã angajeze discuții libere.

Ziua a doua: duminicã, 8 noiembrie

ACTIUNI POLITICE

Dimineata

CE ESTE PROCESUL POLITIC?

" Importanța procesului politic:

* Rolul partidelor

* Separarea puterilor - argumente și explicații

* Rolul grupărilor de interese"

Dezbatere condusă de MICHAEL MEADOWCROFT prin compararea diverselor recurs la electorale.

După-amiază

CE ÎNSEAMNĂ SUPREMAȚIA LEGII?

"Ce este autoritatea legitimã? Ce sînt drepturile individuale ?"- dezbatere condusã de JULIANA GERAN PILON

"Ce este recursul la lege ?

O trecere în revistă a diverselor tradiții juridice: dreptul comun, dreptul civil și

dreptul socialist.

Demersuri în justiție

Locul legii în protejarea drepturilor omului-

inclusiv drepturile minorităților

Constituția Romăniei: ce reprezintă și cum trebuie folosită"- dezbatere condusă de

OBIE L. MOORE

Ziua a treia: luni, 9 noiembrie

DINAMICA UNEI SOCIETAȚI DEMOCRATICE

Dimineața

BAZELE ECONOMICE

"Relația dintre economic si politic:

- * Dreptul la proprietate unul din drepturile de baza ale omului
- economici Factorii influențeazã care politicul
- * Ce înseamna privatizarea?" Dezbateri conduse de OBIE MOORE și JULIANA PILON

Dupā-amiazā

SECTORUL DE ACTIVITATE PRIVAT - MOBILIZAREA

ENERGIILOR NECESARE

"Sectorul privat dinamic - cum se încurajează

inițiativa particulară"

Dezbatere condusă de ELIZABETH BEE și MICHAEL

MEADOWCROFT

Ziua a patra: marți 10 noiembrie

CUM PROCEDÁM - CÎTEVA INSTRUMENTE

Dimineața

ORGANIZAȚII CU CARACTER FILANTROPIC

organizațiile "Ce sînt voluntare

neguvernamentale?

Cum se organizează un grup filantropic?

Mobilizarea sprijinului necesar" Dezbatere condusă de ELIZABETH BEE.

După-amiazā

EXEMPLE CONCRETE

Dezbateri în ateliere pe probleme specifice

participantilor:

* Organizații neguvernamentale - ELIZABETH BEE

* Rolul partidelor politice - MICHAEL

MEADOWCROFT

* Acționarea în justiție - OBIE MOORE

* Valori culturale și economice - JULIANA GERAN PILON

Ziua a cincea: miercuri 11 noiembrie

MODALITĂȚI DE DISEMINARE A INFORMAȚIEI CIVICE

Dimineața

PUBLICITATEA PRIN PRESA SCRISÃ ȘI AUDIO-VIZUAL "Rolul mass-media într-o societate liberă:

- * Cum se popularizează valorile unei societăți civile
- * Depistarea manipulārii
- * Cum se folosesc în mod obiectiv presa scrisă și audio-vizuală
- * Recursul legal calomnia, etc."
 Conducători de dezbatere: OBIE L.MOORE și
 MICHAEL MEADOWCROFT

Dupā-amiazā

FORMAREA DE NOI INSTRUCTORI DE EDUCAȚIE CIVICĂ Sfaturi practice pentru răspîndirea materialelor și conceptelor însușite în cadrul acestui seminar.

Printre subiectele propuse spre dezbatere:

- * Strîngerea de fonduri pentru organizație
- * Mobilizarea de voluntari care sã disemineze informația civicã
- * Cum se redacteazā o propunere de proiect
- * Cum se întocmește un comunicat de presã
- * Cum se organizeazā un seminar
- * Cum se formuleazã o scrisoare câtre o redactie de ziar
- * Cum se genereazā consensul
- * Cum se propovāduieşte toleranţa
- * Cum se incurajeazā disciplina

La cererea participanților vor fi abordate orice alte teme.

BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY: SOME BASIC CONCEPTS AND PRACTICAL TOOLS

A WORKSHOP FOR CIVIC LEADERS
Iași, România
March 20-24, 1993

SPONSORED BY THE "VOCEA CIVICĂ" PROGRAM OF THE
INTERNATIONAL FOUNDATION FOR ELECTORAL SYSTEMS
(Funded by the U.S. Agency for International Development;
Books and materials contributed by the U.S. Information Agency)

PURPOSE: To discuss and analyze basic concepts of a democratic society as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector. The workshop is open to civic leaders, including political party activists, mayors, journalists, minority group leaders, government officials, and religious leaders on a non-partisan basis.

TRAINERS: Elizabeth Bee, Information Officer of Bradford County Council for Voluntary Service, Great Britain; Michael Meadowcroft, Chairman, Electoral Reform Society, former member of Parliament, Great Britain; Obie L. Moore, Esq., Program Director, Vocea Civică Project for Romania, IFES Bucharest; Juliana Geran Pilon, Ph.D., Director of Programs for the Americas/Asia/Europe, IFES Washington, D.C.

BOOKS AND MATERIALS, translated into Romanian, to be distributed to the participants: The Challenge of Democracy, by Janda, Berry, and Goldman; The Citizens Handbook, Alain Monchablon; Freedoms and Duties of Journalists and Writers, Michel Friedman; The 1991 Constitution of Romania; The Human Polity, by Kay Lawson; What is Democracy? by the USIA; Technical Report Writing Today, by Riordan and Pauley; The Bloody Flag, by J.G.Pilon; Privatization and Economic Development by Steve Hanke; and numerous others.

VIDEOS will be shown each evening on various subjects, including the IFES Vocea Civică Program, the U.S. legal system, principles of the free market, and citizen access to Parliament.

DAY 1: SETTING THE STAGE (SATURDAY, MARCH 20)

2:00--2:40 PM: WELCOME AND OPENING REMARKS

Welcome: the Mayor of Iași, Mr. Constantin Simirad

Opening Remarks: The Honorable Gheorghe Angelescu, Minister of Youth and Sports of Romania:"The importance of moral values to build a democratic society"

2:40--3:30 PM: THE CONCEPTUAL AND ORGANIZATIONAL CONTEXT

Introduction to the IFES Civic Education Program in Romania: "Vocea Civica and the building of a democratic society" (Obie Moore)

"Basic democratic values: the relationship between equality, Freedom, Order, and Progress" (Juliana Geran Pilon)

3:30 PM: COFFEE BREAK

3:45--6:30 PM: VIDEO PRESENTATION/INTRODUCTION OF PARTICIPANTS

Video: "Vocea Civica and the Construction of a Democratic Society (prepared by TVR at the IFES Braşov seminar and broadcast nationally, last December);

Introductions: Participants will then introduce themselves and their organizations.

Day 2: POLITICAL ACTION (SUNDAY, MARCH 21)

9:00--10:30 AM: WHAT IS THE POLITICAL PROCESS AND HOW DO CITIZENS PARTICIPATE IN IT?

"Political parties: their use and importance" (Michael Meadowcroft):

- * The role of parties
- Separation of powers--rationale and explanation
- * The role of interest groups
- * The importance of local government

"An agenda for political parties and NGOs in non-election years (Robin Freedman, National Democratic Institute for International Affairs, Washington, D.C./Bucharest)

"Citizen involvement in local politics" (Marian Țața, President, Pro Democratia Association, Brasov)

10:30 AM: COFFEE BREAK

10:45 AM--12:30 PM: THE RULE OF LAW AND CITIZEN PARTICIPATION

"The Romanian and US Constitutions -- a comparative analysis" (John W. Van Doren, Florida State University, Fulbright Professor of Law, A. I. Cuza University, Iași)

"What constitutes legal recourse? The place of law in protecting individual human rights--including minority rights" (Dan Oprea, President of APADO--Association of Lawyers For the Defense of Human Rights--Braşov; and Silviu Jecu, Attorney, APADO member, Braşov)

"The role of lawyers and judges in a democratic society" (Tom Pahl, Attorney, CEELI Program, American Bar Association, Washington D.C./Bucharest)

"The role of lobbyists in the parliamentary process" (Obie Moore)

1:00 PM: LUNCH

2:00--3:30 PM: THE ECONOMIC BASIS FOR A FREE SOCIETY

"Relationship between economics and politics; the right to property" (Juliana Geran Pilon)

"Constitutional guarantees for private property in Romania" (Obie Moore)

"Privatization in Romania today" (Professor Dr.Mircea Coşea, Secretary of State, President of the National Commission for Prognosis, Bucharest)

3:30 PM: COFFEE BREAK

3:45--5:30 PM: WORKSHOPS

Workshop I: Citizen Participation (led by Elizabeth Bee

and Michael Meadowcroft)

Workshop II: Rule of Law (led by Obie Moore)

Workshop III: Democratic Values (led by Juliana Pilon)

Note: seminar participants will rotate each day to a different workshop.

6:00--7:00 PM: VIDEO PRESENTATION

"How to Cure Inflation", narrated by Milton Friedman; and "Getting Out Of Business: Privatization", narrated by Milton Friedman.

Day 3: PRIVATE SECTOR ACTIVITY (MONDAY, MARCH 22)

9:00--10:30 AM: RELIGIOUS EDUCATION AND THE BASIS FOR A FREE SOCIETY

"Historical Development of Religious Freedom" (Earl Pope, Lafayette College, Easton, Pennsylvania, Fulbright Professor of Religion, Buchareşt University)

"Respect for others and Christian charity" (Father Andreica Vasile, Chief Counselor, Romanian Orthodox Mitropolia of Iași and Bucovina)

"The role of religious institutions in advancing the civil society" (Dr. Vladimir Petercă, Professor of Theology, Theological Institute of Iași)

"Minority religions: the situation in Romania today" (Pastor Nicolae Gheorghita, General Secretary of the Baptist Union of Romania, Bucharest)

10:30 AM: COFFEE BREAK

10:45 AM--12:30 PM: HUMAN RIGHTS AND RELIGIOUS DIVERSITY

"Separation of church and state" (Michael Meadowcroft)

Basic principles

Specific examples (comparative)

"Respect for human rights and the issue of nationalism" (Juliana Geran Pilon)

"The role of NGOs in advancing human rights through the parliamentary process" (Ina Bardan, APADOR-CH--Association for Human Rights Protection in Romania--Bucharest)

1:00 PM: LUNCH

2:00--3:30 PM: PRIVATE SECTOR ACTIVITY

- * Political: "Getting out the message: policy formation, producing campaign and information leaflets" (Michael Meadowcroft)
- * NGOs: "How private individuals organize to respond to public concerns: rationale and techniques" (Elizabeth Bee)
- * Enterprise: "Attitudes toward enterprise and capitalism in Romania today" (Ion Anton, Executive Director, Center for International Entrepreneurial Studies, Bucharest)

3:45 PM: COFFEE BREAK

4:00--5:30 PM: WORKSHOPS

Workshops from the previous will day rotate.

6:00--7:00: VIDEO PRESENTATION

Day 4: HOW TO DO IT (TUESDAY, MARCH 23)

9:00--10:30 AM: RAISING FUNDS AND MOBILIZING SUPPORT

"How to raise money for NGOs in Romania--including the effect of enactment of a Romanian sponsorship law" (Alina Inayeh, Executive Director, Pro Democracy Association, Bucharest)

"How to build coalitions and identify common goals among NGOs" (Elizabeth Bee and Robin Freedman)

"Raising funds for political candidates" (Michael Meadowcroft)

10:30 AM: COFFEE BREAK

10:45 AM--12:30 PM: PUBLICITY THROUGH PRINT AND BROADCAST

"The civil society, professional groups and public information in Romania, today" (Mariana Celac, Group for Social Dialogue, Bucharest)

"The role of the media in a free society" (Cristian Constantinescu, International Media Fund, Bucharest; Jim Karayn, international television producer/consultant and former NBC news executive, Washington, D.C; Florin Boitoş, Transylvania TV, Braşov)

"Libel law and access to public information: the U.S. Freedom of Information Act" (Obie Moore)

1:00 PM: LUNCH

2:00--3:45 PM: TEACHING DEMOCRATIC VALUES

"The significance of the educational system in creating a democratic ethos" (Dr. Emil Constantinescu, President of the University of Bucharest; and President of The Romanian Foundation for Democracy, Bucharest)

"The concept of tolerance: a philosophical and historical overview" (Juliana Geran Pilon)

"The Romanian tradition of pluralism and new challenges" (Professor Gheorghe Vladutescu, Secretary of State for Religious Affairs, State Secretariat of Cults, Bucharest)

4:00--5:30 PM: WORKSHOPS

Workshops from the previous day will rotate.

6:00--7:00 PM: VIDEO PRESENTATION

Day 5: TRAINING OTHERS (WEDNESDAY, MARCH 25)

9:00--9:45 AM: CIVIC EDUCATION EFFORTS IN ROMANIA

"The status of and opportunities for NGOs involved in civic education in Romania" (Ion Olteanu, Ph.D., Bucharest and Obie Moore)

9:45--11:00 AM: TECHNIQUES AND APPROACHES

"Technical writing skills" (Juliana Geran Pilon)

"Public speaking and chairing meetings" (Michael Meadowcroft)

"Expanding the mission of NGOs" (Elizabeth Bee)

"Practical advice in dissemination of materials and concepts learned in the course of the workshops" (Obie Moore)

11:15: COFFEE BREAK

11:15 AM--12:30 PM: WORKSHOP CONCLUSIONS AND DISCUSSIONS

All participants are asked to turn-in the seminar evaluations at this session.

1:00 PM: LUNCH

2:00 PM: DEPARTURE

"CONSTRUIREA UNEI SOCIETATI DEMOCRATICE: CONCEPTE FUNDAMENTALE ȘI INSTRUMENTARUL PRACTIC"

Seminar pentru reprezentanții societății civile Iași, România 20 - 24 martie, 1993

SPONSORIZAT DE PROGRAMUL "VOCEA CIVICĂ" AL FUNDAȚIEI INTERNAȚIONALE PENTRU SISTEME ELECTORALE (Finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională; Cărți și materiale oferite de Agenția pentru Informatii a Statelor Unite)

SCOPUL: Discutarea si analizarea conceptelor de bază ale unei societăți democratice, aplicabile în cazul României, pentru stimularea participarii cetățenilor în sectorul privat și public. Seminarul se adresează liderilor societății civile, inclusiv membrilor partidelor politice, primarilor, ziariștilor, liderilor minorităților, reprezentanților guvernamentali și liderilor religioși, de pe poziții nepartizane.

INSTRUCTORI: Elizabeth Bee, directoarea Departamentului Informativ al Consiliului pentru Servicii Voluntare din Bradford, Marea Britanie; Michael Meadowcroft, președintele Societații pentru Reformă Electorală, fost membru al Parlamentului, Marea Britanie; Obie L. Moore, avocat, director de program, proiectul Vocea Civică pentru România, IFES București; Dr. Juliana Geran Pilon, director de programe pentru cele două Americi, Asia și Europa, IFES Washington, D.C.

CARTI SI MATERIALE, traduse in limba română, pentru a fi distribuite participanților: Chemarea democrației, de Janda, Berry si Goldman; Ghidul Cetăteanului, de Alain Monchablon; Libertățile și îndatoririle ziariștilor și scriitorilor, de Michel Freedman; Constituția României (1991); Human Polity, de Kay Lawson; Ce este democrația? de USIA; Redactarea documentelor tehnice, de Riordan și Pauley; Stindardul însîngerat, de Juliana Geran Pilon; Privatizarea și dezvoltarea economică, de Steve Nanke și multe altele.

În fiecare seară vor fi prezentate filme VIDEO cu diferite subiecte, incluzînd programul IFES Vocea Civică, sistemul legislativ al Statele Unite, principiile economiei de piață și accesul cetățenilor la Parlament.

ZIUA I: SESIUNE DE DESCHIDERE (Sîmbătă, 20 martie)

14.00 - 14.40: Discurs de bun venit Constantin Simirad, primarul orașului Iași

> Cuvînt de deschidere: Gheorghe Angelescu, Ministrul Tineretului și Sportului din România: "Importanța valorilor morale în construirea unei societăți democratice"

14.40 - 15.30: CONTEXTUL CONCEPTUAL SI ORGANIZATORIC

Introducere în programul de educație civică pentru România al IFES: "Vocea Civică și construirea unei societăți democratice" (Obie Moore)

"Valori democratice fundamentale: relația dintre Egalitate, Libertate, Ordine și Progres" (Juliana Geran Pilon)

15.30: PAUZA

15.45 - 18.30: PREZENTARI DE FILME VIDEO/ PREZENTAREA **PARTICIPANTILOR** Film video: "Vocea civică și construirea unei societăți

democratice" (realizat de TVR cu ocazia seminarului IFES de la Brașov, în luna noiembrie 1992 și prezentat pe postul national);

Prezentarea participanților și a organizațiilor pe care aceștia le reprezintă.

ZIUA A II-A: ACTIVITATEA POLITICA (Duminică, 21 martie)

9:00 - 10:30: CE ESTE PROCESUL POLITIC SI CUM PARTICIPA CETATENII LA ACESTA?

"Partidele politice: activitatea și importanța lor" (Michael Meadowcroft):

• Rolul partidelor

- Separarea puterilor motivație și explicație
- Rolul grupurilor de interes
 Importanța autorităților locale

"Program pentru activitatea partidelor politice și a organizațiilor neguvernamentale în anii neelectorali" (Robin Freedman, Institutul National Democratic pentru Afaceri Internationale, Washington D.C./București)

"Implicarea cetățenilor în politica locală" (Marian Țața, președintele Asociației Pro-Democrația, Brașov)

10.30: PAUZA

10.45 - 12.30: SUPREMAȚIA LEGII SI PARTICIPAREA CETATENILOR

"Constituția României și Constituția Statelor Unite - o analiza comparativă" (Jack W. Van Doren, Universitatea Statului Florida, profesor de drept în cadrul programului Fulbright, Universitatea A.I.Cuza, Iași)

"structura recursului legal. Rolul legii în protecția drepturilor individuale ale omului - inclusiv drepturile minorităților" (Dan Oprea, președintele APADO (Asociația Avocaților pentru Apărarea Drepturilor Omului - Brașov); Silviu Jecu, avocat, membru APADO, Brașov)

"Rolul avocaților și judecătorilor într-o societate democratică" (Obie Moore și Tom Pahl, avocat, Programul CEELI, Asociația Baroului American)

13.00: MASA DE PRINZ

14.00 - 15.30: BAZELE ECONOMICE ALE UNEI SOCIETATI LIBERE

"Relația dintre economic și politic; dreptul la proprietate" (Juliana Pilon)

"Garanția constituțională a proprietății private în România" (Obie Moore)

"Privatizarea în România astăzi" (Prof. universitar dr. Mircea Coșea, Secretar de Stat, Președintele Comisiei Naționale de Prognoză, București)

15.30: PAUZA

15.45 - 17.30: ATELIERE

Atelier I: Participarea cetațenilor (condus de Elizabeth Bee si Michael Meadowcroft)

bee \$1 Michael Meddowclott;

Atelier II: Supremația legii (condus de Obie Moore) Atelier III: Valori democratice (condus de Juliana Geran Pilon)

Notă: Cursanții vor participa prin rotație în fiecare zi la un atelier diferit.

18.00 - 19.00: PREZENTARE VIDEO

"Inflația, o maladie curabilă" (prezentată de Milton Friedman)

"Dezetatizarea: privatizarea" (prezentată de Milton Friedman)

ZIUA A III-A: ACTIVITATEA SECTORULUI PRIVAT (Luni, 22 martie)

9.00 - 10.30: EDUCATIA RELIGIOASA SI BAZELE UNEI SOCIETATI LIBERE

"Evoluția istorică a libertății religioase" (Earl Pope, Colegiul Lafayette, Easton, Pennsylvania, profesor de religie în cadrul programului Fulbright, Universitatea București)

"Respectul față de semeni și caritatea creștinească" (Părintele Vasile Andreica, consilier principal, Mitropolia Română Ortodoxă a Iașilor și a Bucovinei)

"Rolul instituțiilor religioase în progresul societății civile" (Dr. Vladimir Petercă, profesor de teologie, Institutul Teologic Iași)

"Religii minoritare: situația actuală în România" (Pastorul Nicolae Gheorghiță, secretar general al Uniunii Baptiste din România, București)

10.30: PAUZA

10.45 - 12.30: DREPTURILE OMULUI SI DIVERSITATEA RELIGIILOR

"Separarea bisericii de stat" (Michael Meadowcroft)

• Principii de bază

* Exemple specifice (comparativ)

"Respectul pentru drepturile omului și problema naționalismului" (Juliana Geran Pilon)

"Rolul organizațiilor neguvernamentale în promovarea drepturilor omului în procesul parlamentar (Ina Bardan, Asociația pentru Apărarea Drepturilor Omului în România-Comitetul Helsinki)

13.00: MASA DE PRINZ

14.00 - 15.45: SECTORUL ACTIVITAȚII PRIVATE

- * Dimensiunea politică: "Difuzarea mesajului: elaborarea liniilor strategice, editarea de pliante electorale și publicitare" (Michael Meadowcroft)
- * Organizații neguvernamentale: "Metode de ajutor reciproc: motivație și tehnici" (Elizabeth Bee)
- Modalitatea de organizare a cetățenilor pentru a răspunde problemelor publice: motive și tehnici (Elizabeth Bee)
- * Spiritul de inițiativă: "Atitudinea față de inițiativa privată și economia de tip capitalist în România de astăzi" (Ion Anton, director executiv, Centrul pentru Studii Internaționale Antreprenoriale, București)

15.45: PAUZA

16.00 - 17.30: ATELIERE

Participanții vor asista la ateliere prin rotație față de ziua precedentă

18.00 - 19.00 Prezentare video

ZIUA A IV-A: MODALITATI CONCRETE DE REALIZARE (Marţi, 23 martie)

9.00 - 10.30: ASIGURAREA FONDURILOR SI RESURSELOR UMANE NECESARE

"Colectarea de fonduri pentru organizații neguvernamentale în România, cu referire la efectele intrării în vigoare a legii sponsorizării" (Alina Inayeh, director executiv, asociația Pro Democrația, București)

"Modalitatea formării coalițiilor și a identificării țelurilor comune ale organizațiilor neguvernamentale" (Elizabeth Bee și Robin Freedman)

"Colectarea de fonduri pentru candidații politici" (Michael Meadowcroft)

10.30: PAUZA

10.45 - 12.30: PUBLICITATE PRIN SCRIS SI AUDIOVIZUAL

"Societatea civilă, grupurile profesionale și informația publică în România de azi" (Mariana Celac, Grupul pentru Dialog Social, București)

"Rolul presei într-o societate liberă" (Cristian Constantinescu, International Media Fund, București; Jim Karayn, producător și consultant international de televiziune, fost director al canalului NBC, Washington, D.C.; Florin Boitoș, Televiziunea Transilvania, Brașov)

"Legea calomniei și accesul liber la informație: Actul american cu privire la libertatea informației" (Obie Moore)

13.00: MASA DE PRINZ

14.00 - 15.45: ÎNSUȘIREA VALORILOR DEMOCRATICE

"Semnificația sistemului educațional în crearea unui ethos democratic" (Prof. Dr. Emil Constantinescu, rector al Universității Bucuresti și președinte al Fundației Române pentru Democrație)

"Conceptul de toleranță: perspective filozofice și istorice" (Juliana Geran Pilon)

"Pluralismul politic românesc: tradiție și probleme actuale" (Prof. Dr. Gheorghe Vlăduțescu, Secretar de Stat pentru Culte, Secretariatul de Stat pentru Culte, București)

16:00 - 17:30 ATELIERE

18:00 - 19:00 Prezentare video

ZIUA A V-A: METODE DE INSTRUIRE (miercuri, 24 martie)

9:00 - 9:45 Educația civică în România

"Statutul organizațiilor neguvernamentale și posibilitatea implicării acestora în procesul educației civice din România" (Dr. Ion Olteanu, București și Obie Moore)

9:45 - 11:00 Tehnici și metode de abordare

Tehnicile comunicării scrise (Juliana Pilon)
Formarea calităților de orator și conducător de
dezbateri (Michael Meadowcroft)
Extinderea activității organizațiilor neguvernamentale
(Elizabeth Bee)
Sfaturi practice privind diseminarea materialelor
precum și a conceptelor însușite în timpul
dezbaterilor pe ateliere (Obie Moore)

11:00 Pauză

11:15 - 12:30 Discuții și concluzii

Participanții sînt rugați să înmîneze formularele de evaluare în cadrul acestei sesiuni

13:00 Masa de prînz

ALIANTA CIVICA

والمراجع فيتعلق والمنطوع والمراوا والمراوا والمراوا

FILIALA ALBA

REVISTA "VATRA"

TIRGU MURES

FUNDATIA INTERNATIONALA

PENTRU SISTEME ELECTORALE - I.F.E.S.

WASHINGTON S.U.A.

SPIRIT CREATOR. SPIRIT CIVIC. IDEOLOGIE POLITICA

- seminar international -

Seminarul isi propune discutarea si analizarea implicarii creatorului de cultura in viata sociala si politica a natiunii prin promovarea valorilor societatii civile si ale statului de drept.

Pentru verificarea impactului in straturile mai largi ale societatii a demersului civic. ne propunem desfasurarea unei serii de conferinte in orasele judetului, in care dezbaterea teoretica din sala de seminar sa fie diseminata spre public.

AGENDA

Vineri 12 februarie

- ora 17³⁰ Cuvintul de deschidere al primarului municipiului Alba Iulia, domnul IOAN TIMIS.
- ora 18⁰⁰ Prezentarea invitatilor, a scopului si a desfasurarii seminarului, precum si a organizatorilor.

Simbata 13 februarie

ora 930 Programul "Vocea Civica" - prezentarea intentiilor si realizarrilor fundatiei I.F.E.S. in Romania. sustinuta de catre domnul OBIE MOORE. director de program.

program.

ora 10⁰⁰ Conditia morala a literaturii - raport intre

biografie si opera. Dezbaterea va fi condusa de

catre domnul AUREL PANTEA.

Spiritul civic si autonomia literaturii:

- raportul scriitor societate civila
- valoare civica si valoare estetica sau noua
 semantica a verbului a fi angajat.

Dezbaterea va fi condusa de catre doamna GABRIELA ADAMESTEANU.

ora 1600 Repere civice in literatura romana contemporana:

 raportul spirit creator - lume totalitara si pericolele istoricizarii galopante a operei estetice.

Dezbaterea. va fi condusa de catre domnul LAURENTIU ULICI.

Raportul spirit creator - ideologie politica:

- declinul ideologiilor si noua antropologie
- politica si existenta in societatea posttotalitara.

Dezbaterea va fi condusa de catre domnul GABRIEL ANDREESCU.

Duminica 14 februarie

Dimineata

and the second of the second of the second

Program de prezentare a valorilor culturale si istorice ale municipiului Alba Iulia.

Dupaamiaza

Program de conferinte in orașele Aiud. Blaj. Cimpeni. Cugir. Ocna Mures. Zlatna.

La initiativa participantiilor vor putea fi abordate si alte subjecte de discutie.

FUNDATIA INTERNATIONALA PENTRU SISTEME ELECTORALE (I.F.E.S.) DIN S.U.A.

organizeaza, seminarul.

SPIRIT CREATOR, SPIRIT CIVIC, IDEOLOGIE POLITICA

Sint invitate personalitati ale vietii literare si civice din Romania:

Gabriela Adamesteanu, Gabriel Andreescu, Liviu Antonesei, Mircea Cartareseli Doina Cornea, Dorana Cosoveanu, Paul Dalan, Vasile Dan, Florin Iaru, Dumitru Iuga, Ioan Grosan, Lucia Hossu Longin, Angela Marinescu, Andrei Marga, Ioan Moldovan, Nicolae Manolescu, Adrian Marine, Mircea Martin, Cornel Moraru, Mircea Muthu, Ioan Muresan, Octavian Paler, Aurel Pantea, Virgil Podoaba, Petru Poanta, Adrian Popescu, Nicolae Prelipceanu, Ioan Stratan, Radu G. Teposu, George Serban, Laurentiu Ulici, Alexandru Vlad, Mariana Marin.

Lucrarile seminarului se vor desfasura la sala de conferinte a Hotelului Cetate. din Alba Iulia, in zilele de 12 si 13 februarie 1993.

Duminica, 14 bebruarie, vor avea loc conferente sustinute de invitati in localitatile: Alud, Blaj, Cimpeni, Cugir, Ocna Mures, Sebes, Teius, Zlatha.

Fundatia americana I.F.E.S. va sponsoriza acest seminar si va prezenta publicatil si materiale de educatie civica.

Din partea fundatiei I.F.E.S. participa Obie Moore, director al programului de educatie civica pentru Romania si Nichita Moldoveanu, director adjunct de proiect.

Relatii suplimentare se pot obtine la sediul Aliantel Civice Alba Iulia Str. Zorilor Nr. 28 Å, tel. 096/813163. Addition Of VICA
FILLING STRA

REVISEA "VATRA"

FUNDATIA INTERNATIONALA ENTRO DISTEMA ELECTORALE -1.F.D.C. WASHINGTON SIU.A.

DEOLOGIE FOLITICA

-seminar inter national-

creatornici de cultură în viața socială și analizarea implicarii prin processea valorilor societății civile și ale statului do drop..

alc son the seminar sa fix disessinate spre jublic.

AGENDA

Vin ri 12 februarie

ord I winted de deschidere al primarelai municipiului

ore le posenteres invitagilor, a scopului și a desfășurării

Sîmbătă 13 februarie

ora 930 Programul "Yoces Civios" - presentares intentiilor și realizărilor fundației IPES în România, susținută de catre domnul OBLE MOORE, director de program.

looo Condivia morala a literaturii- raport intre biografie gi opera. Dezbaterea vo 11 conddea de catre domul AUREL FARTEA;

Spiritul civic și autonomia literaturii:

- raportul scriitor- societate civils
- valoare civica \$1 veloure estetica seu noua semantica a verbului a ti angulat

Dezbaterea va fi condusa de catre doamna GABNILIA ADAMESTEANU:

Repere civice in literatura remana contemporană; ora 1600 reportul spirit creator- lume totalitara și pericolele istoricizarii galopante a operei estetice.

Dezbaterea va fi condusă de catre domnul LAURENTIU

ULICL! Reportul apirit creator - adcologie politica.

- declinul ideologitior si nous antropologie
- politica și existență în societatea post-totalitara.

Dezbaterea va fi condust de catre domnul GABRIEL ANDREESOU.

Duminice 14 februarie

Program de prezentare a velorilor culturale al istorice dimineata ale municipiului Alba Iulia

dupaamieza Program de conferințe in orașele Aiud, Blaj, Oîmponi Ougir, Ocna Mures, Bebes, Telus, Zleina.

La initiativa participantilor vor putea fi abordate crice alte subjects de disoutie.

Fundația internațională pentru sisteme electorale (IFES) din S.U.A.

- organizează seminarul internațional -

SPIRIT CREATOR, SPIRIT CIVIC, IDEOLOGIE POLITICA

Sînt invitate personalități ale vieții literare și civice din România:

Gabriel Andreescu, Gabriela Adameșteanu, Liviu Antonesei, Doina Cornea, Mircea Cărtărescu, Vasile Dan, Paul Daian, Florin Iaru, Dumitru luga, Ioan Groșan, Angela Marinescu, Andrei Marga, Mariana Marin, Ioan Moldovan, Nicolae Manolescu, Adrian Marino, Mircea Martin, Cornel Moraru, Mircea Muthu, Ioan Mureșan, Octa-

vian Paler, Aurel Pantea, Virgil Podoabă, Petru Poantă, Adrian Popescu, Nicolae Prelipceanu, Ion Stratan, Radu G. Teposu, George Şerban, Laurențiu Ulici, Alexandru Vlad.

Lucrările seminarului se vor desfășura la Sala de Conferințe a Hotelului Catate, în zilele de 12 și 13 februarie 1993.

Duminică, 14 februarie, vor avea loc conferințe susținute de invitați în orașele: Aiud, Blaj, Cîmpeni, Cugir, Ucna Mureș, Sebeș. Teiuș, Zlatna.

Fundația americană, IFES va sponsoriza acest seminar și va prezenta publicații și materiale de educație civică.

Din partea fundației IFES participă: Obie Moore, director al programului de educație civică din România, Nick Moldoveanu, director adjunct de proiect.

Relații suplimentare se pot obține la sediul AC din Str. Zorilor Nr. 28 A, tel 813163, în zilele de marți și sîmbătă.

"BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY AND A FREE MARKET ECONOMY"

A Seminar for Civic Leaders
Medias, Romania
February 1-2, 1993

Sponsored by the "Vocea Civica" Program of the International Foundation for Electoral Systems

<u>PURPOSE</u>: To discuss and analyze basic concepts of a democratic society and a free market economy as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector; these concepts include democratic leadership, human rights and the rule of law, citizen access to the legislative process, entrepreneurial opportunity, economic privatization, and coping with inflation. The seminar is open to civic leaders, including women and members of minority groups, on a non-partisan basis. Political party activists, government officials, and journalists are encouraged to attend--space permitting.

TRAINERS: Obie L. Moore, Esq., Project Director, IFES "Vocea Civica" Program (resident in Romania); Tom Pahl, Esq., Representative of the American Bar Association, Central and East European Law Initiative (resident in Romania); Daniel Stancu, Professor at the Academy of Economic Studies, Director of the Liberty Institute (Bucharest); Cristina Gheorghe, attorney, member of APADO (Lawyers for the Defense of Human Rights) (Braşov); and Despina Pascal, Center for International Entrepreneurial Studies, University of Bucharest.

BOOKS AND MATERIALS, translated into Romanian, to be distributed to the participants include portions of textbooks: The Challenge of Democracy, by Janda, Berry, and Goldman; and The Human Polity, by Kay Lawson. Also, complete translations of several books including: What is Democracy? by the U.S. Information Agency; Privatization and Economic Development, by Steve Hanke; The 1991 Constitution of Romania, by the Publishing House of the Romanian Parliament; How Legislation is Made, by the U.S. Information Agency; and numerous others. (Complete book list is attached.)

<u>VIDEOS</u> will be shown each day on various subjects, including the IFES Vocea Civica program, business leadership, economic inflation, starting a business, and citizen access to Parliament.

"BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY AND A FREE MARKET ECONOMY"

SEMINAR AGENDA

DAY I: Monday, February 1, 9:00 a.m.-- 6:30 p.m.

MORNING: INTRODUCTION/DEMOCRATIC LEADERSHIP

- *Opening remarks--by the Mayor of Medias, Mr. Bucur Dionisie, and the Vice Mayor of Medias, Mr. Jakab Elek.
- *Introduction of the IFES Vocea Civică Program in Romania: "Conceptual basis of a democratic society". A TV Romania produced video entitled "Vocea Civică and the Democratic Society" will be shown.

In this introductory discussion, participants will be offered specific information regarding the materials to be used during the seminar, and plans concerning the training of the others. Participants will be encouraged to engage in free discussion. (Led by Obie L. Moore)

*Leadership in a Democratic Society--a presentation and free discussion of the specific skills needed to lead groups in the democratic process of making decisions, planning action on decisions and organizing activities to carry out plans. A video will be shown, entitled "The Styles of Leadership in Business Management". (Led by Obie L. Moore)

AFTERNOON: LEADERSHIP/CITIZEN ACCESS TO PARLIAMENT

- *Leadership in a Democratic Society--continued discussion among participants, exercises to practice such leadership skills as analyzing problems, group decision making, setting goals, problem-solving through consensus-building, sharing responsibilities, and promoting behavior that builds trust. (Led by Obie L. Moore)
- *Local Communities' Access to Parliament -- A presentation of the ways in which local citizens can affect the legislative process; developing community-specific legislative agendas which are regularly presented to members of Parliament; holding MPs accountable for

obtaining legislative results; a <u>video</u> will be shown, entitled "American Congress, We the People--Home Style" which focuses on the accountability of elected officials to the electorate. (Led by Tom Pahl and Obie L. Moore)

DAY 2: Tuesday, February 2, 9:00 a.m.-- 6:30 p.m.

MORNING: LEGAL REFORMS

*Role of Lawyers and Judges in a Democratic Society--presentation of the current state of human rights and efforts to promote an independent judiciary in Romania; discussion of efforts to implement and defend democratic rights enumerated in the 1991 Romanian Constitution; a video will be shown entitled "The Role of the U.S. Supreme Court". (Led by Tom Pahl and Cristina Gheorghe)

AFTERNOON: ECONOMIC PRIVATIZATION AND ENTREPRENEURSHIP

- *The Current Problems of Romanian Society from a Liberal Economic Perspective—presentation of the current state of Romania's effort to privatize major industries in comparison to the experiences encountered in other countries; discussion of the current effects and causes of accelerating inflation. Two videos will be available for showing: "How to Cure Inflation" and "Privatization and the Modern State". (Led by Daniel Stancu)
- *The Promotion of the Entrepreneurial Spirit in Romania
 --a practical presentation of assistance available to
 start-up businesses; discussion of steps to establish a
 Romanian business; instruction on obtaining financing,
 writing a business plan, accounting methods, etc.; a video
 will be shown entitled "How to Start a Business". (Led by
 Despina Pascal)

ADJOURNMENT: 6:30 p.m.

"BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY AND A FREE MARKET ECONOMY"

A Seminar for Civic Leaders

<u>Sibiu</u>, Romania

February 3-4, 1993

Sponsored by the "Vocea Civica" Program of the International Foundation for Electoral Systems

<u>PURPOSE</u>: To discuss and analyze basic concepts of a democratic society and a free market economy as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector; these concepts include democratic leadership, human rights and the rule of law, citizen access to the legislative process, entrepreneurial opportunity, economic privatization, and coping with inflation. The seminar is open to civic leaders, including women and members of minority groups, on a non-partisan basis. Political party activists, government officials, and journalists are encouraged to attend--space permitting.

TRAINERS: Obie L. Moore, Esq., Project Director, IFES "Vocea Civica" Program (resident in Romania); Tom Pahl, Esq., Representative of the American Bar Association, Central and East European Law Initiative (resident in Romania); Daniel Stancu, Professor at the Academy of Economic Studies, Director of the Liberty Institute (Bucharest); Cristina Gheorghe, attorney, member of APADO (Lawyers for the Defense of Human Rights) (Braşov); and Despina Pascal, Center for International Entrepreneurial Studies, University of Bucharest.

BOOKS AND MATERIALS, translated into Romanian, to be distributed to the participants include portions of textbooks: The Challenge of Democracy, by Janda, Berry, and Goldman; and The Human Polity, by Kay Lawson. Also, complete translations of several books including: What is Democracy? by the U.S. Information Agency; Privatization and Economic Development, by Steve Hanke; The 1991 Constitution of Romania, by the Publishing House of the Romanian Parliament; How Legislation is Made, by the U.S. Information Agency; and numerous others. (Complete book list is attached.)

<u>VIDEOS</u> will be shown each day on various subjects, including the IFES Vocea Civica program, business leadership, economic inflation, starting a business, and citizen access to Parliament.

"BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY AND A FREE MARKET ECONOMY"

SEMINAR AGENDA

DAY I: Wednesday, February 3, 9:00 a.m.-- 6:30 p.m.

MORNING: INTRODUCTION/LEGAL REFORMS

*Opening remarks--by Mayor of Sibiu, Mr. Sorin Şerbu.

*Introduction of the IFES Vocea Civică Program in Romania: "Conceptual basis of a democratic society". A TV Romania produced video entitled "Vocea Civică and the Democratic Society" will be shown.

In this introductory discussion, participants will be offered specific information regarding the materials to be used during the seminar, and plans concerning the training of the others. Participants will be encouraged to engage in free discussion. (Led by Obie L. Moore)

*Role of Lawyers and Judges in a Democratic Society--presentation of the current state of human rights and efforts to promote an independent judiciary in Romania; discussion of efforts to implement and defend democratic rights enumerated in the 1991 Romanian Constitution; a video will be shown entitled "The Role of the U.S. Supreme Court". (Led by Tom Pahl and Cristina Gheorghe)

. AFTERNOON: DEMOCRATIC LEADERSHIP

*Leadership in a Democratic Society—a presentation and free discussion of the specific skills needed to lead groups in the democratic process of making decisions, planning action on decisions, and organizing activities to carry out plans; exercises will be offered to practice such leadership skills as analyzing problems, group decision making, setting goals, problem-solving through consensus—building, sharing responsibilities, and promoting behavior that builds trust. A video will be shown, entitled "The Styles of Leadership in Business Management". (Led by Obie L. Moore)

DAY 2: Thursday, February 4, 9:00 a.m. -- 6:30 p.m.

MORNING: CITIZEN ACCESS TO PARLIAMENT

*Local Communities' Access to Parliament -- A presentation of the ways in which local citizens can affect the legislative process; developing community-specific legislative agendas which are regularly presented to members of Parliament; holding MPs accountable for obtaining legislative results; a video will be shown, entitled "American Congress, We the People -- Home Style" which focuses on the accountability of elected officials to the electorate. (Led by Tom Pahl and Obie L. Moore)

AFTERNOON: ECONOMIC PRIVATIZATION AND ENTREPRENEURSHIP

- *The Current Problems of Romanian Society from a Liberal Economic Perspective--presentation of the current state of Romania's effort to privatize major industries in comparison to the experiences encountered in other countries; discussion of the current effects and causes of accelerating inflation. Two videos will be available for showing: "How to Cure Inflation" and "Privatization and the Modern State". (Led by Daniel Stancu)
- *The Promotion of the Entrepreneurial Spirit in Romania
 --a practical presentation of assistance available to
 start-up businesses; discussion of steps to establish a
 Romanian business; instruction on obtaining financing,
 writing a business plan, accounting methods, etc.; a video
 will be shown entitled "How to Start a Business". (Led by
 Despina Pascal)

ADJOURNMENT: 6:30 p.m.

"BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY AND A FREE MARKET ECONOMY"

A Seminar for Civic Leaders Sighisoara, Romania February 5-6, 1993

Sponsored by the "Vocea Civica" Program of the International Foundation for Electoral Systems

<u>PURPOSE</u>: To discuss and analyze basic concepts of a democratic society and a free market economy as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector; these concepts include democratic leadership, human rights and the rule of law, citizen access to the legislative process, entrepreneurial opportunity, economic privatization, and coping with inflation. The seminar is open to civic leaders, including women and members of minority groups, on a non-partisan basis. Political party activists, government officials, and journalists are encouraged to attend--space permitting.

TRAINERS: Obie L. Moore, Esq., Project Director, IFES "Vocea Civica" Program (resident in Romania); Tom Pahl, Esq. and Tish Pahl, Esq., Representatives of the American Bar Association, Central and East European Law Initiative (residents in Romania); Daniel Stancu, Professor at the Academy of Economic Studies, Director of the Liberty Institute (Bucharest); George Echim, attorney, member of APADO (Lawyers for the Defense of Human Rights) (Braşov); and Despina Pascal, Center for International Entrepreneurial Studies, University of Bucharest.

BOOKS AND MATERIALS, translated into Romanian, to be distributed to the participants include portions of textbooks: The Challenge of Democracy, by Janda, Berry, and Goldman; and The Human Polity, by Kay Lawson. Also, complete translations of several books including: What is Democracy? by the U.S. Information Agency; Privatization and Economic Development, by Steve Hanke; The 1991 Constitution of Romania, by the Publishing House of the Romanian Parliament; How Legislation is Made, by the U.S. Information Agency; and numerous others. (Complete book list is attached.)

<u>VIDEOS</u> will be shown each day on various subjects, including the IFES Vocea Civica program, business leadership, economic inflation, starting a business, and citizen access to Parliament.

"BUILDING A DEMOCRATIC SOCIETY AND A FREE MARKET ECONOMY"

SEMINAR AGENDA

DAY I: Friday, February 5, 9:00 a.m.-- 6:30 p.m.

MORNING: INTRODUCTION/DEMOCRATIC LEADERSHIP

- *Opening remarks--by the Mayor of Sighişoara Mr. Constantin Stefanescu;
- *Introduction of the IFES Vocea Civică Program in Romania: "Conceptual basis of a democratic society". A TV Romania produced video entitled "Vocea Civică and the Democratic Society" will be shown.

In this introductory discussion, participants will be offered specific information regarding the materials to be used during the seminar, and plans concerning the training of the others. Participants will be encouraged to engage in free discussion. (Led by Obie L. Moore)

*Leadership in a Democratic Society--a presentation and free discussion of the specific skills needed to lead groups in the democratic process of making decisions, planning action on decisions and organizing activities to carry out plans. A <u>video</u> will be shown, entitled "The Styles of Leadership in Business Management". (Led by Obie L. Moore)

AFTERNOON: LEADERSHIP/CITIZEN ACCESS TO PARLIAMENT

- *Leadership in a Democratic Society--continued discussion among participants, exercises to practice such leadership skills as analyzing problems, group decision making, setting goals, problem-solving through consensus-building, sharing responsibilities, and promoting behavior that builds trust. (Led by Obie L. Moore)
- *Local Communities' Access to Parliament -- A presentation of the ways in which local citizens can affect the legislative process; developing community-specific legislative agendas which are regularly presented to members of Parliament; holding MPs accountable for

obtaining legislative results; a <u>video</u> will be shown, entitled "American Congress, We the People--Home Style" which focuses on the accountability of elected officials to the electorate. (Led by Tom Pahl and Obie L. Moore)

DAY 2: Saturday, February 6, 9:00 a.m.-- 6:30 p.m.

MORNING: LEGAL REFORMS

*Role of Lawyers and Judges in a Democratic Society--presentation of the current state of human rights and efforts to promote an independent judiciary in Romania; discussion of efforts to implement and defend democratic rights enumerated in the 1991 Romanian Constitution; a video will be shown entitled "The Role of the U.S. Supreme Court". (Led by Tom Pahl, Tish Pahl and George Echim)

AFTERNOON: ECONOMIC PRIVATIZATION AND ENTREPRENEURSHIP

- *The Current Problems of Romanian Society from a Liberal Economic Perspective--presentation of the current state of Romania's effort to privatize major industries in comparison to the experiences encountered in other countries; discussion of the current effects and causes of accelerating inflation. Two videos will be available for showing: "How to Cure Inflation" and "Privatization and the Modern State". (Led by Daniel Stancu)
- *The Promotion of the Entrepreneurial Spirit in Romania
 --a practical presentation of assistance available to
 start-up businesses; discussion of steps to establish a
 Romanian business; instruction on obtaining financing,
 writing a business plan, accounting methods, etc.; a video
 will be shown entitled "How to Start a Business". (Led by
 Despina Pascal)

ADJOURNMENT: 6:30 p.m.

"SOCIETATEA DEMOCRATICĂ ȘI ECONOMIA DE PIAȚĂ"

Seminar adresat liderilor societății civile și întreprinzătorilor de toate categoriile

Medias, România, 1-2 februarie 1993

Sponsor: Programul "Vocea Civică" al Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale

OBIECTIVE: Discutarea și analizarea conceptelor democratice fundamentale, așa cum se aplică ele la realitățile românești, in intentia de a stimula implicarea cetățenilor în activitățile sectorului public și particular. Aceste concepte includ principii de conducere democratică, respectarea drepturilor omului, domnia legii, accesul cetățenilor la procesul legislativ, oportunități antreprenoriale, privatizarea și inflatia in economia de tip capitalist. Seminarul are un caracter nepartizan și este deschis cu prioritate reprezentantilor societății civile și vieții economice românești, precum și membrilor grupurilor minoritare. În limita spațiului disponibil sînt invitați să participe și primari, politicieni, ziariști. Participantilor li se va distribui un bogat material informativ care va include și capitole din traducerea in limba română a cărților "Chemarea democratiei", de Janda, Berry și Goldman şi "Human Polity" de Kay Lawson, ca şi broşura "Ce anume este democratia ?", publicată de Agentia Americană pentru Informații (USIA). Se vor face proiectii video pe următoarele teme: business management, Constituția SUA, autoritatea locală și stimularea economiei de piată, inflatia, privatizarea, conceptul de lobby, Programul "Vocea Civică" IFES.

INSTRUCTORI: Obie L. Moore, avocat, director de proiect al programului IFES "Vocea Civică" (rezident în România); Tom Pahl, avocat, reprezentant al Asociației Baroului American și CEELI (rezident în România); Daniel Stancu, profesor la Academia de Studii Economice, director la Liberty Institute, București; Cristina Gheorghe, avocat, membră APADO (Avocații pentru Apărarea Drepturilor Omului), Brașov; Despina Pascal, Centrul Internațional pentru Studii Antreprenoriale, București.

SOCIETATEA DEMOCRATICĂ ȘI ECONOMIA DE PIAȚĂ

AGENDA SEMINARULUI

ZIUA I: Luni 1 februarie, orele 9:00 - 18:00

DIMINEATA:

- *Discursuri inauqurale susținute de dl. ,primarul orașului Mediaș și dl. , vice-primarul aceluiași oraș.
- *Introducere în Programul "Vocea Civică" IFES pentru România:
 "Baza conceptuală a unei societăti democratice" (urmată de vizionarea reportajului "Vocea Civică și societatea democratică", producție TVR, înregistrată pe casetă video). în cadrul acestei discutii introductive (moderator dl. Obie L. Moore), participantilor le vor fi prezentate materialele ce urmează a fi folosite in cadrul seminarului, precum și strategiile prin care cursantii, la rîndul lor, pot transmite mai departe informațiile primite.
- *Principii de conducere democratică expunere urmată de discuții libere pe tema aptitudinilor specifice necesare pentru conducerea colectivelor de oameni in procesul decizional democratic, transpunerea în fapt a deciziilor și strategiilor adoptate. Va fi prezentat materialul video "Stiluri de conducere în business management" (moderator dl. Obie L. Moore).

<u>DUPĂ-AMIAZA:</u>

*Principii de conducere democratică, partea a 2-a - discutii libere cu participarea cursantilor, exercitii vizînd însuşirea unor deprinderi de conducere democratică, cum ar fi: analizarea problemelor existente, luarea de decizii colective, fixarea obiectivelor, rezolvarea problemelor prin realizarea unui consens, împărțirea responsabilităților și stimularea genului de comportament care insuflă încredere în propriile forte (moderator dl. Obie L. Moore).

*Accesul electoratului la parlamentari - trecere în revistă a mecanismelor prin care grupurile locale de cetățeni pot influența procesul legislativ; elaborarea de agende legislative "locale" spre a fi supuse cu regularitate atentiei parlamentarilor, exercitarea unei presiuni democratice asupra parlamentarilor pentru obtinerea de "rezultate" legislative. Va fi prezentat materialul video "Congresul American - home style", care se concentrează asupra transparenței activității celor aleși fața de alegători (moderatori: d-nii. Tom Pahl și Obie L. Moore).

ZIUA A 2-a: Marti, 2 februarie, orele 9:00 - 18:00

DIMINEATA: REFORMA MAGISTRATURII

*Rolul avocaților și judecătorilor în promovarea unei societăți democratice - expunere asupra stadiului actual al respectării drepturilor omului și strădaniei de a asigura independența puterii judecătorești în România - discutie liberă pe tema eforturilor de implementare a drepturilor democratice enumerate in Constituția României; urmează materialul video "Rolul Curtii Supreme a SUA" (moderatori: Tom Pahl și Cristina Gheorghiu).

DUPĂ-AMIAZA: PRIVATIZAREA ECONOMICĂ ȘI ANTREPRENORIATUL

- *Problemele actuale ale societății românești din perspectiva unei economii liberale prezentare a stadiului actual al României în eforturile pentru privatizarea marii industrii, în comparație cu experientele înregistrate de alte țări; discuție asupra efectelor și cauzelor inflației galopante. Vor fi prezentate 2 casete video : "Cum să vindeci inflatia" și "Privatizarea" (Discutiile vor fi conduse de dl. Daniel Stancu).
- *Promovarea spiritului întreprinzător în România prezentare practică a asistentei disponobile pentru a porni o afacere; discutie aupra pașilor ce trebuie urmati în vederea inițierii unei afaceri în România, informații privind modul de obținere a finanțării, scrierea unui plan de afaceri, metode contabile, etc. Va fi prezentată o casetă video intitulată "Cum să pornești o afacere" (discutiile vor fi conduse de d-na. Despina Pascal).

CONCLUZII: orele 18:00

"SOCIETATEA DEMOCRATICĂ ȘI ECONOMIA DE PIAȚĂ"

Seminar adresat liderilor societății civile și întreprinzătorilor de toate categoriile

Sibiu, România, 3-4 februarie 1993

Sponsor: Programul "Vocea Civică" al Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale

OBIECTIVE: Discutarea și analizarea conceptelor democratice fundamentale, așa cum se aplică ele la realitățile românești, in intentia de a stimula implicarea cetățenilor în activitățile sectorului public și particular. Aceste concepte includ principii de conducere democratică, respectarea drepturilor omului, domnia legii, accesul cetătenilor la procesul legislativ, oportunități antreprenoriale, privatizarea și inflatia in economia de tip capitalist. Seminarul are un caracter nepartizan și este deschis cu prioritate reprezentantilor societății civile și vieții economice românești, precum și membrilor grupurilor minoritare. În limita spațiului disponibil sînt invitați să participe și primari, politicieni, ziariști. Participantilor li se va distribui un bogat material informativ care va include și capitole din traducerea in limba română a cărților "Chemarea democratiei", de Janda, Berry și Goldman și "Human Polity" de Kay Lawson, ca și broșura "Ce anume este democrația ?", publicată de Agentia Americană pentru Informații (USIA). Se vor face proiectii video pe următoarele teme: business management, Constituția SUA, autoritatea locală și, stimularea economiei de piață, inflația, privatizarea, conceptul de lobby, Programul "Vocea Civică" IFES.

INSTRUCTORI: Obie L. Moore, avocat, director de proiect al programului IFES "Vocea Civică" (rezident în România); Tom Pahl, avocat, reprezentant al Asociației Baroului American și CEELI (rezident în România); Daniel Stancu, profesor la Academia de Studii Economice, director la Liberty Institute, București; Cristina Gheorghe, avocat, membră APADO (Avocații pentru Apărarea Drepturilor Omului), Brașov; Despina Pascal, Centrul Internațional pentru Studii Antreprenoriale, București.

SOCIETATEA DEMOCRATICĂ ȘI ECONOMIA DE PIAȚĂ AGENDA SEMINARULUI

ZIUA I: Miercuri, 3 februarie, orele 9:00 - 18:00

DIMINEATA:

- *Discurs inaugural susținut de dl. Sorin Şerbu, primarul orașului Sibiu.
- *Introducere în Programul "Vocea Civică" IFES pentru România:
 "Baza conceptuală a unei societăți democratice" (urmată de vizionarea reportajului "Vocea Civică și societatea democratică", producție TVR, înregistrată pe casetă video). În cadrul acestei discutii introductive (moderator dl. Obie L. Moore), participantilor le vor fi prezentate materialele ce urmează a fi folosite in cadrul seminarului, precum și strategiile prin care cursantii, la rîndul lor, pot transmite mai departe informațiile primite.
- *Rolul avocaților și judecătorilor în promovarea unei societăți democratice expunere asupra stadiului actual al respectării drepturilor omului și strădaniei de a asigura independența puterii judecătorești în România discutie liberă pe tema eforturilor de implementare a drepturilor democratice enumerate in Constituția României; urmează materialul video "Rolul Curtii Supreme a SUA" (moderatori: Tom Pahl și Cristina Gheorghiu).

DUPĂ-AMIAZA:

*Principii de conducere democratică - expunere urmată de discuții libere pe tema aptitudinilor specifice necesare pentru conducerea colectivelor de oameni in procesul decizional democratic, transpunerea în fapt a deciziilor și strategiilor adoptate; exercitii vizînd însușirea unor deprinderi de conducere democratică, cum ar fi: analizarea problemelor existente, luarea de decizii colective, fixarea obiectivelor, rezolvarea problemelor prin realizarea unui consens, împărțirea responsabilităților și stimularea genului de comportament care insuflă încredere în propriile forte. Va fi prezentat materialul video "Stiluri de conducere în business management" (moderator dl. Obie L. Moore).

ZIUA A 2-a: Joi, 4 februarie, orele 9:00 - 18:00

DIMINEATA:

*Accesul electoratului la parlamentari - trecere în revistă a mecanismelor prin care grupurile locale de cetățeni pot influența procesul legislativ; elaborarea de agende legislative "locale" spre a fi supuse cu regularitate atentiei parlamentarilor, exercitarea unei presiuni democratice asupra parlamentarilor pentru obtinerea de "rezultate" legislative. Va fi prezentat materialul video "Congresul American - home style", care se concentrează asupra transparenței activității celor aleși fața de alegători (moderatori: d-nii. Tom Pahl și Obie L. Moore).

DUPĂ-AMIAZA: PRIVATIZAREA ECONOMICĂ ȘI ANTREPRENORIATUL

- *Problemele actuale ale societății românești din perspectiva unei economii liberale - prezentare a stadiului actual al României în eforturile pentru privatizarea marii industrii, în comparație cu experientele înregistrate de alte țări; discuție asupra efectelor și cauzelor inflației galopante. Vor fi prezentate 2 casete video: "Cum să vindeci inflatia" și "Privatizarea" (Discutiile vor fi conduse de dl. Daniel Stancu).
- *Promovarea spiritului întreprinzător în România prezentare practică a asistentei disponobile pentru a porni o afacere; discutie aupra pașilor ce trebuie urmati în vederea inițierii unei afaceri în România, informații privind modul de obținere a finanțării, scrierea unui plan de afaceri, metode contabile, etc. Va fi prezentată o casetă video intitulată "Cum să pornești o afacere" (discutiile vor fi conduse de d-na. Despina Pascal).

CONCLUZII: orele 18:00

"SOCIETATEA DEMOCRATICĂ ȘI ECONOMIA DE PIAȚĂ"

Seminar adresat liderilor societății civile și întreprinzătorilor de toate categoriile

Sighisoara, România, 5-6 februarie 1993

Sponsor: Programul "Vocea Civică" al Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale

OBIECTIVE: Discutarea și analizarea conceptelor democratice fundamentale, așa cum se aplică ele la realitățile românești, in intentia de a stimula implicarea cetățenilor în activitățile sectorului public și particular. Aceste concepte includ principii de conducere democratică, respectarea drepturilor omului, domnia legii, accesul cetățenilor la procesul legislativ, oportunități antreprenoriale, privatizarea și inflatia in economia de tip capitalist. Seminarul are un caracter nepartizan și este deschis cu prioritate reprezentantilor societății civile și vieții economice românești, precum și membrilor grupurilor minoritare. În limita spațiului disponibil sînt invitați să participe și primari, politicieni, ziaristi. Participantilor li se va distribui un bogat material informativ care va include și capitole din traducerea in limba română a cărților "Chemarea democratiei", de Janda, Berry și Goldman şi "<u>Human Polity</u>" de Kay Lawson, ca şi broşura "<u>Ce anume</u> este democratia ?", publicată de Agentia Americană pentru Informații (USIA). Se vor face proiectii video pe următoarele teme: business management, Constituția SUA, autoritatea locală stimularea economiei de piață, inflația, privatizarea, conceptul de lobby, Programul "Vocea Civică" IFES.

INSTRUCTORI: Obie L. Moore, avocat, director de proiect al programului IFES "Vocea Civică" (rezident în România); Tom Pahl, avocat și Tish Pahl, avocat, reprezentanți ai Asociației Baroului American și CEELI (rezidenți în România); Daniel Stancu, profesor la Academia de Studii Economice, director la Liberty Institute, București; George Echim, avocat, membru APADO (Avocații pentru Apărarea Drepturilor Omului), Brașov; Despina Pascal, Centrul Internațional pentru Studii Antreprenoriale, București.

SOCIETATEA DEMOCRATICĂ ȘI ECONOMIA DE PIAȚĂ

AGENDA SEMINARULUI

ZIUA I: Vineri 5 februarie, orele 9:00 - 18:00

DIMINEATA:

- *<u>Discurs inaugural</u> susținut de dl. Constantin Ştefănescu primarul orașului Sighișoara.
- *Introducere în Programul "Vocea Civică" IFES pentru România:
 "Baza conceptuală a unei societăți democratice" (urmată de vizionarea reportajului "Vocea Civică și societatea democratică", producție TVR, înregistrată pe casetă video). În cadrul acestei discutii introductive (moderator dl. Obie L. Moore), participantilor le vor fi prezentate materialele ce urmează a fi folosite in cadrul seminarului, precum și strategiile prin care cursantii, la rîndul lor, pot transmite mai departe informațiile primite.
- *Principii de conducere democratică expunere urmată de discuții libere pe tema aptitudinilor specifice necesare pentru conducerea colectivelor de oameni in procesul decizional democratic, transpunerea în fapt a deciziilor și strategiilor adoptate. Va fi prezentat materialul video "Stiluri de conducere în business management" (moderator dl. Obie L. Moore).

DUPĂ-AMIAZA:

*Principii de conducere democratică, partea a 2-a - discutii libere cu participarea cursantilor, exercitii vizînd însuşirea unor deprinderi de conducere democratică, cum ar fi: analizarea problemelor existente, luarea de decizii colective, fixarea obiectivelor, rezolvarea problemelor prin realizarea unui consens, împărțirea responsabilităților și stimularea genului de comportament care insuflă încredere în propriile forte (moderator dl. Obie L. Moore).

*Accesul electoratului la parlamentari - trecere în revistă a mecanismelor prin care grupurile locale de cetățeni pot influența procesul legislativ; elaborarea de agende legislative "locale" spre a fi supuse cu regularitate atentiei parlamentarilor, exercitarea unei presiuni democratice asupra parlamentarilor pentru obtinerea de "rezultate" legislative. Va fi prezentat materialul video "Congresul American - home style", care se concentrează asupra transparenței activității celor aleși fața de alegători (moderatori: d-nii. Tom Pahl și Obie L. Moore).

ZIUA A 2-a: Sîmbăță, 6 februarie, orele 9:00 - 18:00

DIMINEATA: REFORMA MAGISTRATURII

*Rolul avocatilor și judecătorilor în promovarea unei societăți democratice - expunere asupra stadiului actual al respectării drepturilor omului și strădaniei de a asigura independența puterii judecătorești în România - discutie liberă pe tema eforturilor de implementare a drepturilor democratice enumerate in Constituția României; urmează materialul video "Rolul Curtii Supreme a SUA" (moderatori: Tom Pahl, Tish Pahl și George Echim).

DUPĂ-AMIAZA: PRIVATIZAREA ECONOMICĂ ȘI ANTREPRENORIATUL

- *Problemele actuale ale societății românesti din perspectiva unei economii liberale - prezentare a stadiului actual al României în eforturile pentru privatizarea marii industrii, în comparație cu experientele înregistrate de alte țări; discuție asupra efectelor și cauzelor inflației galopante. Vor fi prezentate 2 casete video : "Cum să vindeci inflatia" și "Privatizarea" (Discutiile vor fi conduse de dl. Daniel Stancu).
- *Promovarea spiritului întreprinzător în România prezentare practică a asistentei disponobile pentru a porni o afacere; discutie aupra pașilor ce trebuie urmati în vederea inițierii unei afaceri în România, informații privind modul de obținere a finanțării, scrierea unui plan de afaceri, metode contabile, etc. Va fi prezentată o casetă video intitulată "Cum să pornești o afacere" (discutiile vor fi conduse de d-na. Despina Pascal).

CONCLUZII: orele 18:00

MEDIA COVERAGE

RELEASES

NEW ARTICLES

INTERNATIONAL FOUNDATION FOR ELECTORAL SYSTEMS

PRESS RELEASE

PRESS CONTACT : Obie Moore

Tel: 15 03 43

TFES ANNOUNCES LONG-TERM DEMOCRACY PROGRAM

The International Foundation for Electoral Systems announced today the establishment of a new program to train people in the practice of democracy. IFES is a non-profit, non-partisan organization, based in Washington, D.C., that assists nations around the world with programs to improve the electoral process and to educate citizens in the traditions of democracy.

Mr. Obie L. Moore, the Project Manager for Romania, said that "the purpose of the program in Romania is to provide training that will give Romanians the skills to develop their own traditions of democratic problem-solving". He added that "this is a long-term program. I am personally committed to at least one year, and I hope that the program will be extended for a second year. Our ultimate goal is to have a permanent, sustainable civic education program with a resource center that is staffed and managed by the people of Romania".

Mr. Moore has been a practicing attorney in Washington, D.C., for the past seven years. During his legal career, he has worked in countries of South-Est Asia, the Indian sub-continent, the Middle East and Europe. He is a former university professor of business law.

The first phase of the project gets under way this coming Monday, August 31 at 11.00AM at the National Museum of Romanian History. IFES is sponsoring a skills wrokshop in democratic leadership that will train leaders in activities such as: conducting meetings, analyzing problems, group decision-making, problem-solving through consensus-building, setting goals, establishing priorities, wirting work plans, and sharing responsibilities in the newly emerging Romanian democratic institutions.

The first workshop will be led by Mr. Terry Holcomb, who teaches similar workshops in the United States for businesses, organizations, government agencies and civic groups. He and IFES recently published a short book entitled "Leadership in a Democratic Society", copies of which will be available at the workshop. In addition, Dr. Juliana Geran Pilon, a Romanian-American, author, lecturer, educator and IFES Program Director, will assist in the instruction at the workshop.

INVITATION To Attend Democratic Leadership Workshop

To:

Fax no.:

On behalf of the International Foundation for Electoral Systems (IFES), a non-profit research and education foundation based in Washington D.C., I am pleased to formally invite you to attend a democratic leadership skills workshop (described on the attached page). This participatory workshop will be held at The National History Museum of Romania, located at Calea Victoriei Nr. 12.

It will take place beginning at 11:00 a.m. on Monday August 31 and continue through Friday September 4, 1992. Each day the workshop will continue until 4:30 p.m. A light lunch will be available.

This workshop will be led jointly by Mr. Terry Holcomb and Mrs. Juliana Geran Pilon. Mr. Terry Holcomb is a well-known American educator in the areas of leadership training. management, conflict resolution and speech communication. Mrs. Juliana Pilon is the International Director of Programs at IFES in Washington. She is a native of Romania who speaks both Romanian and Hungarian. She received her doctorate degree from the University of Chicago and completed a post-doctoral fellowship at Stanford University. Currently, she teaches at the Johns Hopkins University and American University. She has written over 150 articles and reviews for such publications as The New York Times, The Wall Street Journal, Romania Literara, and Romania Libera. Her book "The Bloody Flag: Post Communist Nationalism in Eastern Europe-Spotlight on Romania" was recently published in the United States.

Therefore, we hope that you will attend this important skills workshop that has been specifically designed to help select Romanians develop and apply democratic leadership skills in

their organizations.

In addition you may invite other persons from your office or organization that you think would benefit from this training. However, please call my office to provide me with their names. Please keep in mind that preference is for English speaking attendees, but translation in Romanian will also be provided.

The attendees of this workshop will come not only from the political parties, but from all the organizations in Bucharest that are committed to democratic principals, including: trade associations, labor unions, ministries of government, academic institutions, social and cultural organizations and others.

Please call me in the office in Bucharest (15.03.43.) to confirm your and/or your colleges participation in this workshop no later than Thursday August 27, 1992.

We look forward to your participation.

Sincerely yours,

OBIE L. MOORE IFES Project Manager, Bucharest

SKILLS WORKSHOP: LEADERSHIP IN A DEMOCRATIC SOCIETY

WHEN:

August 31 - September 4

TIME:

11 AM to 4:30 PM

WHERE:

The National Museum of Romania, Calea Victoriei Nr. 12

PURPOSE:

To develop specific skills needed to lead groups in the democratic process

of making decisions, planning action on decisions and organizing

activities to carry out plans.

SKILLS:

Personal Skills: Developing behavior that builds trust.

Analytical Skills: Learn skills to define problems, gather information,

evaluate people, identify trends and compare courses of action.

Social Skills: Learn to interact with other people in ways that encourage

the group to be productive.

Organizational Skills: Skills to lead groups to consensus, to use parliamentary procedure, to set specific goals, to identify and organize tasks, to create systems to accomplish tasks and to assign individuals to

take responsible action.

Communication Skills: Skills to articulate ideas and emotions accurately, to persuade others to work toward group goals and to build group support

for action.

METHOD:

Discussion among participants, exercises to practice skills in situations

that participants are likely to encounter.

TEXT:

Materials will be provided in both Romanian and English, by the

International Foundation for Electoral Systems.

WORKSHOP LEADERS: TERRY HELCOMB and JULIANA GERAN PILON

TO CONFIRM YOUR ATTENDANCE

AND FOR MORE INFORMATION:

Call OBIE MOORE, Project Director in Romania

Telephone: Bucharest 15.03.43. Address: Strada Franklin, Nr. 9

Et. II, Apt. #3 Sector 1, Bucharest embrie



lipon de externe tuia din urmă la ii" Boris la Tokio

are re l'Asoptembrie are pumprea multiacand presedingele ms. panizatá smbátá de : me intro telegrami; egKrendinolni, Pre-Alli partea reprezen-

(A vitează declarația) a total nefondate reone a Kordestanuluj? ouduccii Candaloi

ric, Ali Mohattingd i cici àt has, a afumat ovoace o Pirântatire

oscover/

il antitane, a lovit o Kutuzovski, him, la

vit zidul diane dona de stiel i mi reitigns

Democrația începe cu alegeri libere și cinstite

Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), organizație privată americană, este dedicată analizării, sprilinirii și înfăririi procesului electoral în noile democrații. În Europa Centrală și de Răsării, IFES a.

fost de ja prezentă în tări ca Albania, Belarus, Bulgaria, Polonia, Romania, Rusia și Ungaria, Încă de la înfiluțarea sa, în 1987, IFFS a constituit o resursă vitală pentru toate statele care au nevoie de asistență în dezvoltarea sistemului lor electoral, pentra a permite o cit mai mare participare a cetatendor la actul decizional. Pe lingà asistenta tehnicà propinizisă. IFES oferă ajutor în educația civică, în vederea clădirii și întăririi societații civile. Alegerile libere și cinstite constituie mecanismul prin care poporul iși exprimă voința, iar IVES sprijină realizarea unui proces politic credibil care să permită ca dorintele cetățeanului să devină realitate. După cum am mai anunțat în ziarul nostru, în cursul săptămânii trecute, IFFS a organizat, la Bucorești, un simpozion cu tema "Modalități de conducere democratica". Cu acessta ocazie, dna Juliana Geran Pilon, doctor

in filosofie și directorul programelor IFES pentru America. Asia și 👉 Europa, a avat amabilitatea si ne acorde un scort intervia. Desi plecată de foarte multi ani din România, Dr. Juliana Geran Pilon ne-a farmt placota surpriva de a ráspunde într-o feumoasa limba comână. 👵

Rep.: Dna Dr. Geran, am dori sa ne prezentati, in citeva cuvinte, activitatea UFBS și scopul prezentei dvs. in Romania.

Dr. Juliana Geran Pilon: Fundatia Internatională pentru Sisteme Electorale este o organizatio nonprofit, care activează la toată lumea. Este dedicata democratiei, in special alegeritor. Noi ajutam, sub toate aspectale, alogerile. De pilda, trimitem echipe in tarile care ver sa devioa democratice și le spunem ce ajmor. an novoie. Dacă le interesează, noi le dano ajutorul necesar. Educatia civică este un aspect al democrației, în fond, no pot exista alegeri intr-adeon libere, fara ca electoratul să stieve votenză și de ce votează (subl. Dr. J. G. P.). De acrea sintem aici.

· Rep.: Ce actiuni ati deafășurat, anterrior, in Romania si ce preconizati să faceți în continuare ?

Dr. J. G. P.: Am avut mai multeactivități în România, în primul rind, am fost aici ca observatori la alegerile din 1990, am trimis dova cehipe, acum citeva luni o alta echipa administrative pentru alegeri. Ant. Seruri și să mi spunem nimie despre , aparțin ci ?

avut pentru etteva luni si mai avem Inca un program care acorda ajutor administrativ pentru alegeri. Vineri. am lost prezenti la Brasov. Am organizat o conferință despre problema democratici si alegerilor libere. Iar. acest program de edocație civică II avem in momentol de fată și sperâm sa-l continuam. 😘 🖟 🧬 📢

Rep.: Cum colaborati cu romanii? l'e de o parte, cu olicialitàtile, jar pede alta parte, cé audientà aveti pentruceea ce faceti acum, acci? 📎

Dr. J. G. P.: Va spun sincer, Ade. varul e că noi colaboram foarte bine en toata lumea. Colaborara bine chiar și cu oficialitațile. Colaborăm cù oficialitatile pe care le interesează sa colaboreze cu noi..., dar as putea, spune că nu am ayut probleme. Dar sintem și noi simpatici, au-i așa? Dar, intr-adevăr, noi, de pildă, eindcolaboram en oficialitățile spunem, de exemplo, ca am prefera sa tie.... ca mi e numai preferinta noastră. Daca, din punct de vedere objectiv. de pilda, sint anumite lipsuri în alegeri, noi nu viem numai sa fim prie- participantifor la simpozional de care să determine care sint nevolte : teni si să facem munăi anumite lu-1 față? Căror culturi politice credeți ca



Aspect de la simpozionul IFES; în entrul imaginii Dr. Juliana Geran Pilon

un caza Noi, intotdeanna, am fostcruri bime, astea nu sint! Dacă vreti, faceti mai bine. În orice caz, cred că toata lunca lsi da seama ca sintem. i sinceri, vrem sa ajutam. 🗀 🗀 📑

Rep.: Care este spectrul politic al

-alte lucturi pe care le vedem. În nici : Dr. J. G., P.: Stiti, e o Intrebare dificilă. Pentru că asa ceva nu se sinceri si am spus: Une, astea sint lu-, - Intreabu direct. Eu am impresia că majoritatea sint la opozitie. A lost o doamná care na de la FSN, dar cred ca era singu a. N-as praea spune că am făcut un sondaj. Nu că nu ne 🎋 🐪 interescază, dar m acest aspect este important. Sá zpemí cá la lu cá improcentaj este deo culoare sau alta, Important este si interese e cinema

ceea ce facem, sa ne anue toat domen, să lucreze împreună, iar noi din punct de vedere filosofic, a putca spune - credein cà finna untaneste no numai comptibilà, ci, ma ales, ca se poate malta. Poate evolua-

a consemual

DEEDEENE

Libera 26 Aug. 92 Program pentru învătarca democratici

Scooth grincipal at acestum simposton este dervoltares ungr sentrular specifice; i necesare pentry a conduto grupurile umane in procesul luarii decizi flor al pienificaris si erganică th, concerc a Gamereunioru discutiile libere inmer partici discutille libere lone: barticinanti: — metoda del luccili de
bart — se von a frexerciti democratice beniru, formarea sastudinilor de a formula cu, acuratete ideila, de a man buierca
de convincera, de adaptare, la
eltustille inédite, des utilizare
pertinenta a procedunior cutlamentare, de identificare di selamentare, de identificare di selamentare di selamentare de identificare di selamentare di selamentare di selamentare di selam lecture a oblectivolor si sarcinilor, de stabilire a priorităților. de eramare a presponesbullatil propriller sections, etc. (Cull wife cultinie " un atelier, o : 200814 unde participantili sa ilnvetel et mai rapid sa practice cemecratia In actiune. Deocumuata cel 70 de cursantifau fost gelegiali direct in urma contactelor, perronale, sie directorului de crogram, affat in Romania de 4 funt. din rindul unor potentialilideri din ciyeren medit eocioprofesionale, organizatif ; democratice. sindicate.; iministere. studentime (b) incadre dissertes etc., Andtierent ide (culouren 10: politica i acestia, la rincul. loc. vor putes forms, all potentiali podázoki ai j democrátici. prinmun efect cu eanse de 8 se lumurile mera bine promamui do 14, prolunat dua lunali doi ani - pina la oblinaca u bul adevarat efect de mass.

Sees # 18 Olda Mich

În atenția Biroului Elect

Central și a partidelor

FUZIUNI FANTO

Iribunatut Municipiului Bucht.

rutti sintura inrianid care are competenta de a inregistra partide si fornatiuni politice, inte si fornatiuni politice, inte si fora deciaturari corotte la alegarito, din septembrie, Astici cu privire la tevalenza de cerefica de inregistrare à unor not partitibe chi care este construinti tribunatul dupa inceperes cantida ci comencia procedurale locatione de de corottale de procedurale locatione de comencia procedurale locatione si in consecinta scuratione est in consecinta scuratione virtuale partide la procesul electoral cerind urgentares procedurale des multi din cel care seu consultatione de consecinta curatione de consecinta scuratione de consecinta scuratione de consecinta de procesul electoral cerind urgentares proceduril, that neintemeiste. Assectatione de consecintatione de consecintatione de consecintatione de consecintatione de consecintatione de consecintatione de conseciul de conseciu

nul ce va porni la cata limità a depun iurilor. In privinta rrecvepte aparute dia portivit carora majumi sau furione minumi sau furione minumi sau labtorotte stintità priore come sau labtorotte stintità priore commune rentatà BEC in me punerii listolor. In astfel de enunturi ple declaratiii priores se unitari de di priorestiume. Sentinti formatium. Sentin formatiume, Sentin proces se vai da rai cust. Pina atunci este legals.

Gile

New York, Wall Stree etajul 77: "Deschide televizorul!"

(Urmare din psg. 1)

osse sle membrilor sit. Printre cition: Jefferson Washington, Lincoln with fart of ing-

Ali revenit de raré si inalote de Revolutje. Gu ce scop?

— Doream sa initier un prolect "Lumea lui Disnoci. Nexocierile au foit anevolosse. Dulife ce America eixa dat artirul
de sustinatorie, n-am freusti să
finsifrăm profectul cu vartea,
rumânăr în yachimb un om al
Ministerului Comerțului: Exterior, Ion Banciu, mă tot rispitea cu un plic cu dolari. "De
unde vin banii"— I)am întrebat. "Din partea poporului teritru care vă înteresati asa co
mult". Am seris pe plici "Dacă
de la ropor vine la popor să se
întoreat". Nu fâcusem încă nimic reputru coporul remân,
ca că mu laveam nerolo de
resti banii venesu de la
Scaudiste.

Ebnicul meus un cunoteut constructor de căt ferate și drur muri exticuale, se unindrea mai tales se infinite a mai tales seu porturea Brasov Struccii și avea o verbăt Drumus rieu e să le facă. Asa m-ampini de facă la sutestrucție se acetulul con construcții și avea o verbăt Drumus rieu e să le facă. Asa m-ampini de la sutestrucție seconomiei în construcții și autostrucții se recomuniei în

rut-o". Apol. alt Londra: "Stopan re cu autostran nia"...

nia"...

— Att renunțat
Komania !

— Nu numai c (st, dar am luat repatriet, Am a două companti cure sint asociat. ENGr. st. ...CON din Pittsburgo. retennologizari li chimica din Ga sistemului : de curestiului, prelogizarea la Uzi: Slatina!

— Credett cd din chieso-com investitie 34 d

- Bacovia zit olina de umor.
Orienti a Cu co.
13 umorul . com
LNu ne vindem
muncim nu gin:
- Cit-cit inu-

evs. ef partener

Eeste jun n
Cucceiprof:

in stara de us, cont. Pres pres multi - ht politicisnisme di vernantilor. Mis cred ca vine zi

riștii foamei de la linău nu renunță trendicările lor

pos ca sente di hasnas pos ca acile di as il singuis el Apol s'a dovedir ca mi multe exocutifica (Apol Elescuti o Domisinagional, Conventationeno un SUA Tonyana ald

er isk, Campeenul. 1. de: Marul Judiku

s on scott intilinalis up so in liberalis distribution di distribution distribution distribution distribution distribution distribution distribution

Tetoroscu care ap-11 ert fre la tora doubt zilon a cyticentele di Campea-

gra co negintemberes

cherère. Intrudit domp

ditar cu presa copletibe-o

liuri 'parintesti, pe-am' in-

feb-l'ourient collintrepare

east stera vietit. persona-

aci este adevaratica, inresta ca se mula dint-lo-

ent de lena si daisconnoral. La care dompla sa

lm =6, .cehimbui" e, deilpi-

Liana lonescu

turk: No Infontionez, ea. eut. Ms sint foarte bine. h un schimb de loculina.

le po care o count / !!
(apertinut instince lut. T.

alou — ca umart a unu

er eint fevendicările la erlum ism eb-itslia iso In greva fosmel in fata มที่ lul Stefan cell Mare (Chicinau nu ver sa le : retrazerea, urecetă p Potiul Republici Maidova. Sisia Parlamentului in Den de o lună el reizere. Ultenublicii Moldova ein Bunitates Statelor rdente. Uniti Cintre ch. Esta do e-si da foc in-fa-itatuit marelut voieved d revendicarile los nu voi 17.10273,2323 Asaustacute, informeată Gle Redica Marian și Zoe Sees, membre ale Mientei Hốc, in "Tribuna BArded. 坑!' đạ rtnerii. Diz celatorie rcare au facuto la Chisi-E pentru a duce imedicabie (colectate pel plan bi pentru l'exitti din parishte gi, pentru meain dent ula corasului). munistă care lo a izhit in Raoriementul mai multor davent de peste Prut, laniv in cel al conductori-lifemulul, care, desi ciro-ni ari refucar cai la roniora le l'octrours — aspest deosetti de inspettant pentro del'inforce sudecatoressoa a apandosuluri — ca prin dezinteresulfață de copil se intelege incetaren oricăron legăturii între părinții și copil logături eare, sădovedească existența unor, rasporturi afective- normale. Proicciul vine în sprijinul afit alactivității instituțiilor de ocrotire a minocilor, cit și în proresul de adoptie.

Simpozion (pe tema unei) Conduceri democratice

fundajia Internațională, pentri șiseme Electorale IFES,
tri sedini la Washington D.C. a
organizii, la Ducureții, începind
de nazi un simpozion privindmodalitățiie de conducere democrătică. Minifestărea, găzduită
de Muzeul Național de Istorie
isi propune sprijinfrea modalităților de conducere democrătică
și aplicarea acestoru în practică
de Incry Holcomb — un binecunoscut instructor american în
domeniul pregătirii liderilor;
munăzementulul, rezolvărit conflictelor si modalități de comunicure între onmeni, și d-nă
Juliana Geran Pilon — director
internațional al programelor.
IPES la Washington.



INDECI SI MA

l'enfru a doua oură în cadrul e electuat în Franța asupru referend fembrie privind tratatul de la Măunui il depășește pe cel afirmativ, sută fută de 48 la sută, informează se. Sondajul, intreprins de înstitutănitulul "Le Point" evidențiază o punsurilor negative, cu un punct facărui rezultate au fost date public lpses relevă însă și o rată du abse El a iost efectuat la 24 și 25 augustional de 1056 persoane, arată au Depinde de cei îndeciși ce viitor 12.

Libertotea 31 aug/12/ tembro

Tinerutul 25 Aug 92

Luccuio critera Mireca Priscom Guinno, Critera Mireca Fonnesia Cinztes Idenas Evigentico, Andrea terio Rappano, Councer Octa-terio Repano, Councer Octalerio Edpanu. Comone : Ola-rectu, de préfectif Molae Ed-lanescu. de primerif : Sichum Lindiscu. Edija din eccas en, pentru intila oerá, rouneste cursanii veniți din finuuri lo-culte de romanii din Băserabia; Bucovina, Burarie, inensiacia Bucovina, Bulgarie, lugoslavie, Ungeria, Domenille abordate (u scest prilej , kint dintre cele: m.si diverse : literaturà, musimei olverse: interatura, muzi-ca, medicina, teologie, muceolo-gle, cinematografie, Provinciala ca avezare, localitatea: Valenii de Munie este rata, din nou, de Munte este fata, din nou, capitala, cativara, apprirtualit, tali noactre (Florin Antonesca)

GRIJA PENTRU INTREPRINDERILE viici

Prin Hotsrire Frin Hotkrire Guvernamen-tala a fost inflintata Fundația Centrul Român pentru. Intro-prinderi Mici și Mijlocii, per-soană juridică apouleă, negu-vernamentaia, ară scop lucra-tiv, cu sediul în București, O-biectivul princinal declarate al blectival principal declaret: al fundatici este de a promovastimula si coordona politica de desvoltare a sectorujui de in-treprinderi mici si milionii. Desi se considera sepolitica si neguvernamentale, noua junda-se acceptato chemitale. neguvernamentata, noua junus-tie are asigurate chejtuleille de intretinere, si functionare, in-suma de 20 millosne isi apuat-din bugetul Sacretariantiul Gaperal al Guvernului, sediu pus la dispoziție de acesta, lar la dispoziție de acesta, iar membril celul dinui consiliu-ne membri cerei cintii consilie de edministratie vor si numiti de primut ministru. Sursa bine informate aurma ca in cele dia um loc de romer annue ca in the product of all the commercial accessis fundante si al Adrian Severin, actuatut congacsto: 21 Westlief ducător al Agenției Kalionale de Privatizare. (AML PRESS).

CURS DE EDUCATIE CIVICA

Puridația emericană Eentru sistème electorale organización perioada 31 august — 6 sep-tembrie la Bucuresti un cura de educație civică la care par-de educație civică la care par-licipa 80 de l'eprezentanti ai fuvernului și formatiunilor po-triprezential CNSLR-ul și fră-tie de liurii sindizăli de liurii sindizăli

UN POLITIST ARESTAT

Colonelut de poliție Flores, de la serviciol Circuia-tie a Poliției municipiului Rin-Vilcea este avestat far dosardi sau penel se judece la Tribi-

FFIR

chier rum Office (u. chier cu. chier rum Office) (u. chier cu. chier chier cu. chier c Freinass la tot felui di nesiuni el invinteli d Pentru a se imposati me

6.05

Teudor Georgescu era tor al Directici - Operat Tehnice si Verificari Emi cedrul Regiei Autonome terillor si Pronosticurilor tive (RALPS). In accessi tete si-a vis ca ar fi, ind tit så obtina cistleuri, f cind pronosticurile unor b ne pronosport. Pentru a bénuit insé, directorul a j mit buletinele pronosport numele, unor prieteni de j numeie, unor pricient de 1 lle și al soacrei sale, Și tru că poate, părea încre ca tocmai directorul sa se De de asemenea falsuri Incerca sa descriem pe a cum proceda, folosindu-ne documentele care rezulta urma accetul scandalos

Pentru a falsifica maj v buletiriele, T.G. le-a comple pa variante simple, majorita le varienta 10 repetati cu p nosticuit de 1 și X pe 10; colona de sus pină jos asti că ulterior, în funcție de ; ca unterior, in lunctie of ratiofal in litera X sau cifra cifra 1 in litera X sau cifra cifra 1 avea grija sa o fe precum. n linie oblica penu a o transforma mai usor, Pr. fitted de neatenția și încâdu inta persoanelor care facea

"15 Noiembri

(Urmare din pag. 1)

elte orese, sub ciricia suprave.

chere.

Ce sa intimplat la 15 noiamhrie 1927 Unora li sa părut o
izbucnire colerică Ce duce la
devasterea conaculul, moiestanoia in aficiam a hoiomniut t devasieres conscului, molestarea din efigie a pojerujui si
sfireste la circiumă în astepiarea jandarmului, Alții au văcut
o unclire demonică e lui Bru,
național comunismujui. Sigur
ește însă că nu si fost pregătiți comunisti pentru o astfel
tare, de acces s-au faporiet la there, de acces s-au caporiet le ce, cu forta si minciuna, ceen co, cin fericire, lo-a fos: fatal Multi seau lupiat pentru su. $t_{\rm COI}$ fictul ... ce.or de la brier, in increase

Departe de realităti

- Corespondență specială de la Budapesta

Congrecul imondial and delenese a fost serios handlennat de dezavun-rea lui publica de carre siti din Transilvania ki reununti nea fost insa de plecarce lost osteniati. din Barki si nici macor va catre per pre l'interior de la magniaro-brant noaptea de Tinari per l'impre l'interior de l'interior pre l'interior pre chidere l'interior de desegnations de l'interior de desegnation de l'interior de l'interior de desegnation de l'interior de chideres Gestui a evut, drepri prima conscinta faptul/ca:maghiaritierdeleni dini pri au fur Albi teni dini pri au fur Albi teni dini pri au fur Albi teni premiali la reuniune. Tacasta de deriasurindu se topractici fur ardeleni. In i ultimul moment, congres. menile Vigst nevoit sa.si. deaurare à lucrarilor, in-fructura en mai etne en ces la faille Ministerului Agriculuril, asa cum se programase initial in a taro improjurari, gazda a Congresului monciel ar delenese a fost o carnela de osparari, ele carei sali a-au dovedit indei pentrui 350 de partiriparit. Cum un necar nu vine niciodais singue. organizatoril reuniumii an mabula sa constate ca trel dintre celi

constate de trel dintre cell cinci raportori au dispa-rut si-nu sacui prezentat sa-si-rosteasea la locutiu-ile. In-schimb, sac-infa-nti la tripuno i a sa Fusi nati a Harkle precedina comitehului dinternational pentru Transilvania de la Viena, bine cunoscută îni-. or ceracter androméneso il eurore a unor victen-te critici la adreca pre-seccintelui U.D.M.R., suspeciat de es de o vinova. rlie cu autoritățilo de la București

Han Zolczak Istvah, pre-sedintele U.M.A. diconsy cetates nul nostru Kiraly . Karoly Into-un lung discurs introductiv, inceare i din copilarie cu reintiri din activitates parlameniara, ex-senarorul a infa tisat in ionuri negre tuzția maghiarimii de la pol, comiad guyezhul roman så asigure dreptul la autodeterminare. Ian a. म्प्रेनेटी देशिये बील डेब्स्स बच रिक्स enumerate; imperfectiuni si accénier excesive ale prolectului de declarație congresului. cerindu-se aminares adoptarii aces. Iele, K.K. a staruit prin Interventii repetate pentru adoptarea maich et a.

Profectul de declaratie amintit a stirnit vil controverse, cel mai disputat punct fillid cel ce solicita governulul ungar nte "contaits", tesbecné, se-sit caca, ja glunton. funcție, de putere protectoare a maghiarimit; din

> Silviu ACHIM Sorin PETRESCU

(Continuare in pag. a VIII-a)

TIUNEA ZERO SE CONFIRMĂ

uni a enului are. Dimposri. iz aduce multe. Enteplad din at optiuo cojiune, in conditie efere al nu. 12 | 3,7 la sucâ EU.9 1a suraevoluția proin anul 1991 nului sneet

lung precedents, printre care extractia petrojulul et gazelor naturale, industria celulozei, tirtiei și cartonului. Scăderi mari fați de juna junie s-au inregistrat la procuella de mijlosce de transport rutier, incucha de minuere de trenspots souci, in dustris construcțiilor metalice și a produ-seior cin nicul, industria de echipamente, aparate de racio, televiziune și comunicații, aparatură și instrumente optice, meive etc.

Cil s-a muncit valorie mal' putin il eco-nomic ineficient ac vede al din evoluția unui undicator care, de aremenea nu iariă : productivitatea muncii. Aceasta a fost cu II la sută sub nivelul lunii iunie a acestui

Vlaicu RADU

(Continuare to pag. a Mi-a)

TIA PRODUCTIEL INDUSTRIALE · rata lunară -

Pentru

ca un lei de remoreà ce nuite il pur-tatà de no o parte pe elle a dimini, in functio de anumite interces confunctiva. le. Trevent printreo regional in our fier our din noi ou care ne an implicat interriciul bublic si, in general in viata politică a tării, trebule să ne sacrificăm o narie a intereselor personale în favoa. rea interesului general", - a declarat el-(Rompres)

DEMOCRAJIA SE INVATA

... Adevarul

Fundatia Internationals nentru Sistema Electorale, cui codiul in Washington, or Electronic, cu seculu in waaningon, or gantreară de săpităruina viitoare; in Bucul rești un seminar cu tema "Modalități" de mocratide ide liconducere". La dezbateri vor participa circa 170 de persoane din toate domenille vietii nonstre conomicoprocesses the control of the control

nocratie die prosentation de prosentation de prosentation de prosentation de prosentation de la faction de la fact cuprasu (fari, instructori care au misiuneathern from history are 10 minutes and the manufacture of the manufacture of the manufacture of the manufacture of the month of the m nia Apreciaza, ca. in urma: accomilipro-gram, intriun prim an co vor familiarita cu: aceste probleme circa, 200 de persoa. ne. (Corina Descotescu).

MICHAEL JACKSON 19 HAINE GRELES

Un buletin informativ el Companiet Marcel Avram Mama Concerts and Kau".: organizatoarea turneulus european "Dangerous '92" al "megastaruiui" ament, can Michael Jackson, olera cate demre cossimatia de scene a acestula care lea

to varuta si la Buchasti. Se precincara en peste două tone, transportate in dout pa-

Piesele de rezisientă ale costumatiei de senă a lui Michael Jackson sint cele două haine cu o lungime de 2,7 m, o 12-time de veste 2,60 m și o grecitate de 90 km. 20. kg. care au inserate in structura for 3 500 beculeta sclipticare. Medicie de lumina sint obtinute ou almorul unor la-sere invizibile, computerizate, cei 3 000 volti necesari functionarii ansemblului fiind furnizați de 15 haterii montate pe o curea care incince talla vecetel.

, Miron Cozma remorchează greviștii 🥕 🧦

Confederatia Studicatelor Miniera din Romania considera ilerate actiunite conduceril Societati Nationale a Cailor Forrate (SNCFR) flergiversares incheterif contractulul de muncă nerecunoasterea sindicatelor ca varieneri de nerociere, împiedicarea desfășurării activității sindicale), care au deferminat intrarea in greva foamel a patru lider sindicali .araia intr-un comunicat remis sore difu-rare Asoniici Nationnie de l'resa Rompres, semnat de presodintela Coulederatici, di Miron Cozma. Duna ce subliniază că sinmaron Comma. Dung ce subliniară că ein-dicalistii mineri se solidarizează cu scliu-nea greviștilor comunicațul consideră că actiunile conducerii SNCPR au rolul de a procea un conflict de muncă in care sa fle antrenate: pe tinră salarialit SNCFR, si alia caterurii profesionate din România, de a atrana miscarea sindicală în acțiuni destabilizatoare în perioadă electorală.

ELECTROMOTOR" -# SOMAL TOTAL

Societatos Comerciala Electromotora S.A.: dia Timisoara ol, cel·circa 2800 de. salarian au intrat. Incepind de, luni, 24

Drepta tea 2 Sept. 92

Simpozion internațional pe tema modalităților democratice de conducere

Marți dimineață a început la Muzeul Național de Istorie a Romaniei din Bucuresti sima monamer om Bocurestisma de de vor veni nu trebuie ca pozionia IFES (International dor ce vor veni nu trebuie ca foundation for Boctoral Sychia acesteinotium să, i se opună de temp din Stua avindrea temp de de egoism ci cea de indigen mai modalității de democratice producere vidualism sănătos. Printre invitații de simpo de conducere

La lugranile acestui simpozion participă reprezentanti ai mass medici sindicatelor par-lidelor politice, oameni de lidelor politice, oameni de cultura și artă y Regretabilă esté absenta a virturilore po-litice din lars incasta de la dezbaterile int cursul carora, printre altele, . s-a facut un portret-robot al insusirilor necesare unui. lider democratic, in viziunea caspetilor veriti din tara cu peste 200 de ani da experienta in scest domeniu.

Refinem clieva dintre calitattle necesare unui lider : inafară de charismă, tărie de caracter, capacitatea, de á-si controla permanent emotille, aptitudinea de a pastra un Fecret si de a nu intra nicioda-. tă în panică (cuea ce se pare că nu e cazul la., stim noi

cinv !). · · ·

Din spusele: organizatorilor americant am selectat citeva cuvinte ce rezumă dezbaterile : un conducator, autocrat spune subsiternilor ce să facă farā sā motiyeze dispoziția, jar unul democrat va explica scepul lucrării ; ba incă. mai mult/: va cere : , păreri-despre modul, de actione, le va inregistra pe toate și abia lajurmă. le va pune in discuffe" : "regimurile comuniste au demonetizat notiunea de altruism, cerind tuturor să fie generatil de sacrificiu în folosul ce-

zion s'a aflat și părintela Galeriu, care a apreciat ca deosebitide pozitivă desfășurarea unor ducrári pe aceasta tema. insa p parle dintre cei prezenti au sugerat ca o asemenes dezbatere să fie televizgiă pentru a se adresa direct alegatorului care nu de putine ori optează pentru un lider (politic, sindical etc.) dupa criterii subiective și nu rareori eronato — ne-a declarat dna Juliana Geran Pilon, directoarca programelor IFES peniru America, Asia si Europa (v. cazul papionului dlut Ratiu din 1990, - n.n.).

La jucrări au participat din partea americana, ca organi-catori, in afara de dna Pilon-(care, trebuic precizat, este de origine romana), domnii Obie L. Moore, director pentru Romania al prolectului IFES si Terry Holcomb.

Prin acest simpozion IFES deschide in tare nossirà, spri-jinit de Agentia Internationala de Dezvoltare a SUA, un project de educație civică po termen lung, vizind imbunatățirea procesului electoral și inițierea celatenilor, în traditille democratici.

Simpozionul se va incheia vineri: \4 septembrie a.c. ineri 3

(A. C.).

..DREDTATEA" Abonativă la

P.T.T.R. primeste abonamente la ziorul nostru (Nr. de catalog 11) în următoarele condiții,:

- pentru București, între 1 și 2 ale fiecărei luni ;

- pentru provincie intre 1 si 15 ale fiecărei luni.

Costuli unui abenament pe trei luni (octombrie, noiembrie, decembrie) este de 600 de lei

Abonamentul e cel mol indicat mijloc de a primi zilnic "DREPTATEA" la domiciliul dumneavoastră.

DIRECTOR ILIE PĂUNESCU

Redactor set: MARIANA SIPOS

Editorialist: BARBU CIOCULESCU

sizot nib elem lahla cere ca r

(राजनगण्डात् पुंच The X 138....

Bacdad si in i as, etsesoe, ajj tie Saddanı pğ

nu spatilitatv. S DO ESEL 1-E. in is musico sequites paq sac bated a Bush etle saddam va Jor Unite.

pelor de e impledica males bein es lubrion get geer tund us Statele

pujaga:: erc er ol niii mab ಲಗ ಸಿಕ್ಕರ್ಗಿ.

me ticant au .-ronducă, 22.

שי: מבוש מוש -Jed eldner Fra ellming. , determina, brotela. pe · tij o-inorg ำเนอรถ (อก ar · lozistica eztinde in-Finenuais - r

หาบารอยุกษ์เ y .. campania r beutru a-si mcurile ar-1 poste doar ea linta : ce mba decizia כים נטיטובים ullui vestio. -ini Ldsis it poste za oceu211.6 41-; face multe



feste gravaran datoria ineil Insustrimacapabile : să tulburari

ATRUSCA

mai mic me cineva.să.s dictatúră m ·mônia:(.:.) la legatu tuală prove

Du Puneul islamic (din Mares Smishie a entità i l'orogenenie i lui Sipologi, nomindude, irome, "bileie", "Aphenica logitei islamico intr-o Constate nemusulmună este absundă!", a declurat sceretaroi general al parndujui, Sahib Mustaqim. 🕟 🕟

Un puraltor de cuvint al polítici britanice a subliniat da "imi pot imagina circumstantale in care catatenii anglezi musulmani a don aplicarea logilor islamice, dar mejoritatea for stut constienti. cà trobuje sà respecte legile

Marinarii militari rusi afirmă că nu au bombardat trupele gruzine

"Moscova - Sc pare ca numai miticul "olandez zburator", in varianta Rambo, ar fi putut deschide focul asupra trupelor gruzine; affate pe pozitii lingă portul Gagra, de pe coasta Mării Negre. Evenimentul s-a petrecut pe data de 30 august. Interesant este faprul ca pozițiile gruzine au fost born-

bardate dinspre mare si nu dinspre uscati.

Marinarii militari rusi au respins categoric ca el ar fi l'olandezii 2buratori". S-a declarat oficial ca navele Flotei Marii Negre au stat cuminti si ca serviciile lor speciale nici n'au înregistrat yreun schimb de focuri în zonă. Ba, mai mult, cle de fapt nici nu se aflau în acel sector manitim, cu exceptia unei mieute nave de patrulare, care, affindu-se la 15 km de tarm; chiar sa fi vrut n-ar fi putut cu "slabul armament din dotare", sa-si arunce ghiuleleie pina in portui Gagra. -

Tonisi, comandantul militar al portului Gagra, precum si Ministerul gruzin al Apararii au declarat ca pozițiile soldaților gruzini au fost bomgruzin ai Apartur a bardate! Cine a tras, fratilor?

Avioane necunoscute bombardează Stepanakertul

Moscova - Avioane de luptă SU-25 au aruncat între 15 și 20 de bombe in central orașului Stepanakert, capitala enclavei Nagorno-Karabah. S-au semnalat numerosi moru si raniti. Potrivit unor informatii neconfirmate, fontele de aparare armene ar fi reusit să doboare un bombardier. Nu s-a dat însă nici o informație despre apartenența escadrilei de avioane SU-25.

Seminar IFES: "Modalităti de conducere democratică

Fundatia Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), cu sediul la Washington D.C., organizatie nonprofit si nepartizana, sprijivita de Agentia Internationalà de Dezvoltare a Statelor Unite, a inceput derularea unui program de educatie civică pe termen lung. Scopul pe care IFES si-1 propune este acordarca de asistentà natiunilor din Intreaga lume, prin programe ce vizează îmbunătă drea procesului electoral si initierca contenilor in tradicile democratiei. O primă etapă a acestui program o constituio organizarea unui simpozion privind "Modalităti de ...

crări au început luni 31 august și sc.vor desfasura pina vineri 4 septembrie 1992, la Muzcul National de Istorie à Românici. Participantii sint nu nuncii reprezentanti ai partidelor politice, ci si ai unor organizadi din Bucuresti care funcționează pe baze democratice, incluzind asociatii comerciale, uniuni lucrative, ministere, institutii scademice, organizatii culturale si sociale etc. De asemenca, participă reprezentanti ai presei scrise. Moderatorii seminarului sint dr Juliana Geran Pilon, Terry Holcomb si Obie Moore. (H.E.)

Stirr externe: UPI seMinaela Matachila și Cristian Crisba Fotografii ROMPRES

Cotidianul

revers dir speul psihologia pe aute. les rufent. Esse, do axemones, conose cut fapiel ca unii dintre deținutii politici au fost cliberati de autoritățile ciuncze de teama sa nu moara in in-

stilli de fince stitule pretinsele disposition onsulu ເຂດໃຊ້ ເຂດໃດກໍ່ກັບກ່ວ

Națiunile Unite - Luni, Tadeusz Mazowiecki, raportor al Natiunilor, Unite, a cerut Consiliului de Sécuritate. sa marcasca numarul fonctor ONU de menunere a pacii in Bosnia-Hertegovina Totodată el a solicitat putch sporite pentru aceste trupe, în asa fel îneit ele să poată punc capăt abuzurilor, în special a practicilor de "purificare et-'nica'', care au generat exocul popula-. tici din accastă regiune: Mazowiecki a declarat ca fortele ONU de mentinere a pleii nu pot impiedica i numanil.

mare de grave vi omului de pe to Hertegovina", A. sirbi - dar si celela flict - de astfel prezentat de Ma spātiu larg musu Hertegovina, a'c: fund tragica :... nintati cu exten Natiumlor Unite mentinere a pác să patroleze pe



In apropiere de Mostar, soldații suprave cadavrelor unor musulmarii, uciși de sîr

PRESS RELEASE

IFES ANNOUNCES CIVIC LEADER SEMINAR

November 2,1992

The International Foundation for Electoral Systems ("IFES") a Washington D.C. - based non-profit educational and research foundation, is pleased to announce to you and your audience that it will host a five-day Civic Leader Seminar in Braşov. The program will begin at 2,00 p.m. on Saturday, November 7 and continue through the afternoon of Wednesday, November 11. It will take place at the Aro Hotel in downtown Braşov. This seminar is part of a one-year IFES Civic Education Project that is funded by the U.S. Agency for International Development.

At least 50 civic leaders, including women and members of minority groups, from cities located throughout the western part of Romania will attend this non-partisan seminar entitled "Building a Democratic Society: Some Basic Concepts and Practical Tools". The purpose of this seminar is to discuss and analyze basic concepts of a democratic society as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector. Practical advice will be given to facilitate dissemination of civic education materials and training others in civic education.

The seminar will be led collectively by four experts from the United States and Great Britain in the areas of non-governmental organizations, law, political science and public policy. They are: Michael Meadowcroft Chairman of the Electoral Reform Society, Great Britain and former member of the British Parliament; Juliana Geran Pilon, Ph.D., Director of Programs for the Americas/Asia/Europe, IFES, USA; Elizabeth Bee, Information Director, Bradford Council for Voluntary Service, Great Britain; and Obie L. Moore, Esq., Project Director, Civic Education Project for Romania.

At the conclusion of the seminar on Wednesday afternoon at approximately 3,00 p.m., a press conference will be held to discuss this seminar and future IFES civic education programs in Romania. All journalists from Radio, TV and the print media are invited to attend.

Obie Moore
IFES Project Director
Bucharest

COMUNICAT DE PRESÃ

IFES anunță Seminarul pentru Reprezentanți Civici

Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit, educațională și de cercetare, cu sediul în Washington D.C., are plăcerea să vă anunțe că va fi gazda unui seminar pentru reprezentanți civici care se va desfășura la Brașov, pe durata a cinci zile. Programul va începe sîmbătă, 7 noiembrie, la ora 14, și va continua pînă în după-amiaza zilei de miercuri, 11 noiembrie. Seminarul va avea loc la hotelul ARO din centrul Brașovului. Acest seminar face parte dintr-un proiect IFES de educație civică, finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională.

Un număr de cel puțin 50 de reprezentanți civici, incluzînd femei și membri ai minorităților din localități situate în partea vestică a Romăniei, vor participa la acest seminar nepartinic, intitulat: "Construirea Societății Democratice: Concepte Fundamentale si Instrumentarul Practic". Scopul acestui seminar este să examineze și să dezbată conceptele de bază ale unei societăți democratice, așa cum se pot aplica ele în Romănia, în încercarea de a încuraja participarea cetățenilor în sectorul privat și public. Vor fi oferite sfaturi practice pentru a înlesni difuzarea materialelor de educație civică și instruirea în acest domeniu.

Seminarul va fi condus de un colectiv format din patru experți în domeniile: organizații nonguvernamentale, drept, științe politice și politică publică, din Statele Unite și Marea Britanie. Aceștia sînt: Michael Meadowcroft, Președintele Societății pentru Reformă Electorală și fost Membru al Parlamentului din Marea Britanie; Elizabeth Bee, Directoarea Departamentului Informativ al Consiliului pentru Servicii Voluntare din Bradford, Marea Britanie; Dr. Juliana Geran Pilon, Directoarea Programelor IFES pentru cele trei Americi, Asia și Europa, și Obie L. Moore, avocat, Directorul Proiectului de Educație Civică pentru Romănia.

La încheierea seminarului, miercuri 11 noiembrie, orele 15, va avea loc o conferință de presă pentru discutarea acestui seminar și a viitoarelor programe IFES de educație civică în Romănia. Sînt invitați să participe ziariștii de la Radio, Televiziune și din presa scrisă.

Obie Moore Director de proiect IFES București IFES Office in Bucharest

Str. Benjamin Franklin 9, ap.3, et. II, sector I, Bucharest

Phone: 90/150343 Fax: 90/123414

INVITATION

To Attend a Seminar for Civic Leaders: "Building a Democratic Society: Basic Concepts and Practical Tools"

On behalf of the International Foundation for Electoral Systems (IFES), a non-profit research and educational foundation based in Washington D.C., I am pleased to formally invite you to attend a seminar for civic leaders, entitled, "Building a Democratic Society: Some Basic Concepts and Practical Tools" (described in the attached agenda). This participatory seminar will be held in Braşov from 2:00 p.m. Saturday, November 7 through Wednesday afternoon, November 11.

This workshop will be led collectively by four experts from the United States and Great Britain in the areas of nongovernmental organizations, law, political science and public policy.

In addition, we would like you to nominate other persons in your city or region of the country that you think would be well-suited to attend to this important conference. The attenders of this conference should be first and foremost respected leaders in their communities—whether they are teachers, professors, journalists, political activists or union leaders. These persons should have a commitment and enthusiasm for democracy and its ideals.

We ask that you complete and return by fax to the IFES office in Bucharest (90/12 34 14, 90/150343) the attached Application Form as soon as possible but no later than Friday, 12:00 noon, Oct. 30.

N.B.: Because the number of participants at this conference will be strictly limited, we inform you that the chronology of our receiving of these Application Forms will determine the actual participants. Thus, please be advised that we reserve the right to confirm your participation and attendance.

Therefore, we will respond to the Application Forms of all invitees and their nominees by telephone or fax no later than Monday, November 2 to confirm their attendance.

We look forward to hearing from you.

Sincerely yours,
OBIE L. MOORE
IFES Project Director

Str. Benjamin Franklin 9, ap. 3, et. II, sector 1, Bucuresti

Telefon: 90/150343 Fax: 90/123414

INVITAŢIE

la seminarul participativ cu tema : "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic"

Cātre : Fax :

În numele Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit de cercetare și educație cu sediul în Washington DC, avem plăcerea de a vă invita în mod oficial să participați la lucrările unui seminar destinat liderilor societății civile romănești de azi și de mîine, intitulat: "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic" (cf. pagina afaturată). Acest seminar participativ va avea loc la Brașov, începînd cu sîmbătă 7 noiembrie după-amiaza și continuînd pîna miercuri 11 noiembrie după-amiază. Toate cheltuielile aferente, inclusiv transportul cu trenul, masa și cazarea la hotel vor fi suportate de IFES.

Seminarul se va bucura de conducerea colectivă a patru experți în crearea de organizații non-guvernamentale, probleme de drept, știința politică si politica publică, din Statele Unite și Marea Britanie.

În plus am dori să ne recomandați și alte persoane din orașul sau regiunea în care locuiți, persoane care considerați ca întrunesc calitățile vizate de aceasta manifestare. În mod ideal, potențialii participanți, fie că sînt profesori, învățători, ziariști, activiști politici sau conducători sindicali, trebuie să se bucure de stima și respectul comunităților în care locuiesc și muncesc. Ei trebuie sa vădească angajare și entuziasm vizavi de democrație și idealurile sale.

Rugāmintea noastrā este sā completaţi și sā înapoiaţi prin fax biroului IFES din Bucureşti (90/123414) formularul de înscriere ataşat cît mai curînd cu putinţā şi nu mai tîrziu de vineri 30 octombrie, orele 12:00.În absenţa unui fax, nu ezitaţi sā ne contactaţi telefonic - 90/15 03 43

N.B.: Date fiind limitele de participare inerente unui asemenea demers, vă rugăm să rețineți că promptitudinea și cronologia înscrierii vor fi determinante în desemnarea invitaților, noi rezervîndu-ne dreptul de confirma participarea fiecăruia dintre dumneavoastră, prin fax sau telefon, pîna luni, 2 noiembrie, a.c.

Așteptām cu nerăbdare să ne contactați.
Al dumneavoastră,
Obie L. Moore
Director de Proiect IFES

PRESS RELEASE

IFES "VOCEA CIVICĂ" PROGRAM ANNOUNCES CIVIC LEADER SEMINAR FOR LITERARY FIGURES

ALBA-IULIA, FEBRUARY 12-14

(and surrounding cities on February 14)

The International Foundation for Electoral Systems ("IFES") a Washington D.C.--based non-profit educational and research foundation, is pleased to announce to you and your audience that it will host three-day Civic Leader Seminar in Alba-Iulia for civic leaders noted for their literary accomplishments.

The seminar will be opened by the mayor of Alba-Iulia, Mr. Ioan Timis, at 5:30 p.m. on Friday, February 12, at the "Cetate" Hotel in Alba-Iulia and continue through Sunday afternoon February 14. This seminar is part of a ten-month IFES Civic Education Project that is funded by the U.S. Agency for International Development.

This unique seminar will be attended by 33 noted Romanian literary figures. (See attached invitation list.) The focus of the seminar will be to promote the involvement of writers (both personally and through their writings) in the social and political life of the nation through efforts that foster at the local level values of a civil society and the rule of law. IFES Project Director Obie L. Moore, Esq. will conduct a Saturday morning session on the goals and purposes of the IFES "Vocea Civica" program and suggest ideas and methods to advance the values of a civil society in an emerging democracy. On Sunday afternoon the participants, including Mr. Moore and IFES Bucharest staff, will divide into groups and travel to eight cities in the Alba Judet (Aiud, Blaj, Cimpeni, Cugir, Ocna Mures, Sebes, Teius, and Zlatna) and conduct an afternoon seminars with community leaders focusing on building a democratic, civil society. Books and materials, translated into Romanian, covering democratic topics will be distributed to Alba-Iulia participants and all attendees in the eight cities in the Judet. (See attached list of books materials.)

Participants and seminar leaders will be available at the conclusion of each day of the seminar and during scheduled breaks to the press to discuss the seminar and future IFES "Vocea Civică" programs in Romania. All journalists from Radio, TV and the print media are invited to cover this important seminar.

Obie Moore IFES Project Director--Bucharest

COMUNICAT DE PRESÃ

Programul IFES "Vocea Civică" anunțã Seminariile pentru Reprezentanți Civici la Mediaș, Sighișoara și Sibiu

Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit, educațională și de cercetare, cu sediul în Washington D.C., are plăcerea să vă anunțe că va fi gazda a trei seminarii pentru reprezentanți civici care se vor desfășura la Mediaș, Sibiu și Sighișoara, pe durata a cîte două zile.

Seminariile se vor desfășura după cum urmează: la Mediaș 1-2 februarie (9:00-18:00 zilnic), la Sibiu 3-4 februarie (9:00-18:00 zilnic) și la Sighișoara 5-6 februarie (9:00-18:00 zilnic). Aceste seminarii fac parte dintr-un proiect IFES de educație civică, finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (vezi și Buletinul informativ "Vocea Civică" atașat).

Un număr de cel puțin 35 de reprezentanți civici, incluzînd femei și membri ai minorităților din fiecare din aceste orașe, vor participa la aceste seminarii nepartinice, intitulate: "Construirea unei Societăți Democratice bazate pe Economia de Piață". Scopul acestor seminarii este să examineze și să dezbată conceptele de bază ale unei societăți democratice, așa cum se pot aplica ele în Romănia, inclusiv conducere democratică, drepturile omului și domnia legii, accesul cetățenilor la Parlament și privatizarea economică (vezi agenda atașată, a seminarului de la

Sighișoara care este reprezentativ și pentru celelalte două).

Seminarul va fi condus de un colectiv format din experți în domeniile: drept, organizații nonguvernamentale, științe politice și economie politică, din Statele Unite și România. Aceștia sînt: Obie L. Moore, avocat, director de proiect al programului IFES "Vocea Civică" (rezident în România); Tom Pahl, avocat și Tish Pahl, avocat, reprezentanți ai Asociației Baroului American și CEELI (rezidenți în România); Daniel Stancu, profesor la Academia de Studii Economice, director la Liberty Institute, București; Cristina Gheorghe, avocat și George Echim, avocat, membri APADO (Avocații pentru Apărarea Drepturilor Omului), Brașov; Despina Pascal, Centrul Internațional pentru Studii Antreprenoriale, București.

La încheierea fiecărei zile de seminar (18:00 p.m.), participanții și conducătorii de discuții vor sta la dispoziția presei pentru discutarea acestor seminarii și a viitoarelor programe "Vocea Civică" IFES de educație civică în Romănia. Sînt învitați să participe ziariștii de la Radio, Televiziune și din

presa scrisã.

Obie L. Moore Director de proiect IFES Bucuresti

"Comnul lliescu este un om sovăielnic"

- intervis cu di scustor NICOLAE MANOLISCU -

— (le phecre aveli despre actuale structură a parlamen-turul (pe nia cărul bânci arau initinii anchetați cu ancheta-torii tor și cum apreciați ac-tivitulca lui de pină acum?

tivitutes lui do piné acum?

— Nu ştiu dacă sint loşii anluctaieri printre parlamenluri, dar Juști anchetați sint
cu sicuranță. N-am idec de
anchetateri propriu-ziși și cred
că de atției inunduitea perlasenentară isar apăra întro asenentară eventuațitate, dar de
unii dintre torțiunarii noștri
merali am cuncețiință și spre
a nu împinge nețnelațiiuter
nere deporte n-am 3 le dau inerali am cincipinta y suce a nu impinge occepitation pren departe n-am ză le dau numete, deși muită iumo se poate ginut la ci, E e atruc-tură de tranziție a parlamen-tiții si binuiuse că în trate tărite din necestă parte de Rurma lucrurile stan con

Parlamentul este o institutie paivă, cum este Tribuna-tie, paivă, cum este Tribuna-lui, de exemplu, căre înu se peate autosestza — en să vor-buse la terment juridică. Prin urmare dacă atteineva nu krimite proiecte de legi, îrafanentul morte de inanției.
l'rincipatut furnizor de proiecte este guvernul. Acestă
este cei care are nevoic de
eadrul legal pentru a pulca
ad-și pună le apticare programul. Or, dacă guvernul nu
trimite profecte de legi, sau
trimite anumite profecte de
legi, parlamentul nu are ce să
facă. Cu luste profesie noare, ale parlamentarilor, iniurmare docă alicineva nu leifacă. Cu toate protestele nose-re, ale parlamentarilor. Ini-tialiva parlamentară propriu-ztă case foarle redusă în ma-terie legistativă. Pină a-cum governul n-a trimis a-proape ninke, E adevărat (și e bine ca lumea să șitie) că există și o toaletă interioară a partamentului, o cospodărire Interioură, care nu se puto increase are not so pur-ton si nu se facil in cele vreo doni tuni si mai time de cind ne-am constituit. Se supune, si parlamentui, regulitor ju-unitui din orice mativatie, sau din urice casa, unde, Indata co to instatezi trebuie aă ina-turi, să vărulești... Pariamen-tul nu e o casă disti den ga-ta, cu totul însială... Dar o-dată trecute astea — și au irecut era cazul ca paria-mentul să se pună pe ireabă, să emită legi. Din păcate a-bia acum guveriui promite un pădini valuniaria. Instituti trebuie să ină nactiet voluntinos de profecte-Din ce am cittt, ml-am dat sonma el multe sini projecte provenite de la guvernele anterloire - Roman și Stolojan — ... neam vitrui pină una alla nici, un proieci propriu al guvernului Văcăroiu, dar, cine știe, pinăte pină la inceputul aăptăniaii, cind rejuâm activitatea, să apris șinontăliie.

— Co părero aveți despen actuala structură a Ministeru-lui Culturii?

(Continuare in pag. a III-a) Maries GIILORGIAU

In silete de 3 șt 4 februa-rie, în sala de constitu a So-natulut Universității Siblu, nnititut Universitații Sibia, prin grila Fundalei Internatinale pentru Sisteme Electorile (IFES), a Centrului Internaționale o Studii Antreprenoriale (CISA) și a Asocinției Pro Democrație (APD) are loc un Simpozion Internațional în căurul cărula se vor dezlade teme privind construirea unei sacletăți democratice, rolul avecațiier și judecăpeiler între sacielate democratică, decourule omului. cretica, drepturite omului ol carentille constituționele.

prenorial in Itomania, dezvol-

prenorial in Romania, dezvoliarea aptitudintor de conducero donnocratică și, desigur,
privatizarem și economia de
plață în țara neasiră.
Succesul acestul sunpozion
culo garantat de prezența ucor cunoscuți specialiști din
donteniu — dl. Obie Moor
filind directorul profectului
EFES pentru România și condurătionul procramului de ducălorui programului de ciucațio numit Vocea Civi-

De la Politie MASA

MINORI IN DERIVA

A fost identificat autorul furtuhil din jocuinta cetalea-oulul fonescu Marcel. El se numesie Visitiu Vasile (in virsin de 15 ani) ou domici-liul in Siblu.

FURT IN DAUNA AVUTULUC PEUSONAL

Pentru : accosta Infractione este cercetal, lo stare de armi, numital Alba Petra (de 33 ani) din com Slimale, jud-Stato

LA DATORIE

Cliroul municipal Sibiu al Poliției economice pază și or-dine a făcut o serie de cun-trople privind respecturea Lo-gii nr. 12 din 20, cu caro oca-zie a sanctionat două persoa-ne cu âmenul de cite 30 000 lei ficeare, confiscarea unci cantidat de marfă la valoare

PENTRU UN CEAS DE

Este cazul linărului I.T. din Este cazul infarului I.T. din Sibiu (în virstă de 17 ani și jumătate) aurprins sustrăgind un ceas de mașă dint-ro ma-țină porticulară, parcată în (ața PNC Sibiu. Așa a sjuma a areat. la arest

PATRU OAMENI ASPIXIATI CU GAZ METAN

El se numese Fodorean Va-sile (de 45 ani), Zagrean Ma-ria (de 14 ani), Zagrean Georna (uc 14 ani), Zagrean Goor-gela (de 17 ani) și Ciki Iuli-an (do 17 ani) care au foat găsții asfixiați cu gaz melan, în knobilui cu nr. 531 dio comună Moșna, jud, Sibku.

SPARGERE

In nuaptea de 1 spre 2.02-1993, după ora 24, autori ne-cunoscuți su spart magazinul de ceasornicărie "QUARTZ" SRE din cartierul Vasile Asron- Poliția a inceput scree-

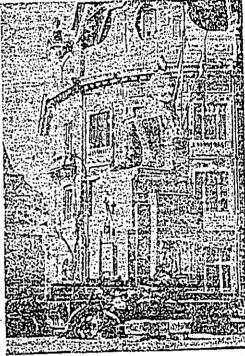
es" (despire cure an mal seris in ziarut nostrut Din partea Asociației Barcului American participă di. Tom Patit, care coordoneză inițiativa juridicoordonesză înțistiva jurdit-că în Centrul și Estul Euro-pel Din partea română so numără printro oaspeți dosm-na Cristina Chicorphia (nem-bră Al'ADO — Braçov), dosm-na Despina Pașcei (CISA — Buruceșii) și di. Dan Sincu (profesor la Academia de Sta-(protesor la Academia de Secdil Economice și director executiv la Liberty Inasitute).
Lo dezbaleri participă reprezentanți ai Universității Sibiu,
Prefecturii, Primărie, Inctorilor de decizie economică. Ilderi alndicali și interprinzători parileulari.

Marius GHEORGHIU

smanningmannaningman

EXPOZITIE

CLUBUL ELEVILOR, cla-a prot. GII. PIRCALABOIU, a deschia la Biblioteca ASTRA-acția pentru copil. o sugeati-vă expoziție de niciură pa-lemn și colsie – lucrări, rea-liziue de elevii ecreului da artă plastică. Expoziția exic deschiaă zilote, între orele 8— 20, de luni pinà vineri,



SIBIU - Piata Mare

Aout IV. (CCH)

Miercuri. fehrmarie 1000

SOPIRLA CU DOUĂ CAPETE

Desucheata resiliate con-temporană românească și-a mai pus o mărgică-a, salbă, prin hotărirea Puterii de a o inal pus o margicasis action prin holdrifrea Puteril de a o aduce la lata Procuraturil: pe dosmas Doines Cornea, spra e explica dumneaci cun si do co a subminat putorea de stat. Recunose deschis că primul meu gind a fost eá un procur ror militar distrat a luat dor militar distrat a luat dor sarul cel vechi al Doinei Cor-nea, dia vremea cind, intr-anea, dia vremea cind, intradevir, domnia as se impotriven din ràsputeri puterii ceusitio a stivijuti socialist: coman, si le pasal, dia gregelà, Procuraturii Civile, spre
simines si hazut lumit. Abia
dupà co am atles ca personalitati procum drua Simina Morithogasi, domnii adicia. Mori cinocsou, domnii Adriaa Marino. Victor Dabluo, Constantia Ticu Dumilrescu Petre Roman ta au protestat impotrive hoterfrii si după ce am

elili că dosarut poară nimărul 43/17/1993 și s-a născul dia denuriul conducerii Televiziunii Române, am ințeles că mascarada a fost plusă în splicare cu scopuri pretac. Sinistra mascaradă a-m dusă serultatăii.

precise. Sinistra mascaradă aro două explicații.
Prima dintre cie cate nocea
că Puterea nu vizență în mod
siocer o apropiere de Cousiliul Europei. Vă rog să vă imaginații ce electe minunate
ar stirmi un Păanescu infuriat, explicind în Consiliul Europei că numita Carnas Delina
a face vinevată de subnunarea putorii de siat etc. electe să virilienta ergeneția sergeneția yigitenia ergencier neastre etc., etc., a demaschi-e la timp, inslate de s... etc..

- (continuare to ong a III-e) . Mihal BRATU

Cobaltoterapie la Sibiu!

Vineri, 29 ianuarie a.c. in secție Roonigonterapie, a fost mon-ială surșa de colsii de căire însiliului de fizică și înginerie nu-cicară București, împreună cu specialiști din Spitalui județem

După cialonarea care rate în curs, bănuim că pină la afirșibul accesses suptumint va funcționa. Sibienii core urmează tratament de tumori canceroase nu vor mai fi nevotiji sā facā obosticare si contisticare deplazări la Cluj.

Scandalul deseurilor

- Scandalos, in stilut carecteristic de linatt prute-sionalism at TVR!
- organization desaurite to-

(Continuare in pag. a III-a) matistete BALAN

TRANSLATION FROM ROMANIAN
"Radiacal" daily, Sibiu
Feb. 3, 1993, p. 1

SYMPOSIUM by Marius Gheorghiu

On February 3 and 4, at the University of Sibiu's Senate meeting hall, the International Foundation for Electoral Systems (IFES), the Center for International Entrepreneurial Studies (CISA), and the Pro-Democratia Association (APD) will organize an international symposium where the topics to be discussed include: the building of a democratic society, the role of lawyers and judges in a democratic society, human rights and constitutional guarantees, fostering the entrepreneurial spirit in Romania, development of democratic leadership qualities and, of course, privatization and free-market economy in our country.

The success of this symposium is guaranteed by the presence of known specialists in the field - Mr. Obie Moore being Project Director for IFES Project in Romania and manager of the training program "Vocea Civica" (mentioned previously in our newspaper). Participating, as representative of the American Bar Association, is Mr. Tom Pahl, coordinator of Central and East European Law Initiative. Among the Romanian guest participants are: Mrs. Cristina Gheorghiu, member of APADO Brasov, Mrs. Despina Pascal, CISA Bucharest), and Mr. Dan Stancu, professor at the Academy of Economic Studies and Executive Director at the Liberty Institute. Also participating are representatives of the University of Sibiu, The Prefect's Office, the City Hall, economic managers, union leaders and private entrepreneurs.

Seminar I.F.E.S.

"Democrația e ceva mai mult decît libertatea"

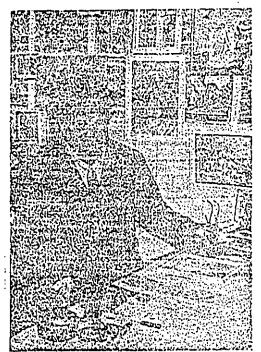
LPES, cate Fundație In-ternațională pentru Sisteme E-lecturale, Are caracter non-profit, nefind-partid politic, Sediul el exte în Wattington, In esență, această Fundațio acoperă activități prolectato încire constituirea aneletății civile.

civile.

Mercuri, 3 februarie si idi,
4 februarie a.c. Sibiut a fost
gaula unul sentinar. 1.F.S.S.
care sa tinut in cata Frativa
a licutoratului. Universității.
Au participat. Interprinaturi Au participat introprintaturi particulari, ilderi politici, " co-dre universitare, Dintre off-cialitati nu fost prezenti di, Traina Muntean - prefectul judetutul Siblu si di. Aurel Maxim - viceprimarul Sibului, care au avut un rel imperioni la organizarea seminarulul latre invitati mentianam pe di. Obie Moore stenndat de l're-Democrafia, core a trasal cadrul pl premirele de desidaurare a Suminarulul, Acesta a cuprina expuneri, vi-zionarea de capite video și discutti Intre cei presentt. I'rincinalele teme abordate frut, toate, de mare actualitate pentru societatea româneavá: l'rivatigarea economich si legistatia", _Itclația dintre cistig at obligatille care incumble raire state. Lideril politici și societatea vijā", "Autonomia puterli juridice" ş.a. Evideni ek termenul de comparație, permaneat, adus in argumentare, i-a reprezental sulemul Instituțional din America, Conclusia, ge-nerousă, sub auspiciile căreia

e-a desfáquest intregut semi-nar, a fust expust citine de dl. Oble Moore: "Democra-

lia e ceva mai mult decit li-bertatea".



Cineva este interesat ca activitates 1.A.D.O. din Sibiu 12 ramies dear in fara de... intamarciii istr. A. Iancu — Atelierul de Iaramet)

Folo: R. IIALINT ramina dear in Inta . Alcticrut de iaramet)

Scafandrii licitatiilor

Imaginati-vă că jegea retracedàrii locimetore celor care le-su fust inslate proprieter, ar il scossà din collui plin de prinsipeni in care este tinuis, Dincolo de savirgirea unui act Dincolo de saviraires unu act recimente justițiar, a-ar pune bazele uncț privatizări reale, cilmiaindu-se intermediariți și intermediarile. Comertul. 1a perloadă postrevolutionard. e dat mercu ca exemplu de avangardă a acestul proces, de Uberalizare a Initiativel, care se desissoers, in more parte. la asilei de apalli deocemdată ilcitate pe perioade ilmitate, si cu alit mai inversunat cu ell jeniția e mai lavorabliă. Numel că sint de Intlinit firine sare in lue 18 se prezinte anual "la inferval" pentru a-si sustine pe task deschile plertele de lachiriere - explicabil mai consisiente. Intructi leut are tot prabualt at concurenta z-a infelli - secules eu

contracte conform cărora pe-rloadele de "stăpînire" sint mat mari și, ce-i mat drăguț. cu chiril inghelate.

cu chirti inghetale.

Să luâm, de pildă, cazul firinei "Artim"... de pe atr. Nicolae Bălecesu nr. 20. cere ține să nu vină la licitație întrucți e poscoorea unul conțeact de inchiriere făcut, chipurite, pe 3 ani, Număi că
respectivul contract reprezintă ua fata, ej avind la bază
un ion de repartiti dat ne un bon de reparific dat pe trel juni de câtre primar. transmis Agentlei de Fond Locativ, unde si aici se schimbå junile in ani, nu nuniel in ciuda unul Intreg set de legt. dar și a elementarulul bun ilmi, Bonul & fost eliberat dinte-o atlaudine de intelegere pentru patroana. Aniquara Fusic, in numele carela s-a motival că are nevole de o periosită de limp pentru a-și lichida stocu; de maria, de

lui de gospodário comunalá. deja iranalerak dar aliat in

(continuere to par, a II-a)

PROTEST

Attanta Civică, Itilata Sthim, tina al Iși exprime publici presunde Indiceare lață de ințitalva Procursiurii musi-cipiutul llucurești de cenvocare a doamnet Deina Catana, ca invinuită, sub fantestita acuză de a îi acțienat impariuva enținit an atal. Se devendește, estățe, locă e dată sulpratunarea ebedicată a unor instituții ce ar trebui să acținneze dere în numele aduvăriulu și derpiății față de înteracti, antidemecratice, muchino ale puterii inștelate în nd din decembrie 1923, atitudine continuindea pe cra adopiață de nie și enterler. Se caută (dar nu se va reușit) compremiterea acutela care reprezintă simbelui rezistori inpuriva dichaturii comuniste din țara neaștă și acceată în candițiile în cara acuteși instituțiă an devedii i davelere e pasivitate și ingăduință de meletat în privința aplicării Justițiie îștă de cei ce seu ficet vinavații de crime impatriva poperatul remân, in decemile de dună 1934, în decembriu 1959 și ulteriur. E a realitate terzind în orice autici cinstil senimente de scirbă și minie.

Comitaint de coordenare

1993

COMUNICAT

Debina care sea pregentat, je pejil, nețiunil ie 22 dec. 1989, cu imensul presticiu al doennei DDINA CORNIA, a infantuit de deuă ori un furti unut pulitic, in pagula poperului remân și unut merel, in dama diestă cel mai redutabil opagent al regimului comunist.

Procuratura Republicii Necivisto Rumânia — lestituție impusă de sistemul occid-puliții suvinte —, au a avut cinianul de a o cite spre audictare, Procuratura Românie dindrăneste, Do cel panuma CORNEA este pusă sub acuzem intrucit foce în continuere, singura formă du epzelție chicientă, OPONITA MORALA.

Acceptă zidare, adusă popurului român este un pas sestes po calca icalril dia serne isturie; a ariergărăi comunite.

Demvernt-Creşlina, Uniunea Organizația Transitraulu Sibiu

ANUNŢ

Organizația de femeț a P.R.T.C.D. Sibiu, invită mem-trele zate la Adunarea Generală care va avea loc simbătă, 6 februarie 1993, ara 11, la acdiu.

WALDORF în actualitate

Doning profesor Hans Gerhard Wyncken va conferento la Sibiu despre prolitine specifice pedagogici Waj-dorf, Informații la telefon 43 28 52 sau 41 28 36, Tolodată ac pot face inscrieri la Grădința Waldarf din Sibiu.

NOU S-AUDE UN STRIGAT DE RAZBOI!

Caracatija cale un cesaceun case un animat celatipad cu cerpul in forma de sac gura cale inconjurată de 8 brațe lunți pluă la 1,5 m, cu două rinduri de ventuce cu care prinde pradă, Este foarle lacontă, Numai rechinul o concurcazi prin votaci-Mic

O alla specie de carsentită, mult mai perfeuionă îl vi-eleană, se găseție în rindul speciei unane, Aceasta cate cu allt mai primejdionă cu cit dispune de n Insușire des-scuită, inteligența, pe care o folorște în scepuri destructive. Să pomenim doar un sin-rur caz, ai unui conducător

me. Lui Adolf Hiller i rau Incilitat, de către ancictalea ornecească, condulli optime, astlei că la mai puția de recenii organizat ce mai foremidabilă armată din lume, cu o lehnten neintlinită pină la acea dată. Dacă armata niponă ar fi fost sincronizată cu cea a lui Hiller, victoria ar fi fost asigurată actiora.

La lincte seculului XX au apărut noi nebuni, tienții care în surdină organizează un anu măcel, o catastrofă mondială. Lai Adolf Hiller 1

in aurdina organizenza, un anu macel, e catastrola mondiata, Siligitul e previzititi, Energia atomici este necrutateare, Ni-meni au va fi invingatur, lijeca destramarii

unui genocid. Crimele ee se desfașoară la lugustavia, re-prezintă un exemplu evident.

prezintă un exemplu evident.
După înspeierea lui liuris
Elifa din America, în anui
Iricul, se pare că acestă a
primit xemasiui verte; na se
explică că a făcut rinduistă*
în Itenublică filotiova, Ce este acula se stle, Unii politicical de la liucurești, expeie
infierbiniate, au prapus, în
parjament, că în casul eșuătii înterpestitor diulonatice. rli interventitler diplomatice,

(continuare in pag. a (11-a)

wana courcell

Anul IV. (CCIL) Nr. 552 Jai. II februarie 20 tei

"Congresul SUA este dispus să acorde clauza"

. -- Interviu eu di. MARIAN TATA, prepedinte al Asociației Pro Democralia --

Care sist orio mai importante reruttete sia activitàtii A.P.D. de pină acum?

In primul rind, dexvoltarea unel rețelo puberate. In
țară (avem reprezentanți, chitará (avem reprezentanti, clu-burr — cum te numm noi, in tonte judele táril). Aceastá decoulare a refeiel a fost fa-sulá discrite programacior im-pactante pe care lesion pro-movat, día diferite centre nai-piternice, apre centrele abia infinate, in al doilea rind, ar li promovarea unor seminarii si simpozioane de educație ci-vien portru intelegera vulo-

ii promovarea unor seminarii și simpozioane de educuție civica, pentru ințelegerea valoritur democrabice constituționul e a statutui de deept.

— Veați Inters de curind din SUA, unde nți electuat a primă vidiă în ceitiata de președinte al A.P.D. Care en fost rezultatela acertică?

— Consider vizita ce fiind decuebit de importantă. fiind decuebit de importantă. fiind de lucru, în cadrul cârchi am porticipat în un seminar internațional împreună cu reprezentațții altor 15 farț din mainulte contioente. Țări, affate în tranzitle și în piin precus de consolidore democratice, cu și noi, Acest seminar a constituit de fapt un achimu de importali și de esperiențe între organizații neguvernamentale și neparirane (pecentuca secți lucru) #5a cum aîntemi nuit AP.D.-ul. Acest semiin ci nuit. AP.D.-ul. Acest semii sine st nepartrane (accorders sees) lurrul sa cum alatem si nai, A.P.D.-ul, Accat seminar a fost o initiativa a Institutulu National. Democrationale pentru Afaceri Internationale. pentru Alaceri Internationale

- institut care nero ajulat de

mul mutte ori si ne dezvoltàmi

activitatea in tari. El a cre
at si posibilitatei de desfasse
rare a celei de a doun purit

a vizitel core à l'osemnat sumă de întilniri importunte eu personnlități și incatituții din SUA, organizată

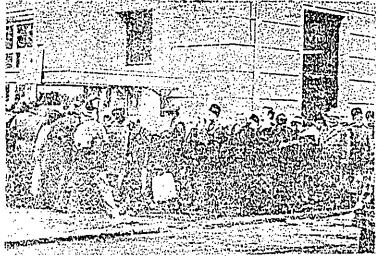
de IFES. Cred că partea a doua a fost la fel de importantă, pentru că am reuşti să fin prezinti la Senar,
Congres și Departamentul de Stat și să vorbim cu oamenă
care se Interesut și cunnyleau foarte multo încruri despre
România, despre mementul de teonziție în care ne uffini
despre ceea ce s-a facut pină
arum — bine și rău — și cena
ce urmeară să se facă bine, în
continuare, Cred că necut în
crup precum și faptul că foarte multa tume se interesează
de roi în mod adevărat, decont și înceareă să stabiloscă și să înțelengă adevăratele
contronate spre care ne mișcâm — democrație și econocul literă — ne anită și ne
contronate apre care ne mișcam — democrație și economie liberă — ne ajulă și ne
incursienză în activitatea viiteare: educație civică, promovaren și consolidarea democrației în Romania.

cratici in Romanta.

— Cum se vede, din SUAsituația Hamânici din seest
punct de vedere?

— Foarte mulți dintre americasii cu care am discutat,
apreelută civiturile pe care le
fucem și uncle rezultate duținute în consolidarea și promuvarea unar elemente ale valorilor democrației, dar sint destui de mulți cei vare cunose
cal mai sale foarte mult de
ficut.... Am discutat despre
modul în cure percepcam neacordiren clauzei și, dei nu erom abilitat sa discut despre
această și al provoe cu cu oriceasts și să provoc nu cu ori-ce prei aporturea clausei, am văzul că americanii, Congres sut SUA este dispus, in mare, 34 Joorth clauze nationii Celei mal favorizate - Romanici,

(enatimate in page a III-a) Maries GREORGHIU



Conda ta ... chage galiunii celei mai favorizale.

Fole: R. BALINT

LIMBAJUL

Unii intelectuali formati in report de aur", chiar dacă și-au deblutii un prestiziu în rindurile bresiei, nu se giona dobindit un prestiziu in rindritie breschi, nu se put clibera de adineile imprente ale ideologiei totalitare, ceta ce se vede in structurile de gindire și de limbaj sufecule de sterrotipil și licuri proteculare cu care ji ne-su jiggrifușii mascrinciăle și propaganda de tip comunist. Toti trebuis ad no exprimâm la fet (chiar daes multi ginde'm allel) print-un con-almiamini de malmuidicală volcelivă: arleole,... euvintări, telegonne, ole, erau compuse duna acclasi calanna, de undo impresia unora ci un cioban vorteste en un neadentleinn.

Nu-mi amintenm de asa ecva dacă n-aș li cilil o lungă

odresala scripolice odresala presedin-iciui lon llinesu de către Cornella Bucar, director al Muzeatul Civilizațiel Propu-lore și publicătă — in seriol — in "Opinia publică", sub lițiul Decalogui posibil el resi-a insusit foorte bine limba-jul umilintei, practicat de

(continuare in pag. 4 III-a)

Luin BENESTEAN

Lumoa - din fotoliu

SE POATE!

GREENPEACE

Declarație de presă — 10.02.93

Un român din Plolesti, mi-rol că nu poste fine pasur cu viață, pune mina pe ercion și notestă foi ce cumpără intro notestà foi re compara intro-luna pentru familia sa. Su-nia core a rezultat este sca-zutà din ventul net al famili-ci si omul se dumireste: Nu se prote! Oare do es! Accastá anevoloasa intre-

Acestá anevoloxiá infre-bare, a prilejuit domnei Jana Gheorghiu, a emisiune cu cinci invitati, ficeare fi-ind un specialis in felul stu. S-a vizionat o enselá cu niste filmar; intro piatá bucurez-tenna, n care niste bucurez-tenna, in invitati árti extilec-ium a i invitati árti extilec-in mod public, insueetxele tra-iutui zilnic. Au fost sondate

Organizația GREENPEACE Organizația GREENFEACE indură pericolul acut al in-lestării apel potabile în rona Sibin, Planul de acțiune al Guvernul german se lasă așteptat.

diverse straturi anciale si s-a desprins o singură învățălură: Nu se postel Alli munciforul Cit și intelectualul, ca să nu mai pomenim de ponsimar, va spune acelari lucru: Bu

va spune scelași lucru; ui se Donte!
Roprezentarea grafică a dezastrului naținand, prezentată pe minut ceran a fost cur-leemunifoare, iar invitații e-minimii, mai pe față; mai nuziv, su recunnent eres ce ce fapt, știam toți: Nu ar porte!

Zona de sărâcie din gra-fie era cea nai vastă, lar u-

(confinuate in page a III-a)

affial BRATE

TELEFONUL SUNA CONTINUU

oediul Ligh nationale "Onoare, Demnitate, Democrație și Adevăr, Infilotată de ma-forul (r) de securitate î. Ivașcu, leielonul sund continua.
Chiur patronul se miră: Lădeziunile sint și pentru mine
neașteptat de entuziuste. Teleforme lignificare am primit in proportie de 0,001 la muia, M-as gindi la ceva de propor-tille unei figniri nationale...

ORDINUL NR. 2

ministruj. linanțelor a Interes Garait Financiare
ad moi des retații sau informații presei, radio-ului și te-leviziunii", Vom reveni ... Cu informății de la Garda Figanciară! ٠. . .

ECOLOGIA D-LUI FUNAR

D-mi Camelia Padulesca. un fel de purtator de euvini 5; d-jul Funer, a incintat consitieritor UDMR din primaria Ciulului o scrisorre in care ORDINUL NR. 2 spune, printre allele: Dack Prin Ordinul art. 2/8 lanuary ovel indrazni sa ne mal. . jig-

niți, atit pe noi, cit și pe di. Funar, meribal au numai să fiți duți afară, el transfer rați în Deltă ele, ...", line că nu a specificat despre ce Del-tă e vorba...

AJUTOR SRI

. SBI a promis aputor și me-dicre la nivelul Puterii pentru dezanorsarea conflicielor de muncă (la nivelul sindicatelor — n.n.) in schimbul unor in-formatil din lumea sindleala. Dacă tot se preconizează să avem, fireare, ette un sindleat; de ce nom face un han cins-"lit" eu informațiile?!

HADIO CHIŞINAU ...

ția deluje Mircea Snegur: "Nolsintem constienti de origine. de istorie samd.". Păi, șam.d. tot la origine injungem ... :

... ne inciată, prin declara-.... w ... Andret ILEN!

Nece activisti GREEN-PEACE su sosit duminică nonplea la Siblu. Luni ci s-au nonpiea ja Sibiu. Luni ci s-au tiepiasai ia ierma ide paipiti Săliste, unde au luat primele măsuri do salvare în hela în care sini depozitate printre altele, sticle cu otravă pentru sobolani. Aceste sticle au împletat si a-au apart. Exista perfectiul acut al înfestării a-

asteptat.

pei frestice. Stielete au fost introduse in butonie de siguranță, căptușite cu saci de policițienă. Astici la Siliste stau pregătite II butone pe paleți corespunzători pentru returnere. La ora actuală acțiviștii CREENPEACE se ocupă de tutusului plantațiel de meri Daclar de la Apoldu de Sus, subsol care în larna accasta a fost inundat, în apă dizivinduse multe dintre substanțe le sorice depozițale aleț.

(continuare in page a III-a)

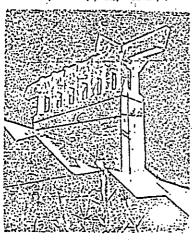
(CCIII) Nr. 553 Vinori. 12 februarie 1333 20 lei

Acut 17.

MAUSOLEUL DE LA AIUD

venit in minte versurile dintr-o poczie a tul Radu Gye:

- A mai murit incl. until .
- Cu feames pe față Cu schil de cestă
- Cu milal es tutonul
 - Ce bine-i de el
 - Cá peate sá piece .
 - In greapa-i- rece
 - Toverigi morcie, primeşte un mişel,



Lasati-I sa piece Nu spuneti e vo Ramine e clorba Si o pline rece.

Si o pline rece.

Ellicera de lemaita, lásind mosumire ector
râmasi rația de pline și o gamela de clorula,
mortul pornea în lapt de seară, înghesul întreplada, pe un cârucior tras de doi deținuți de
drept comun. escortați de un temaleer, aprerobiler.

desitii robilor.

Luna se ascunder intr-un nor sa nu pricenti robilor.

Luna se ascunder intr-un nor sa nu pricencia acest apecacol.

Astat, dacă sapi ta cel mult un metru adincime în dealul robilor, la Alud, dal de oseminte, deasupra cărora se găsese cotețe de
purel și de găini. Am partilelițat în fasunna snului 1912 la un parastas al filosofului remân
Mireca Vulcănereu, mort și el în fremița la
Alud, aub teroorea - commintă, flugăciunilu
preotufui alternau cu grafiătul purellor care
crau alătuf, într-un coteț.

Sub acrate cotețe se găsește îngropată o
parte din cilia Normului romanere.

Filiala Sibiu a Asociației Poștilor Deținuți
Politică a luat înțiativa construiri; unul mousoleu pe deciul robilor de la Alui, spre cinstirea crailor și martirilor de pe tut cupriasul tarii care su lupăst împoriva comunicmulut.

E a construcție acte va tabul că refiacat

E o construcție care va trebul să grăfateă generațiilor ce vor vent după noi, lucrările au foccaul în toamno anulul 1993,

Licerarile ou foccout to toamno anulul 150%, prin turnarea fundațiel. Ele vor avanca în matura în care von dispine de fondurț.
În prezent, avem cam un afert din custul latergit construcții, sund depuaă le Danca Comercială Siblu, cont 45107172.
Apelam la tuli bunil tromâni și, în special la foștii definuti petitel, spre a sprijini efectuarea acestel lucrări prin depuarei de sume în conful sus-mentionăt.
Să facem tol ce pri en ca tă nu se sateariă peste aceste, jetlic umbra mortii și a ultă-ii.
Gheorete IRRAIDINSCIII

Cheerghe BRAHONSCHI

Inițiativa juridică pentru Centrul și Estul Europei

- Interviu eu di, Tom PARI, membra el Recontal American, repercentent el Initiativel Juridico pontra Central il Estat Europel le Romanto -



tare nearly TT.P.: his office in tunnanta, din tuna septembrie anut din hina septembrie anul trecut și voi fambie alei pi-nă în luna lunic, R.; Haminia cala prima ța-ră pe care o vigitați în ca-

ra pe care o visitați in ca-drul programulul pentru Iu-zopa Gentrală al de Extă T.P.: Este prima tară lo care petrec a persondă mul lungă de ilmp, dar am călă-torit mult în partea centrală și de cat a Europei.

R.: Cind a inceput serst

care mid va infocul in endruit

Acestul program.

R.: Core a scapul acastul program in general sl cara sint abicctivate sate pentru Remania?

Remánia?

T.P.: Scopul general at programului este necla de s' asigura asistencia juridica tardior din accasa parte a Ruscopei precum si celor ce su facut pario din fusta URISS, incercam asitet as te ajutám in dilerite moduri sa efectuaçe o reforma legislativa. Oferim staturi și Indirumâni în ce priveste anumite legi pe ze o reformă îrelatativă. Oferim slaturi și Indrumăti în ce privește anumite legi pe care diferitele legislaturi var al le propună. Organizăm și găzduim conferințe în cadrul cărora avocați și judecători aneticani și vest-curopen vin să prezinte probleme legiste de legis și legaliate și sica aiel pentru diferire periode de legis și legaliate și sica aiel pentru diferire periode de lump. Un exemplu artic a suit un consilier care și-a oferit serviciile Federației Primarilor timp de 2–3 lind vara trecută, ciud a dat sinturi de specialitate în cest ce privește structura administrației locale și modațiiatile de a creste norreativitaire a cestora. De asemenea, săptămila trecută, la Hucurești avut loc un seminar la cadrul căruia doi magistrați ameteani împreună cu doi priști germani sesu ocupat de problemete de citeă îngile de activilatea jistecătorilar îl precurorilor. Am avut, timu de dauă zile, înțițairi în cadrul acretui muțiciali peresinit de institire cu oficialități din cadrul acretui muținier, cu precediniți acretui muținier, cu precediniți acretui muținier, cu precediniți de Institire u oficialități din pastul acretui muținier, cu precedinit de Institire du oficialități din pastul 5 juiett offeisinali (to carrii a-cettui intinister, cu președinții de trhunale din peate 15 fu-dețe din România precum d cu meinter, al Curfil Supre-

(continuare in pag. 4 III-a) Marius GHEORGHIU

Cuborim... der niet si neclin spre Europe, Peter IL HALLNT

COMUNICAT

În ultimul timp addâm la e companie urmărină interuperva transmitera interinerea transmiteria profita emissimali. Memerialut durerit. De 13
urestunile ce se fac autopra realizantarei, insultata
si amenintată telefonic, si
ulot. la recenta aparție
publika a demnuiul îlie
Verdet, la Sweenva, unde a emis pareres că emisiunes ar trebul interzisă, na eliem in fota uncia si acelebal actiual de natura criminată, întreprinsă de cci ce, devenind între timp sensibili, nu mai superis

pulitice pe mient ecran, Dar aprima dec'alerii, laion aprima deciderii. In-annalogicea trepitată a ță-rii, viitorul lungii al co-pillur, nu put fi asigirane fără cumpaticea adevăru-lui. E timpul să vociiin drept despre cele ce sint drepte, fi timpul 12-j spunem tradaril; tradare, infamilel: Intensie at ertmet; erimá. Adevánil rostit cu neln(ricare și cu Minjenie.

UNIUNEA DEMOCRAT CRESTINA .

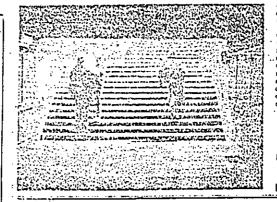
PROTEST

In urma intervenției la TVII a unet "mesagere" a FIDSN și a domaniui file-Verdeț, de a se scoate de pe post. "NEMORIALUL DUILERII" și ca urmare a amenințarlus repeate la adresa doamnei Lucia liosau-Longin, Asociația foștilor dețianți coliilor dețianți coliilor dețianți politici din protestează cu toată energia impotriva incerector de interzicera a afărții astevărului istorte din peridevarulul istorio din peri-

Consideram ea numai cel care se simt enipabiti de crimele si netice de anmavolnicle savireite di arâtate intro-foarte mica masură în acest documentar, su înteresul direct es acestea să nu fie cunoscute de întrenga parăt

Astázi, cinú tontá himca cate dornică de a alla a-devárul, s-ar săvirși o nouă-crimă prin a-i ascun-

and a terescele regil, and a sufficient A.F.D.P.R. J. Philips : Sibia --



Conferință de presă la Consiliul județear

Participaren unor insile Parliciparen unor oficialitati al prezenta numerosad a mass-medici la Concidenta de presa organizata miercuri, la februarle a.c. de către Consiliud Judeștean, demonstreasă că problema de scurillar toxice din județia Sibiu nu trebuie de lor mischimalizată, Cu atit mei mult cu cit nu există, Incă, olei un sema conoret din partea guvernului german că s-ar prăbil a preta acțiunea de resultare. De asemencă, cest ce trebuie să operă acțiunea de resultare, De asemencă cest ce trebuie să operă acțiunea de resultarea facultă ca resultată a predud, Sibiu cea, 2000 tone de substanțe foxice, acți fiind depistate munul vece 450 da

icialie il 500 tone? Au fost ele rieja comercializato? Ori sint depozitate pr te mirl, un-de? Mai ates că, după alir-mațiile organizației Green-peace, România nu dispuno

Scandalul deșeurlior

de conditif de denuzitare de conditiil de depozitare a unor antiel de depeuri toxice. In ecca ce priveçte, returnarea substantelor, nu existi aici, un incumento viciali aeminat, paralat ele, prin eare guvernut german să su angajeze concret la accastă acțiune. Nu există o data procta cind va lincepe returnarea și nici modul în eare va fi facuta. Origum, dată guveraut german.

va duce pină la capăt acțiunea prezentind nota de piată pină la ultima mareă, lă dau asigurări că nu var pieca din Indiana pină cind ultimul recipient au va fi returant. Si tot el atega sienția că aceste aubstanțe sint devenit de toxice. Un exemplu din stielele cu litrompius de 13 Săliște. (Dromopius-ul cite a otravă pentru zoblanti. Ilind folosită și la prepararea armelor chimice de distrugere la mată.

Sigur că tobie acestia tint devenit de natură a pravocă panică. De aceca, alatem foorte curioși să aflăm cine va piali dauncie materiale și, mai alea morale, suferite de situirel cont cu coasta gărduirii aceste tor, deșeurl, toxice.

Aout 17. (CCII) Sinchata. ta februarie 20 Jei

BĂTĂLIA PENTRU SPATIU

Intro acciciate acutizată de Infiatie, tomaj și atte dificultati mejore una dintre cele mei dificile probleme de so- lutionat rămine Inconetiabii cea a spatiilor. Pie că ne referim le apațiilo de locuit, fie doar la cele comericate date- le problemei nu se modifică realieal. Prin acuala, politică economică promovată de căte partifut implicator accerul oraștilui emplicator acutică de la complicator acutică de la capital de la ca ecunomica prantova de ente-partidui, conductior accesul o-mului de rind la una dintre celu două categorii de spații drivine practic imposibită, O mostră clasică de iupită acer-bă prattur a accede în sierele înatte ale unui trai deceni ci-rultură practicului deceni ciwilligat, no-a oferit-o micreuri 10 februarie n.c. licitația pubiles organizats to sediut RACCI. Siblu in vederes inchirierii unor spații comerci-ale, Lipsind praelle vicilie de fond semnalate in altratii similare ser putes conchide ca de acenstă dată licitatia a-4 desfășurat sub semaul seribiel at perfeciel legalități fâră a

Intenta cuiva procese de in-kunție opleam insă că au exis-lui destule auspicluni care au pus sub sennul întrebării în-trețui efort de incadrare în norme sirket juridice at co-niidei, Prima dintre accisea a-a născui la momentul în care a foit apoultă; matini esre a fost anuntat spatial din str. Faurului nr. 9 aviad ca object de activitate producca obiect de activitate preduc-ția și destacerea de lasciă de-și printr-o ordonană, "prezi-denținiă cunisă de Tritunalui Stitue, acerceptionată chipuri-le în timp util și pe cal ofi-ciate s-a dispus suspendarea. licitației pentru spațiul în cauză. Chiar și pentru spațiul din Plața Criviței nr. 10 si-lusția a apărut curceum nebuloasie cel 12 ofertanți inserlai neavind practic ce licha. apatiut situat la adresa mentionala si prezentat in easeful de sareini flind de mult in-

(continuare in pag. 4 III-a) Ten CIRNOD

Los accesta Introduce nesa ráspuns dounda Despisa Pas-cal — membra a CISA — ca-

la 20 februarie 1291. Ea are si o petivitate anteriora, ca filială în cadrul Ascelulei Itoniane de Markular, lar primui protect eu care v-3 demara, în tunie 1290, a fost un eura pilot, findii il prezentat în Itucurești pentru lavenire). Access este segmen-zentet in Internet particulari (atti treprincipi cit și cei în de-zentet în Internet percen-

CISA? este

re a participat la Seminarul Vocca Civica, ce a avut luc la Sibiu, în 3 și 4 (curuarie, Centrul Internațional de Stu-

Shihit, in 3 s. 4 termine.
Centrul Infornational de Studiii Antreprenoriale (CISA) este o asociație professonală, neguvernamentală și non pru(ii, care și-a propus ca oblectiv generie o contribuție medestă la dezvoltarea sectorului privat din lăra noastră.
CISA este a înțitativă privată
a 20 de fondatori înțitali munementul de Inți shitem 31
de membri). CISA funcționează în -cadrul Universității
Iliutureții și este o asociație
cu personalitate jurulteă, formată numal din personantități
româneștii, care a litat flință

tul de piată pe care ne-um propus saci abordâm la protul de piala pe care nesua propias súst abordán la prie gramele nuastre educationale, latre timp, activitatea CISA sea diversificat, necreumin-du-se doar la programe eduilu-se daze la programe editicationale, incercind o apropi-ere de practică a afaceritor, la acest sems s-a inițiat un pro-iect numit. Itricaua națională de Incubatorre de afaceri-Acestea atat o inatituție mo-dernă de intreținere a miellor interpriadieri productive, în primele foze de germinare a ideilor șt afaceritor. De ace-

(continuare in pag. a III-a) Marius GREORGHIU

Din activitatea Aliantei Civice

In ziun de intercuiri. 10 fe-In atta de intereura in te-truarie a.c., a avut loc o la-truorie a inembrilor Atianței Crolee, fillața Slubu. Cu acest prilej, a fost prezentată o informare detatlață privind luctările Congresului al II-lea unarmate detallată privind lucrările Congresului al II-lea al A.C. care n avut loc la turcurești, la 12-20 decembrie 1992. De acenenea, 2-a reaminit conținului apelului Adevătul despre levelulie", adevătul despre levelulie", adevătul despre levelulie", adevatul în cadrul acelul forum (31 publica în presă), solici-lindu-se adecimes în el a celor care încă nu 1-au semană în cadrul disculiilor purtute s-a insistat saupra necestății ca al se facă o mul largă popularizare a acțiunilor înterprince de către fiitali ca staupra importanței implicării ci energiee la orice problemă însportanță ce se ivește în viapublică. publică,

publică,
Parliciparții și-au exprimat
solidaritatea cu attudiaea
doamnel Doina Cornea și cu
domnea Lucia Hossu Langia,
nulvacea, Memorialului durerii*, care este supusă unor
marl prestuni psinice, mergind
pină la amenințarea cu meatea, din partea nontalectior
conuniumului, în indiferența
condamnabilă a representanților pulerii.

Eugen Onu VICEPRESEDINTE AS A.C. FILIALA SIBIU

Eucurie de scurtă durată

Le mijlocul lunii lanuarie, cadrete didactice au primi crafficatible (primă) pentru activistea desfășurată în anul trecut, medu filed de 10 000 lei, Suma respectivă nu reprezenta mare lucru, comparativ cu teca ce se întimplă în majuritatea celoriale stere ale activității, unde, în general, grafificațiile rerezență valoarea mui saleriu. Mai mult deci aul, numeraase aulegorii de aalarlati. to mijiocul tunii lanuarie, nrezină valoarea unui sala-riu. Mai mult decit alii, nu-meroase calegorii de salariati heneficiasă de tot fejul de facilității reduceri la condu-nui de curent, naze, tejefon, transpart CPII, ele, co să nu mai vorbim de zistemul de premiere care, se praetică tri-metirial. Dar bucuria a toat de seurfă ducată, nentri că niestrial. Dar bucuria a fest de seurch ducata, pentra: esi mediat, la inceputut lunit februarie, lichidarea a fost diminuatà eu 6000 tel, causă dastorată impozitării cumulului pe venituri Isalariu plus primiti, Nu era mult mai simulă și und corectă acordarea prieuri la valoarea reată (6000 tel) din caput locului? Dacă 2 kg de jalum reprezintă valoarea nuncii especiar didort loares muncil cadector didactice he hareness; must be decokir, comentarille sint de prisos. Normal ar II ca pe villor. să existe o solivaritaje - Luiiror celor eare-pl desfaquara activitates in involuntation, sa nu mai accepte asifel

Vasile GALATA

De toate pentru unii...

Din surse neoficiale, affam en di, Ovidiu Bozdor, de la DE TOATE PENTITU TOTI a fut refinit de organele de guille pentru originalitati ser

Protejați animalele, coplit cercetorii

Tute: IL NALINT







COMPARATE SE... CUMPANATI

Tinediat după sintifirea lui l'accua în America, Ceauşes-cu a atungat o trelino din membrii Guvernului, a Info-cuit 22 de ambaşadori, a arostot citeva reel de generali si efficii superiori ... anoi a

de apionaj". Din 'no incodec, au fost schimbali 22 de minis-tei (i), au se vie numărul e-zact ai mubasedorilor, lar des-pre reorganizarea fostel accu-rități nu mai vorbim, Cei pu-

DAR ST CUMPARATT...

de crocudit (din 1920 tte erocout (atm 1920 — \$1 poseta, şi erocoditat), la pre-tul de 6003 tel sau un pis-tol cu S tevl, din sec. XIX, cu 120 000 tei. De ta-1 mal vom licita... plinca și Inpicle!

PE CREDET

Pina atunet, putett obline produse alimentare pe eredit de la firma Demuda Mar-kel- din Incurrent. Societatea ereditează salariații pe o pe-rinadă de 15 zile și pensiona-rit pentru 25 de zile, Creditul nu poate denăți suma de 10000 lei. Dar si cind vor alia par-lamentarii...

ASSESSED LA CAMERA DEPUTATILOR Mindellon actability in Pace

lament li s-a ofcrit o surprihanent in 3-2 oterst o surpre-ni: nu in disposiție o linie de brananisie prin faz în străină-tate, dar este inoperabilă în capitală ori în țară. Von re-cențiiona stirile prin... via transluduit. Bangladesh!

DIASPORA STA... ACASA

In 1992 ne-au vizitat doar 20,000 de turbit americant de vrigine română. Majuritatea românilor din SUA consideră că dună renașterea din decembre 1993, după mares vindecare de lasitate, tara noastră a recăzut în intunete și umițință, îmeținațe vă care o il părerea românilor de aleit

Andrei ILENI

"clubocuri".

IJ M Λ R

STATUTUL FUNCTIONARULUI PUBLIC BUTELII DE ARAGAZ NERIDICATE MAFIOTI SAU RECLAMAGII? PROGRAM SĂPTĂMINAL T.V.

România văzută de un american

Si acestee due ja o percepție deformată a gramulul IEFS "Vocea Civică".

Percepția, imaginea României în străină. României Oamenii cu adevărat informați, laie nu eile cea care o murită, Nu se scordă din Vest, silu că au de-a face cu o fară mare, cu 21 milioane de loculori, care distintii. S-a seria mai ales despre Drassienții de România are potonțial peniru cula, despre Ceaușescu, despre per dezvoltare... (Din mărturisirile donnului fuare, despre handicapați despre orfeinate.



Anul III, nr. 69

Saptamina

10.11-16.11

1993

Pretul: 10 lei

Niște americani la Sibia "Vocea civică" sau chemarea democratici

Onorat de prezența domnului prefect Traian Muntean, la Sibia, lo illeie de 3—1 februarle a.e. a avut loc seminarul Societatea democratică și econumiu de piață". Seminarul a fost condus de domnul Ohia L. Moner, avocat, director de profect al programului JEFS (Pundația Internațională pentru Sisteme Electorale). Au mat participat Tom Polu și Tish Pahl, avocați, reprezentanți al Asociției Buroului American. Din Humânia (Bucurețti) au participat profesor Daniel Stancu, Cristina Gheorghe și George Echlm, avocați pentru Anărarea Perpurtilor Omului Gludil Antreprenoriale, Ducurești, S-au dezhăut pe larg conceptele de huză ale unci societăți democratice, așa cum se pot aplica ele în Ilamânia, drepturite omului și dimnia legii, accusul dolcanțelor cetățenilor la Parjament și privatizarea economică. si privatizares economică. Seminarii avemanătoare au avut joe la Mediaș și Sighi-social

Muschii atrofiați ai opoziției

Affat la Sibiu, cu nenzia seminarului IFES "Societulea democriaie si economia de piata", donnul Obie L. Moore, avocat, director de prolect al programului IFES "Voces Cl-vica" (resident in România) sira facut than pontru a răs-punde cu e divacultă sinabi-

lliate in citeva intrebări adre-sete in numele săntăminalu-lui Opida publică".

Ce împresie v-s făcul Sibiul, dacă s existut tian pentru împresiir

(Continuare in pag. a III-a) Dentiles CEMENES.

Conducători handicapați

Sintem loi mai des solici-tați să publicăm numele unar-altendicapați" care se afiă în posturi de conducere la însti-tuții de mare presticiu. Suce-răm Prefecturii, Consiliului județean Siblu o cerectare în acest sens. Adica, se poste si conducător și handleapat? Așa ne trebulet Orleum, recent 3-a anuntati revisuirea criteriilor de eliberare a certificatelur de handleapati.

Avocati și judecători corupti

Cu penzia seminarului de la Sibly "Voces Civica" Fundatia Inernationala penter Sisteme Electorale (IFES) a pus la dispositio participantilor un dispoziția participatitur un document intoemit la Ilrasov ca rezumaț al unei intilairi înre Asaciația Avocatilor pen-ru Apararea Drepturilor Omutui — Braşov il avocati din tostă tara, lidico lung (Tirgu Murrs) constata In Tirgu Mures sint harte-putial svocati cinstiti. Raroul (continuare in pag. a III-a)

Dreptul la replică

Lipor deasupra unui cuib de cuci

După apariția articolulul "Pul de coc" în numărui 65 "Opinia publică", din 13-15 ianuarie am primiti

MOTTO: "Miseste prietes Platen, der mal prieten miseste Adevarul".

N-as II ererut niclodată, dinnuie hirces Avram, să-mi dați ocazia unci saifei de "co-respondențe" publice, Rezumind, as conchitle pentru ci-titorii ziaruiui "Opinia publică", faptui că dumnenvoaștră ecurați de impostură instituția noaștră, trecind sub tăcere to-taia adevârata istorie a Muzeului Asociatiunii și tăsind atției inexplicată înscripția "Muzeul Asociatiunii" de pe (rantispiciul cădirii atribuită recent de Guvernut flomânici, instituției care poartă azi din nou, nu doar numele, ci și bilealurite și programui temalic ai "Muzeului Astrel".

După opinia dumneavoastră se pare că răspunsul nu poate

se pare că răspunsul nu poate fi deelt unut afirmativi Mu-zeul Astrei a "decedat" in anul 1090 (51 nu în 1948, cum nți seris dumneaveastră, dar la ațiea erori, cite ați comia ce mai contează doi ani pen-tru istoricul unel instituțiii).

prin "autolesfilntare". Ki, hine, nu domanie Avrami. Peniru două generații de muzeografi sibient și prin meritul unei ințialitie de excepție a celul care a fost Cornel trimie — citur de instituție cultural-nationelă și nume de erferință în istorio culturii sibiene — "Muzeul Astrel" nu a murii nicidecum. Fledra sa a fost reaprintă în 1937 clori au ființă, din ințialitiva acciulași hinnos și efervesceu om de creație culturilă care a fost Cornel Irimie, (numit cu acca acazle șeful secțiti nou cetale). Secția și Expoziția permanentă de artă populnă transitivană — Intereluică (no-măneacă și săsească), ultimă mancască și săsească), ultima instalată la ciajut I al Pala-tului Brukenthal. Era o primă valorificare a color \$233 ple-

(continuare in pag. a II-a)

Dr. Cornella BUCUR

"Minoritatea germană își păstrează ființa"

Interviu cu dominut prof. dr. HANS KLEIN de la Institutut teologie profes-tant Siblu, prospetinte =1 Formattut Democrat =1 Commonitor din Transilva-

— Domnule profesor, considerant de more utilitate pen-tru citibre sa affic ce este si er face organizația pe care a runduceți...

- Formul - Democrat | al Germanilor din România este Germaniar du Romana este o organizație care sea născut în zilele din decembrie 1879 din necesitates de a sprijini autorial con-ceptizarea doleantelor cinitellor germani și pentru a le reprezenta interescle la fo-rurile competente. Nui ne orapâm conerct de problème speipâm covert de problème re-eince, de cultură, invătimint, sociale și palitice. Dorm să le argumentăm obneullar de clais germană și pretendor acciara et eventanemis din decembris 1939 au creat nol posibilități peniru mentinerea ființel noastre specifice. De-rague, lucă de atuneță și sta că muțit germani vor emigra, der cel se rândarun aiel

yrem să ne sintim ca acasă.

— Cum acționali, ce va reatian pină în prezent în acest scoj?

— În domeniul cultural,
îm ințiat o scrie de intiinit!
impulare, cu ocuția sărbătorilor noastre. Am adimat copiti în scoll, pe centre, am
lufiulat neno interrate, cum
stat la Sibiu, Apodub de Sus,
areillos, am infințat citeva grătinițe, la Sibiu, Deva, lictrița Năvăud 5.5.
În alt domeniu, am sprili-

trija NASaud 5.2.
In alt domeniu, em sprijinit farenii pentru intindagea
unor asociatii pentru intindagea
unor asociatii pentru interagea
paminutulu, antindagei din
fonduri ingelare permane eu
unetis și masini agricule. Ascumena acțiuni y-au concretiren la Apoliu de Sus, Ciria,
darpud, Crician, Turniger,
thoyan liberiau, Alel y-a. Ceca
us esta nou, in aceste a-ociutili mai mult de fulf și sol români. Deci nu asociații inchiser, pentru că nol on trăim balati, ci alniem în România. De nemenea, organizația readiră a reprezentat
minoplatea germană pentru
est primi deptutile privind
fondul funelar. fondul functor.

Appl, an sprijinit aseste-

Azi: F. D. G. R.

sugarii (4-5) ereeze noi locuti de muncă. Am înfilițăi bru-

(urmore din pag. a Hi-a) Intervio realizat de Gla Gradinero

Adio deșeuri... și n-am cuvinte...

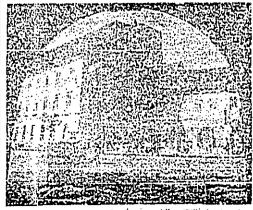
Indementi adiout si televisiumes comind su anunțați a zi vestea cea mure a returdării deșcurite fosice în țara for de origine — Germania. Guvernul Germanici a alocal în acest seus suma de 21 miliosus mărei. Se apreniur că de returuire se ve thustire în 2-4 săplanini. Fără îndoiută, pentru tehidarea nestei alaceri? core e strevază de mult finu, se cuvine a feliciți organizații

germană "Greeam Preace", Fu-rumul Democrat al Germani-lor din România, Ambasada Germanici la București se Consulatul German la Sibiu, Este lot atit de adevărat G. reimracea departine loxi-ce a deveniț pasibilă ca ur-niaro a atitudinii Jerme în a-ceastă chestiuse a prefectului Truian Muntean, a presedin-telul Cansiliutul Județioni Si-biu — Romea Trifu și vice-presedinclui Nicolar, Casma. Sperâm ca în curind să a-ven cuvinte de Jaulă și pen-tru rel chemați săi pedepr-

ten rel chemati săsi pedepr seuseă aspeu pe nutrii bisnitari și medioți cure nesau as dus pe cap command toxics.

Atenjie la parcare

Intro recent sections a Tonsidulai local Medias sen adoptat a hotacies corrsen admitul a holfrier con-lorin gareia galiovelenci le sur remanche stationes acregulamentar ver fi su puse, dupal car, blocheli, transporficii si depociatio la spatii specime. Della-tarea can eliberarea mu-erhientelor se tree dupa velibrea amorgii contra-ventionale și a taxel de 500 let pe zi. Acadar, aten-la la serventi la colo catie la parcarei l'e eind re al ta Siblu?



Sibiul eferu - vazut prin ochii cotalia "

TRANSLATION FROM ROMANIAN
"Opinia publica" weekly, Sibiu
Feb. 10-16, 1993, p. 1

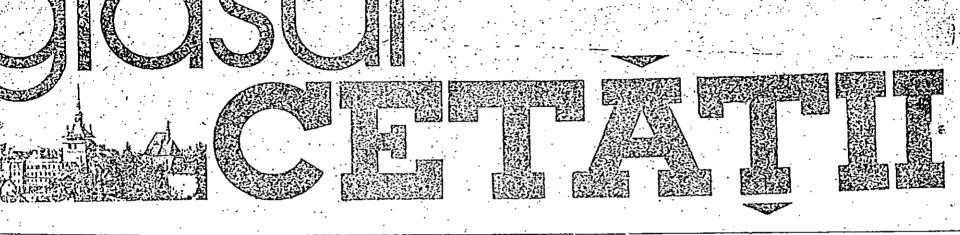
Americans in Sibiu

"VOCEA CIVICA" OR THE CALL OF DEMOCRACY

On February 3-4, in Sibiu, prefect Traian Muntean honored by his presence the seminar "The Democratic Society and the Free-Market Economy". The seminar was conducted by Mr. Obie L. Moore, attorney, Project Director for the International Foundation for Electoral Systems (IFES) program. Other participants were: Tom Pahl and Tish Pahl, attorneys, representatives of the American Bar Association. The Romanian participants (from Bucharest) were: Professor Daniel Stancu, Cristina Gheorghe and George Echim, attorneys for the Defense of Human Rights - Brasov, Despina Pascal, Center for International Entrepreneurial Studies - Bucharest.

There were extensive discussions on basic concepts of a democratic society, such as they can apply to Romania, on Human rights and the rule of law, citizen access to Parliament, and economic privatization.

Seminars were also held in Medias and Sighisoara.



PERIODIC SIGHIŞOREAN DE OPINIE ŞI INFORMARE CETAJENEASCA

METODE DE CONDUCERE ÎNTR-O SOCIETATE DEMOCRATA

Articolul "Văd, cred și mă bucur", apărut în numărul precedent al acestei gazete, prezenta aspecte de la seminarul organizat de Programul "Vocea Civică" al IFES la Sighișoara, în zilele de 5—6 februarie 1993. La sfirșitul acelui articol, am promis că "vom reveni", pentru că, așa cum arată Terry Holcom, "Aproape oricine într-o societate democratică este chemat din cînd în cind să și exercite capacitatea de conducere", iar conținutul acelui seminar, destul de

util multora, n-a putut pătrunde in publicul larg. Revenim așadar acuin cu citeva "Metode de conducere intr-o societate democratică", folosindu-ne de textul autorului american mai sus mentionat.

"Felul cum se exercită conducerea este vitală pentru funcționarea oricărei organizații Într-o societate politică, culturală sau economică. Pur și simplu, metodele de conducere se rezumă la capacitatea de a produce rezultate. Conducătorii (respon-

sabilii) lucrează cu grupe (colective) în întreaga comunitate și
afectează un număr, mai mic sau
mai mare de oameni: Într-o societale autoritară există foarte
puțini conducători, majoritatea
oamenilor, chiar și cei în poziții
de răspundere, au prea puțină
capacitate de a produce schimbări. În general, ei doar transmit
ordine de la o mică elită de conducere. Omul obișnuit are foarte
puține ocazii de a contribui la
decizii într-un sistem autoritar.

(continuare in pag. 2)

Metode de conducere

(urmare din pag. 1)

Într-o societate democratică, pe de altă parte, mii de oameni participă la decizii în fiecare zi prin munca lor ori prin activități în organizații libere.

A lua decizii nu este un proces ușor. Este nevole de timp și energie, discutii în contradictoriu, toleranță și răbdare. Înainte de toate, este nevoie de o indeminare speciala de a ajunge la decizii colective, ca de exemplu capacitatea de a comunica, de a convinge, a analiza și a organi-za. Deoarece responsabilii democratici au incredere că grupul are mai multă înțelepciune decit individul, ci folosese aceste abilitāți să îndemne grupul să ajungă la decizii optime si să ghideze colectivul in a pune in aplicare deciziile. Aceleasi capacități pot fi însă exploatate de conducători autocratici pentru a-și impune voința asupra colectivului".

"Conducătorii democratici nu se nasc" cu calități de a conduce. Mai degrabă ei dobîndesc capacitatea de a conduce în mod

RESPONSABILUL DEMOCRATIC

Ascultă pe alții
Respectă opiniile altora
Acceptă idei noi
Incurajează discuțiile
Nu are intenții ascunse
Rezolvă diferendele intre alții
Respectă sentimentele altora
Are o imagine realistă despresine
Dedicat obiectivelor grupului
Imparte lauda pentru succesele
obținute

Iși asumă reproșurile pentru eșecuri Are încredere în ceilalți membri al grupului Caută acordul colectiv eficace un colectiv. Pe măsura ce discutăm despre responsabilul (conducătorul) democratic ideal, ne dăm seama că nimeni nu este perfect și nimeni nu este capabil de a întrebuința mereu toate aceste capacități. Individul poatdeveni, prin înțelegere și practică, un conducător democratic eficace".

Dacă ne gindim la responsabilii (sefi de serviciu, persoane in posturi oficiale etc.) pe care i-am. cunoscut, înțelegem că atit conducătorii democratici cit și cei autocratici pot avea succese într-o oarecare măsură. Ei pot fi chiar asemānātori într-un fel sau altul, dar sint diferiti in anumite însuşiri fundamentale ... Ei s-ar putea asemana in următoarele comportamente: moral (cinstit), comunicator eficace, inteligent, ample cunostinte, cu experientă, curajos, știe cum lucrează sistemul. competent, educat, ordonat, prevazător, puternic, orientat spre objectivitate, concentrat.

Dar ei, conducătorul democratic și cel autocratic sint diferiți în aceste comportamente:

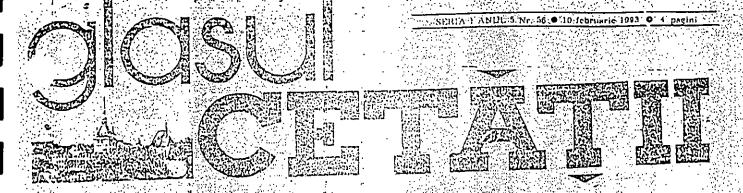
RESPONSABILUL:

Se concentread pe vorbit Crede că e atotștiutor Rigid, dogmatic Descurajează discuțiile Manipulativ (meschin) Exploatează divergențele Insensibil la alții E megaloman (increzut) Dedicat scopurilor egoiste la toate meritele asupra lui

Invinuiește pe alții pentru eșecurile suferile Suspectează pe alții

Caută să-și împună voința

. (Vom reveni)



VAD, CRED ŞI MA BUCUR

cinu se scutura iminamal Plánal Murill Mel rictionen VAd cum se riched Bravul SA to taural da conrac.

lar cind stin eum Momi iau tonnt Peste mari impedimente. Cred că stăpinisc dirtimul Strimojese : "Festina lente

Currente par cu puz, Cum pitrunde a timp barbini Turn sighisticean cu ceas.

Nu e purbe de minune Ci de-n punere-n prezență Curajus, cu-nțelepelune Si cu multă insistență,

Calitati ce sint partate Pe un drum cu bolovani Si de noi cet din Cetate. Si de domna americant.

Da, asa ani sis. Si de noi rei din Cetate/Si-le donnii americani? -pentru stå ma s-a infațisat gentitaten latr-un seminar orgarding de Propranul "Voren Civica", al Fundației Internaționale pentru Sistema Electorale IFFS, in allele de 5-6 februarie 1993 in: Primarja edin Sighiyoara, eu Illieti al recentații civile și labeprinzatori de toate rategoride.

In cost culru propie, au fast illeculate si annibate concepte democratice fundamentale, care desinguitee Tendamentale, care, includ, principii de renduierer de increates, respectarea deputaris, increates, respectarea deputaris, increated for processor legislative aportunităti antroprenaviale, privatizarea și initația în examunia de tip capitalist.

Seminarul, avind un cornetar, injurcitan, deschis cu peloritate expresentantilo societatii civin si visiti evoluntame esimisperes, a laceput printram cuvint societati fice duntul primar Constantia Sicaluntul duns care sa farut o die donnul primar Constantin Sle-Manescu, după care sea fărut o intriviucere în Programul "Visen Givică" IEES pentru Itomânia 31.356 continust cu dezbaterea turu teure cu i "Principii de con-durere dinuscratică", "Acevali r-lectoritului la parlamentari", Printiennele actuale ale societă (III ramânisti din perspectiva u-meri componti illerale" și "Pris-movarea spiritului întreprimator. În itomânia"

Participantilos li >n distribuit un bogat material informativ si way faryt projectil vides pe urmaterirele temo: business manngranent. Constituțin SUA, autigement, Constituția Stia, auni-ritatea locală și stiaulurus cen-nomier de piată, infiația, priva-lizarea, conceptul de lobry. Pra-gramuli Vocen Givich IFES. Sentingul a lost condus de un culectiv format din experți în dis-

guvernamentale, stinky politics is economic, stinky dilice is economic stilled, tin, Standa Unite's Humbaia; Arcista au foot Obie; L. Adore, avocat, director de proiect il Programului 1972, Vorsa Civlest, (restdent in Homania); Tran Trah, avocat is Trah, Pall, avocat, representanti n in Homania); Tran Trah, Pall, avocat, programianti n in Standa, Brandan in Homania; Daniel Stancu, prafesso in Aonates in Homania; Daniel Stancu, prafesso in Aonates in Homania; Cartal Liberty-Institute fuccionali Cristina Gioorgie avocat, incended, Al-ADO (Avocat), pentru aparacea propintine Omania) hespir, Despiral Pascat Centrul international paracea. Studii Antesprenalist.

Conducered sommutuling first predicated or on might grant do compatents, curious, inchescularies as perseventum, cuttali, curious in interpretation of inter

Activitation in civiling stratucing el datorità traducatorilor Nik Moidovennu si Alian' Adsertitol, enre prin calitatei si, rupiditatei frans-miteril' informatici (Mauritiore, in contribut) cu cera lingutus la stimuluca participari) active trin Participarea la detrateri, in centivarea unur probleme prac-tici si (Ce) dia come" seu si-tuat la accessi infilime. devenny si. Alian Adachitei, care

Chemeteral practic al seminarultii a favorizat puncren la lumino a mor probleme do steleto actualitude, vitale chine, pentru crutatenii din Sightschura, bimivate ten exercitlus likle, the nice, eu urgununte cinvingitonre apricing complined alla Metimbe the conducere intrangancie une democratica" de Terry Holminb,

Vom revent

GLASUL CLEATIC

COMUNICAT DE PRESÃ

PROGRAMUL IFES "VOCEA CIVICA" ANUNȚA SEMINARUL "SPIRIT CREATOR, SPIRIT CIVIC, IDEOLOGIE POLITICA" ALBA IULIA, 12-14 FEBRUARIE

Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit, pentru educație și cercetare, cu sediul în Washington D.C., are plăcerea să vă anunțe că va fi gazda unui seminar pentru reprezentanți civici care se va desfășura la Alba Iulia, pe durata a trei zile. Acest seminar face parte dintr-un proiect IFES de educație civică, finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională.

Lucrările seminarului vor fi deschise de către primarul orașului Alba Iulia, dl. Ioan Timis, vineri 12 februarie la ora 5:30 p.m., la hotelul "Cetate" și vor continua pînă duminică, 14

februarie.

La seminar vor participa 33 de personalități ale vieții literare românești. (Vezi lista de participanți atașată.) Scopul seminarului este de a examina și dezbate implicarea scriitorilor în viața politică și socială a națiunii prin efortul promovării valorilor societății civile democratice și ale statului de drept, cu accent deosebit pe implementarea acestor concepte la nivel local. Directorul programului IFES "Vocea Civică", dl. Obie L. Moore, avocat, va conduce lucrările sesiunii de sîmbătă dimineață, insistînd asupra scopului acestui program și a metodelor de promovare a valorilor societății civile într-o democrație incipientă. Duminică după-amiază, participanții, inclusiv dl. Moore și membrii biroului IFES București vor conduce seminarii axate pe construirea societății civile democratice în opt localități din județul Alba (Aiud, Blaj, Cîmpeni, Cugir, Ocna Mureș, Sebeș, Teiuș și Zlatna), la care vor participa reprezentanți ai comunităților locale. Vor fi distribuite materiale și cărți cu diferite subiecte legate de democrație, atît participanților de la Alba Iulia, cît și celor din cele opt orașe din județul Alba.

orașe din județul Alba.

Participanții și conducătorii de discuții vor sta la dispoziția presei la încheierea fiecărei zile de seminar precum și în timpul pauzelor stabilite pentru discutarea acestui seminar și a viitoarelor programe "Vocea Civică" IFES de educație civică în Romănia. Sînt invitați să participe ziariștii de la Radio,

Televiziune și din presa scrisã.

Obie L. Moore Director de proiect IFES București

PRESS RELEASE

IFES "VOCEA CIVICĂ" PROGRAM ANNOUNCES CIVIC LEADER SEMINAR IN IAȘI

March 12,1993

The International Foundation for Electoral Systems ("IFES") a Washington D.C. - based non-profit educational and research foundation, is pleased to announce to you and your audience that it will host a five-day Civic Leader Seminar in Iaşi.

The program will begin at 2,00 p.m. on Saturday, March 20 and continue through the afternoon of Wednesday, March 24. It will take place at the Moldova Hotel in downtown Iagi. This seminar is part of the on-going one-year IFES Civic Education Project that is funded by the U.S. Agency for International Development.

At least 65 civic leaders, including women and members of minority groups, from cities located throughout eastern and southern Romania will attend this non-partisan seminar entitled "Building a Democratic Society: Some Basic Concepts and Practical Tools". The purpose of this seminar is to discuss and analyze basic concepts of a democratic ociety as they apply to Romania, in an effort to encourage citizen participation in the private and public sector. Practical advice will be given to facilitate dissemination of civic education materials and training others in civic education.

"We are extremely pleased at the progress that our program has made here in Romania since it began last July; following this seminar in Iaşi, we will have in-place a nation-wide network of civic leaders that we will continue to work with in the coming months to spread the ideas of democracy and a civic society throughout more communities in Romania", says IFES "Vocea Civică" Project Director Obie Moore.

The seminar will be led collectively by four experts from the United States and Great Britain in the areas of non-governmental organizations, law, political science and public policy. They are: Michael Meadowcroft Chairman of the Electoral Reform Society, Great Britain and former member of the British Parliament; Juliana Geran Pilon, Ph.D., Director of Programs for the Americas/Asia/Europe, IFES, USA; Elizabeth Bee, Information Director, Bradford Council for Voluntary Service, Great Britain; and Obie L. Moore, Esq., Project Director, "Vocea Civică" Project for Romania.

All journalists from Radio, TV and the print media are invited to cover this important seminar. Throughout the duration of this seminar, both participants and speakers will be available for discussions and interviews with both the print and broadcast media.

If you have any questions, please call us at the IFES Bucharest Office (Tel. 615 0343 / Fax 312 3414).

Obie Moore IFES "Vocea Civică" Project Director Bucharest

COMUNICAT DE PRESÃ

Programul IFES "Vocea Civică" anunță seminarul pentru reprezentanții societății civile românești

Iași, 20 - 24 martie 1993

Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit, de cercetare și educație, cu sediul în Washington D.C., are plăcerea să vă anunțe că va fi gazda unui seminar pentru reprezentanții societății civile care se va desfășura la Iași, pe durata a cinci zile. Programul va începe sîmbătă, 20 martie, la ora 14, și va continua pînă în după-amiaza zilei de miercuri, 24 martie. Seminarul va avea loc la hotelul Moldova din Iași. Acest seminar face parte dintr-un proiect de educație civică al IFES, finanțat de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională.

Un număr de cel puțin 65 de reprezentanți ai societății civile, incluzînd femei și membri ai minorităților din localități situate în partea estică și sudică a Romăniei, vor participa la acest seminar nepartinic, intitulat: "Construirea Societății Democratice: Concepte Fundamentale si Instrumentarul Practic". Scopul acestui seminar este să examineze și să dezbată conceptele de bază ale unei societăți democratice, așa cum se pot aplica ele în România, în încercarea de a încuraja participarea cetățenilor în sectorul particular și public. Vor fi oferite sfaturi practice pentru a înlesni difuzarea materialelor de educație civică și instruirea în acest domeniu.

"Sîntem extrem de mulţumiţi de progresul făcut de programul nostru de la înființarea lui în iulie trecut și pînă în prezent. Ca urmare a acestui seminar de la Iași, sperăm să constituim o rețea națională de reprezentanți civici, cu care vom continua să lucrăm pentru răspîndirea ideilor democrației în cît mai multe comunități din România", a declarat Obie Moore, directorul proiectului IFES "Vocea Civică".

Seminarul va fi condus de un colectiv format din patru experți în domeniile: organizații neguvernamentale, drept, științe politice și politică publică, din Statele Unite și Marea Britanie. Aceștia sînt: Michael Meadowcroft, Președintele Societății pentru Reformă Electorală și fost Membru al Parlamentului din Marea Britanie; Dr. Juliana Geran Pilon, Directoarea Programelor IFES pentru cele trei Americi, Asia și Europa; Elizabeth Bee, Directoarea Departamentului Informativ al Consiliului pentru Servicii Voluntare din Bradford, Marea Britanie și Obie L. Moore, avocat, Directorul Proiectului IFES "Vocea Civică" pentru Romănia.

Sînt invitați să participe la lucrările seminarului ziariștii de la Radio, Televiziune și din presa scrisă și să relateze despre acest important eveniment. Pew toată durata seminarului, atît participanții cît și vorbitorii vor sta la dispoziția presei, pentru discuții și interviuri.

Pentru informații suplimentare, vă rugăm să ne contactați la biroul nostru din București (telefon 615.03.43/ FAX 312.34.14)

OBIE MOORE

Director de proiect

IFES "Vocea Civică" - București

IFES Office in Bucharest

Str. Benjamin Franklin 9, ap.3, et. II, sector I, Bucharest

Phone: 01/6150343 Fax: 01/3123414

INVITATION

To Attend a Seminar for Civic Leaders: "Building a Democratic Society: Basic Concepts and Practical Tools"

On behalf of the International Foundation for Electoral Systems (IFES), a non-profit research and educational foundation based in Washington D.C., I am pleased to formally invite you to attend a seminar for civic leaders, entitled, "Building a Democratic Society: Some Basic Concepts and Practical Tools" (described in the attached agenda). This participatory seminar will be held in Iaşi from 2:00 p.m. Saturday, March 20 through Wednesday afternoon, March 24.

This workshop will be led collectively by four experts from the United States and Great Britain in the areas of non-governmental organizations, law, political science and public policy.

In addition, we would like you to nominate other persons in your city or region of the country that you think would be well-suited to attend to this important conference. The attendees of this conference should be first and foremost respected leaders in their communities—whether they are teachers, professors, journalists, political activists or union leaders. These persons should have a commitment and enthusiasm for democracy and its ideals.

We ask that you complete and return by fax to the IFES office in Bucharest (01/312 34 14, 01/615 03 43) the attached Application Form as soon as possible but no later than Wednesday, 12:00 noon, March 10.

If you do not have access to a fax machine, please submit your application over the telephone.

N.B.: Because the number of participants at this conference will be strictly limited, we inform you that the chronology of our receiving of these Application Forms will determine the actual participants. Thus, please be advised that we reserve the right to confirm your participation and attendance.

Therefore, we will respond to the Application Forms of all invitees and their nominees by telephone or fax no later than Wednesday, March 17 to confirm their attendance.

We look forward to hearing from you.

Sincerely yours,
OBIE L. MOORE
IFES Project Director

Str. Benjamin Franklin 9, ap. 3, et. II, sector 1, București

Telefon: 01/6150343

Fax: 01/3123414

INVITAŢIE

la seminarul participativ cu tema : "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic"

Cātre : Fax :

În numele Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit de cercetare și educație cu sediul în Washington DC, avem plăcerea de a vă invita în mod oficial să participați la lucrările unui seminar destinat liderilor societății civile romănești de azi și de mîine, intitulat: "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic". Acest seminar participativ va avea loc la Iași, la Hotelul Moldova începînd cu sîmbătă 20 martie ora 14:00 și continuînd pîna miercuri 24 martie ora 12:30. Toate cheltuielile aferente, inclusiv transportul cu trenul, masa și cazarea la hotelul Moldova vor fi suportate de IFES.

Seminarul se va bucura de prezență a patru experți străini, specialiști în crearea de organizații non-guvernamentale, probleme de drept, știința politică si politica publică, din Statele Unite și Marea Britanie. De asemenea, printre vorbitori se vor număra lideri ai unor organizații neguvernamentale, experți guvernamentali, reprezentanți ai bisericii. Zilnic vor avea loc ateliere, în care se vor dezbate teme diverse, legate de discuțiile din sesiunile plenare.

În plus am dori să ne recomandați și alte persoane din orașul sau regiunea în care locuiți, persoane care considerați ca întrunesc calitățile vizate de aceasta manifestare. În mod ideal, potențialii participanți, fie că sînt profesori, învățători, ziariști, activiști politici sau conducători sindicali, trebuie să se bucure de stima și respectul comunităților în care locuiesc și muncesc. Ei trebuie sa vădească angajare și entuziasm vizavi de democrație și idealurile sale.

Rugāmintea noastrā este sā completaţi şi sā înapoiaţi prin fax biroului IFES din Bucureşti (01/3123414) formularul de înscriere ataşat cît mai curînd cu putinţā şi nu mai tîrziu de miercuri 10 martie, orele 12:00.În absenţa unui fax, nu ezitaţi sā ne contactaţi telefonic - 01/615 03 43. În cazul în care o scrisoare oficială vă este necesară la locul de muncă, contactaţi biroul nostru.

N.B.: Date fiind limitele de participare inerente unui asemenea demers, vā rugām sā reţineţi cā promptitudinea şi cronologia înscrierii vor fi determinante în desemnarea invitaţilor, noi rezervîndu-ne dreptul de a confirma participarea fiecāruia dintre dumneavoastrā, prin fax sau telefon, pîna luni, 15 martie, a.c.

Așteptăm cu nerăbdare să ne contactați.

Al dumneavoastrā,

Obie L. Moore Director de Proiect IFES

La Complexul hotelier "Moldova"

Au început lucrările seminarului internațional "Construirea unei societăți democratice"

Simbata, 20 martie, au debutat la lasi, în incinta complexului hetelier "Motdova", lucrările seminarului internațional "Construirea unei accietați democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic", organizat de International Foundation for Electoral Systems, în colaborare cu Asociația "Pro Democrația" și Fundația SOROS pentru o Societate Deschisă.

Seminarut, destinat stimutării participării cetățonilor în domeniul sectorului privăt și public, s-a bucurat de o numeroasă participare, fiind prozenți reprezentanți ai județelor din Oltonia, Muntenia, Meddova și Republica Moldova. La deschiderea simpozionului, Constantin Simirad, primarul municipiului lași, a rostit în lața celor prezenți o scurtă alocuțiune, arătind că în acest seminar se vor impartasi concepte democratico valorease care li vor ajuta pe români să ințeloagă mai bine democrația, lașul are nevoie de un serviciu de salubrizare morala și spor că prin acest simpozion primii pași în acest sens să lie deja facuții.

La acest seminar participa in calitate de instructori Elizabeth Bee, directoarea Departamentului Informativ af Consiliului pentru servicii voluntare, din Bradford (Marea Britanie), Michael Meadowcroft, presedintele Societalii pentru Reforma Electorala, fosi membru al Parlamentului britanic, Obie L. Moore, avocat, director de programe IFES Bucuresti; Juliana Gerran Pilon, director de programe IFES (Washington D.C.), Prima zi de seminar a fost rezervata prezentarii materialului "Vocea civica si construirea unei societati democratice", sustinut de Obie L. Moore, precum și conferinței "Valori democratice

fundamentale: rolația dintre Egalitate, Libertate, Ordine, Progres", susținută de dr. Juliana Geran Pilon. Ziua de simbătă ș-a încheiat cu prezentaros filmului "Vocea civică și construirea unei societăți democratice", realizat de Radu Nicolau, redactor la Televiziunoa Română.

in curaut ziloi de duminică, lucrările au debutat cu prelegerile "Partidele politice: activitatea și importanța lor", susținută de Michael Meadowcroft și "Programul pentru activitatea partidelor politice și a organizațiilor neguvernamentale în antineciectorali", susținută de doamna Robip Freedman, de la Institutul Național Democratic pentru Afaceri Internaționale Washington D.c.

Dupa amiaza zilei de duminica a tosi rezervata conferințelor "Supremația legii și participarea cetătenilor", "Bazele economice ale unei societăți libere", în care au vorbit Jack W. Van Doren, de la Universitatea Florida, profesor în cadrul programului Fullbright. la Universitatea "Al.LCuza", Dan Oprea, presedintele Asociației Avocațior pentru Apărares Drepturilor Omului, Obie L. Mcore și Tom Pahl de la Asociația Baroului American, dr. Julialna Geran Pilon, Mircea Cosea, secretar de stat, presedintele Comisiei Naționale de Prognoza.

Simpozionul a fost ilustrat cu protecțiile video "Inflația, o maladie incurabilă" și

"Dezetatizarea: orivatizarea".

Surprinde absenta de la acest seminar a Televiziunii Române. În schimb, întregul seminar este înregistrat de CNN, Lucrările seminarului continua pina miercuri, 24 mertie.

Septimiu SĀRĀŢEANU

lașii, loc de desfășurare a unui simpozion cu participare internațională, organizat de Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale

Orașul nostru va fi onorat, incepind de simbătă, 20 martie, pina miercuri, 24 martie ' 93, de desfășurarea unui seminar pentru reprezentanții societății civile, ofganizat de Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit de cercetare și educație, cu sediul în Washington DC, finanțată de Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională. Un număr de peste 65 'de reprezentanți ai societății civile vor participa la acest seminar, intitulat "Construirea" Societății Democratice, Concepte Fundamentale și Instrumentarul Practic", al cărui scop explicit este de a examina si dezbate conceptele de bază ale unei societăți democratice aplicabile in Romania, in încercarea de a incuraja participarea cetățenilor în sectorul particular și public. Seminarul va fi condus de un colectiv de experți în domeniile organizații neguvernamentale, drept, științe politice și politică publică din USA și Marea Britanie. La lucrările seminarului sînt de asemenea invitați ziariști din Radio, Televiziune și presa scrisă. Seminarul se adresează liderilor societății civile, inclusiv mem-

brilor partidelor politice, primarilor, ziaristilor, liderilor minorităților, liderilor religiosi, reprezentantilor guvernamentali, de pe poziții total nepartizane. Participanților le vor si distribuite cărți și materiale traduse in limba româna, iar în fiecare seara vor si prezentate silme video cu diferite subjecte specifice seminarului. Din generoasa agendă a seminarului spicuim cele mai incitante titluri: "Partidele politice, activitatea și importanța lor" (rolul, separarea puterilor, grupurile de interese, importanța autorităților locale), "Implicarea cetățenilor în politica locală", "Constituția României și Constituția Statelor Unite analiză comparativă", "Rolul legii în protecția drepturilor individuale ale omului", Relatia dintre economic și politic: dreptul la proprie-"Garanţia tate", constituțională a proprietății private în România", "Priva- ~ tizarea in România astăzi", "Inflatia, o maladie curabila", "Dezetatizarea și tizarea", "Educația religioasă si bazele unei societăți libere", "Drepturile omului și diversitatea religiilor", "Respectul drepturilor omului și problema nationalismului",

"Atitudinea față de inițiativa privata si economia de tip capitalist în România de astāzi", "Informația publică în România de azi", "Rolul presei intr-o societate libera", "Legea calomniei și accesul liber la informatie", "Semnieducational in crearea unui ethos democratic", "Conceptul de toleranță", "Pluralismul politic românesc", "Statutul organizațiilor neguvernamentale și posibilitatea implicării acestora in procesul educatiei civice din Romania". Cele 5 zile ale seminarului vor face din Iași unul din polii societații romanesti, civile anunțate și, prezențe de marcă și talie internațională. Se sperà cà manifestarea va constitui un nou pas în asumarea democrației participative în România, în accepția modernă a libertăților democratice proprii atît individului ca irepetabil cît și doritei societăți civilizate, europene și normale mileniului trei. Cel puțin prin incidență directă, dar și prin conjunctura evenimentului și a personalităților participante, vom reveni cu materiale mai ample.

CORNEL SIMIGHIAN

Mrevenin 17 111 1993 Down 240me

him

COTIDIAN IESEAN F

"NU ÎNCERCĂM IMPUNEREA UNUI MODEL AMERICAN AL DEMOCRAȚIEI"(I)

directoful Projectului pentru educație civilă în România, al Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale (S.U.A.)

?- La inceput, domnule Moore, spuneți-ne citeva cuvinte despre organizația din care faceți parte.

- International Foundation for Electoral Systems (I.F.E.S.) este o fundație non-profit, cu sediul la Washington, subvenționată de guvernul S.U.A. Ea ajută la desfăşurarea de alegeri corecte pe întreg cuprinsul globului. Totodată, printre alte scopuri îl are și pe acela de educație civică în sens democratic. În țara dumneavoastră, organizăm seminarii unde se discută probleme generale dar și de interes local - ideile, principiile democrațici și modul de folosire a democrației, pentru dezvoltarea societății civile în România. Precizez că nu înceresm impunerea unui model american al democrației.

- Ce va fi la preconizatul seminar de la Iași?

- Acesta va începe la 20 martie. Avem invitate 75 de persoane din Moldova, Muntenia și Oltenia. Este al doilea seminar de acest fel primul s-a desfășurat în noiembrie la Brașov, și au venit invitați din Banat și Transilvania. Programul nostru este nepartizan și pluralist, neasociat cu nici un partid politic, de aceea invităm să participe organizații cu iziuni cît mai diverse. Sperăm că-oamenii vor discuta liber pentru a gasi soluții la problemele ce îi preocupă. La seminarul de la lași, cu titlul "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic" vor ține prelegeri invitați străini.

Consemnat de DAN FLORIN POPESCU (continuare în pag. a 3-a)

SCANDALUL PORTICURILOR

Primaria municipiulul in baza unci hotariti (nr. 19/22) februarie 1993) a anunțat, prin întermediul presci locale, organizarea de licitații în vederea închirierii mai multor pații, najoritatea fiind porticuri și pergole.

Asentenea anunjuri au

prevavute și cu porticuri (ganguri), care nu sîntproprietatea R.A. "Locuința" sau a Primărich Pentru blocul 476 "IASIMCO P" a achitai 1.170.000 de lei la care s-au adăuga! 61.000 de lei, cota aferontălucrărilorde folosință "penerală. Por ul de aci-

ULTIMA COTĂ DE ZAHĂR!

De mine, 18 martie, incepe vinzarea ultimei cote de zahar la prejul vehi, cotă aferentă lunii august 1992. Ficcare persoană din mediul urban (populația rurală a primit un asomenea "cadod") va putea compăra pe cartelă de la magazinele alimentare unde la magazinele alimentare un de la magazinele al

Desaceen unif dintre el au list achilostura de ansamble a proex-contribuie: lu clarificarea de-Staudine hotarità impotriya inálina a situaçiói. culai. Stim. sea creat "un prachiderii și inchirierii porticuoroble-"Increderea in bunatatea_cecedent prin repertientes unor rilor. Veunazi, de pida, era un Jorialti este o dovada sigură a mare scandal in set Guza Voda nacreared spatial religitor propriel tale bunătăți" -- spusoane cu relatif zi cunnstinte. unde, cincya, p incercat sa inchida un perfer determiningui " rictates nea un cylebru bioditor. Acens-Prin scoalerea acestor speta la pe locatari sa inconjoare imobi- i licitatie se doreste probabil, letă cupetare, eterni valabilă, s-ar "lul respectiv pentruyan intra indo galizafea" tutt or. Credem insa putes constitui într-o bază stabibectivei casely lor, Sigur, a nevole de cir este nevole de o analiza-riia a bunelor relatif villoare 2 15 spatti pentru privatizare Pri- gurossa a flecărui caz în parte. contipiaria are nevoie de bani. To Altiel, neumarul protestelor va si su-C. POTOLINCAsac--dr O mo-Nu încercăm impunerea unui model american cinstii tutuljat și (urmure din pag. 1) Trebuse sa và spun ca sh tara mia, cu starca materială a popu-ગ્રહ્મ કર્વ mean sintininea mosteniri greje. latiei. Cum va sprijini S.U.A., Printre accessia ::: Juliana Gede inale razboiului din Vietnam. Dudin punct de vedere economic. ran' Pilon, de la Universitatea pă cum se știe, presedintele. ! locui-Romania. consolidind implicit din Chicago, Michael Meadow-Johnson, a declarat "růzbojul." Vlna democratia? croft, fost parlamentar britanic. impotriva sărăciei". Pe timpul - Trebuie să vă spon cá în : din Eu voi conferenția despre guvernācii lor, demogratii, au S.U.A. afacerile nu au caracter drepairile constitutionale. sā inuniantary Statem intract comchekuits o servazasede bani, Rofi-si-invitați români, de la Teincupetiție economică dramatică conald Réagan a incereat sá reduleviziune, Banca Națională etc. Japania si Germania. Cred ca ca deficitul bugetar, insa s-a - Decarece sinteti american, percepția dumneavoastră -- ledecis că, este nevoie de mulți la-prehiri! locuitor al cupitalel americane, -gătura dintre democrație și ceabani_ln_sectorul_militar,-pentru sebile. nomie - este corecta, Dar_apresint lentat så vå intreb despre a contracara puterea Uniuniio chestiune americană, Cum-aciez ca este o greseala sa se Sovietice. Acum, după încetarea politica presedintelut 'preciati`` considere că democratia nu va razboiului rece" si-dispariția reuși dacă economia nu reuseste. Clinton, caro a inceput să se U.R.S.S., este natural, din punct In Statele Unite ideea este ca dezică", de anumite promisiuni de vedere Istoric, să reducem dacă valorile democrației se in-รบภาลั electorale? cheltuielile pentru inarmare --edicastaurează, dacă există un sistem - Cred că președintele este 'ou efecte benefice asupra sociefoarte bine intentionat. El crede legislativ care prote ează proea utății americane, la democrației prietaten privata, for drepturile că poate face lucrurile promise Diamondiate. cetălenilor acelei tări, cit și ale in campanie, dar sint multe - Dupā pārerea multora, și -5 cetăți lor străini care lu yază grupuri de interese in S.U.A. imi insusesc la rindul meu a-.।क्रेन्स् in accu jará sint respectate, aeare trebuie să colaboreze cu el ceastă părere. democrația, este tunci există democrafic. într-o strinsă relație cu cen-a-

•

TEAR MORRE,
HESE ARE THE ONLY TWO ARTICLES ON THE
WIORKSHOP THE LOCAL MEWSPATERS PUBLISHED.

SINCEPELT YOURS,

SOROS FUND - AM

Directorul Proiectului pentru educație civică în România, la Iași

Teri a avut los o intilnire cu domnul Obie Moore, din Washington, care are funcția de director în cadrul Projectului pentru educație civică în România a Fundației internaționale pentru sisteme electorale din Statele Unite ale Americii. La dinner meeting au participat și domnii Ioan George Rotaru — coordonator de prografie în cadrul Fundației Soros, și Morel Bolea — de la Asociația Pro Democrația. Di. Moore a anunțat că la Iași se va desfășura, în perioada 20—

24 martie, un seminar intitulat "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și înstrumentarul practic". Vor conferenția pe aceste teme experți în crearea ide organizații non-guvernamentale, precum și în problema de drept, știința politică și politica publică, din S.U.A. și Marea Britanie.

Intruck pentru cotidianul nostru am obținut un interviu în exclusivitate cu dl. Obie Moore, vom reveni.

(D.F.P.)

OPINIA-1
dayly

Seminar international

Electoral Systems in colaborare cu Fundația "Soros pentru o societate deschisă" și Asociația "Pro-Democrația" organizează la lași, în perioada 20-24 martie 1993, seminarul cu participare internațională "Construirea societății democratice Citeva concepte de bază și practici aiutatoare"

in cadrul discutillor se vor analiza citeva concepte primare ale societății democratice care pot fi aplicate în România, pentru a in neuropa participarea cetățenilor în domeniul public și particular. Saminarul este destinat tuturor liderilor cetățenești dar în egală masura și liderilor partidelor politice, primari și jurnaliști.

Participantii vor putea audia orelegerile Alegerea de mocratiei Politica umană. Ce este democratia Tehnica scrisului astazi organizatorii orga

Au lost invitati să participe la acest seminar Obie L. Moore, director de programe IFES București. Michael Meadowcroft (Marea Britanie), Marian Tata, presedintele Asociației Pro-Democrația, Iuliana Geran Pilon, director de programe IFES pentru America. Asia și Europa, Dragoș Stânescu, de la Banca Națională a României Radu Nicolau redactorul Televiziunea Română și Emil Constantinescu rectorul Universității București, președintele Convenției Democratice din România (S. Sărateanu)

MONITORUL Slayley

miermices eth mormalle a like Juca macar of parte din chele elile "defintretinere pentra japa" e. Reamintim ca. A.A.T. lasi sa bbligația, conform legii, să nteze pina în 1992/aparate de sura a consumurilor pentru fiee bloc în parte. Ca toate acestea. aspunsul anterior nu se face nici 🖯 eferire la aceasta lege.

Paspunsurile Valuitimete 4 rebări puse de hoi conducerii \....*Termólicare*-le veti citi-înnărul gie mîine al chtidianului. stru./Pina atunci, asteptam erije dumneavoastra despre axfă problemă a cheftuielilor de... etinere la telefonul 142446 sau adresa redactiei.

> Costel'STROESCU Nicolae MANOLIU

nagazīnului a dispărutunitati

doua zi, cînd geful unității nr. Vasile Negái, s-a dus sã ună încasăple efectuate de ide dimineată, a avut surpriza ille că angajatul Costică Antodepugese la casieria ceni nici o letcale. X urmat un con-Ma domiciliul Acestula (din 🕏 da Bayarabi nr: 8;\bl. U1, sc. B,... 44 apr. 3), dar nimeni nu gra-3al. M-zilele urmātdare Politia căulat pe Costica Antoche lay ite/apropiate și la prikteni, dar clost gásit nicaieri. In prezent, nalmentele fugarului au fost ise la toate posturile de politie la punctele de frontiera, grece sint mal multe indicii că:

Control Certain Control Contro de transport dio Paris! La aceasta intrevodere intre cele doua parti vor avea loc o serie de reprezentat o alacere reusità. IM: tratative in legitora co CANANAU) achizitionarea de catre partea

zile doveding in toata aceasta perioada ca achizitionarea lor a

Seminar internațional:

La seminarul international Religie la Cologiul La Fayotto Construirea unei Societali De-Pennsylvania, Mariana Celac, democratice: Concepte fundament la Grupul pentru Dialog Social. tale si instrumentarul practic cor Jim Karayn, fost director, al caganizat de International Funda- natului NBC si Emil Constantion for Electoral Systems in continescul rectorul Universității Bulaborare cu Fundația Soros pen- curesti presedintele Fundației tru o Socierate Deschisa și Aso- Romane pentru Democrație. ciația "Pro Jemocrația" și au anuntat participarea Gheorghe Angelescu, ministrul tineretului și sporturilor din Romania, Obie L. Moore, directorul de programe IFES. Michael Meadowcroft, presedintele societatii pentru Reformă Electorală, fost membru al Parlamentului Marii Britanii, Dragos Stancescu, sel de/personal al guvenatorului Bancii. Unite pentru Dezvoltare In-Nationale-a-României-pastorul-ternationala-si-de-Agentia-pentru-Nicolae Gheorghită, secretar general-at-Unionii-Baptiste-din-SARATEANU România, Earl Pope, profesor de

presedintele Conventiei Democratice din România.

Simpozionul, care vor aborda probleme deosebit de importante pentru reprezentanții societății civile din România, se va desfășura la last, în perioada 20:24 martie 1993, la Sala Fresca de la Hotelui» "Moldova", intreg programul filind sponsorizat de Agentia Statelor Informatii a Statelor Unite: (\$.

Simpozion "Mihai Costachescu

Joi, 18 martie 1993, ora 16,00. Institutul de Istorie "A.D. Xenopoi" (str. Lascăr Catargi 15) va organiza simpozional "Mihai Stran S. Gorovet. Dumitru Costachescu - 40 de ani de la vanescu. Dan Jumara. -angarte". 🔣

Vor prezenta comunicari și evocări: Al-Zub, Paul Mihail. Alexander Andronic, Nistor Ciocan,

. 87 de ani de la moartea unui celebru primar al lasului

la Casa Comemorarea junimistului Vasile mittiu. Partea a doua a corii va ti Pogor celebrul primar al lasilor Salonul cultural Junimea or Junimea hopus aciditation

Pogot Dragen și vice-primarui Vasile Dusustinută de reprezontanții Cercu-



acord cu realizarea bisepicii si contribuie la clariticarea deólină a situației.

B. Care

103

pe

vei

nti-

sti-

rst utu-

દ ફો

: sà

ycui-

Vina

i in-

incu-

ne

รนฑลั

edica-

-ea u-

· Dia-

aumale

ĘŚ

dia

in-

dе -סרת

"Increderca in bunătatea ce-Jorialti este o dovada sigură a propriel tale bunătăți" -- spunea un celebru giuditor. Această cupetare, elem valabilă, s-ar putea constitui Intr-o bază stabita a bunelor relații viitoare.

ticurite one open De accea, unii dintre ei au lunt atitudine hotáritá impotriva inchiderii și inchirierii porticurilor. Deunăzi, de pildă, era un mare scandal in str. Cuza Vodă, unde, cinova, a incercat sa inchida: un portic, determinindu-i lul respectiv pentru a intra in casele lor, Sigur, a nevoie de prâria are nevoie de bani. To-C. POTOLINCA I tusi, ni se pare anormală în-

arimeering as a culai. Stim, s-a creat un procedent prin... repartizatea unor asemenea spatii anumitor persoane ou relatif si cunostinte. Prin scoatefea accetor spatii la pe locatari sa inconfoare imobi- : licitatie se doreste, probabil, "legalizafea" tuturor. Credem inså ca este nevoie de o analiză rispatii pentru privatizare. Pri- guroasă a fiecărui caz în barte. Altfel, numărui protestelor vacreste.

Nu încercăm impunerea unui model american

(urmare din pag. 1)

Printre acestia: Juliana Geran' Pilon, de la Universitatea, din Chicago, Michael Meadowcroft, fost parlamentar britanic. Eu voi conferentia despre

drepturile constitutionale. Vor ti si invitați români, de la Televiziune, Banca Natională etc.

- Decarece sinteti american. locuitor al capitalel, americane, sint tentat să vă intreb despre o chestiune americană. Cum apolitica presedintelui preciati Clinton, caro a inceput sa se dezică de annmite promisiuni electorale ?

- Cred că președintele este foarte bine intentionat. El crede că poate face lucrurile promise dar sint multe in campanie. de interese in S.U.A. grupuri care trebuie să colaboreze cu el

Erebuie să vă spun că în tara mea sint incă mosteniri grele ale războiului din Vletnam, După cum se știe, președintele a declarat "rázboiul Johnson Impotriva sărăcici". Pe timpul guvernării lor, democrații, su chelluit o gronză de bani. Ronald Reagan a incercat să reducă deficitul bugetar, insă s-a decis că este nevoie de mulți bani in sectoral militar, pentra Uniunii a contraçara puterea Sovietice. Acum, după încetarea razbojujuj rece" - si dispariția U.R.S.S., este natural, din punct de vedere istorio, să reducem cheltuielile pentru inarmare cu efecte benefice asupra societătii americane, a democratici mondiale.

- După părerea multora, și imi insusesc la rindul meu această părere, democrația este intr-o strinsa relatie cu economia, cu slarea malerială a populatici. Cum va sprijini S.U.A., din punct de vedere economic. consolidind implicit România, democratia?

- Trebuie să vă spun că în S.U.A. afacerile nu au caracter umanitar, Sintem intr-o competitie economică dramatică cu Japonia și Germania. Cred că perceptia dumneavoastră -- legătura dintre democrație și cconomie - este corectà. Dar apreciez că este o greșeniă să se considere că democrația nu va reusi dacă economia nu reusește. In Statele Unite ideea este ca dacă valorile democratiei se instaurează, dacă există un sistem legislativ care protejează proprietatea privată, iar drepturile cetălenilor acelei țări, cit și ale cetățenilor străini care lucrează în acea tară sint respectate. 3tunci există democrafic.

CU SECIL luis ...

la preturi seone.

Jan'-, OPINIA / March 17, 1333/put 1

trecute in registrele din puncy itermice, era normal să li ge ducă măcar o parte din chelúlelile de intretinere pentro apa øce∖Reamintim că R.A∕T. Iași avea obligatia, conform legii, sa ponteze pina în 1992/aparate de masura arconsumurilor pentru liegare bloc în parte. Ca toate acestea. in raspunsul anterior nu se tace nici preferire la aceasia lege.

Raspunsuple la ultimele 4 intrebări puge de hoi conducerii B.A. "Termólicare" le veți citi în numărul de miine al cotidianului mostru./Plna atunci, asteptám parerije dumneavoastra despre ceastá problemă a cheltuielilo de Thiretinere la telefonul 142446 sau pe/adresa redactiei.

> Costel STROESCU Nicolae MANOLIU

magazinului a dispărut

A doua zi, cînd gelul unității nr. 🏗 Vasile Njegai, s-a dus sā dépună încasă île electuate de ura de dimineată, a avut surpriza alle că angajațul Costică Antoine nu depugese la casieria cenpala nici o letcaie. A urmat un contola domiciliul acestuia (din arabi nr. 8. bl. U1, sc. B, ≰4,√ap⁄. 3), dar nin\eni nu era vasa. In zilete urmātoare Politia căulat pe Costică Antoche la Milele/apropiate și la prieteni, dar nua tost gasit nicăieri. În prezent, minalmentele fugarului au fost Minise la toate posturile de poliție la punctele de frontieră, **lo**arece sînt mai multe indicii că . loc la Bucuresti o intilnire intre conducerea RATC lasi si reprezentanti ai Regiei Autonome de Transport din Paris. La această întrevodere între cele două părți vor avea loc o serie de tratativa în legătoră cu achizitionarea de catre partea

suit alsponibile la Paris. De mentionat carastlel de masini au fost cumparateisi de catre BATUC Clui, în broiă cu peste un an de zile, dovedine in toata aceasta perioada ca achizitionarea lor a reprezentat o alacere reusită. (M. CĂNĂNĂU)

Seminar international

La seminarul international "Construirea unei Societati Democratice: Concepte fundamentale și instrumentarul practic", organizat de International Fundation for Electoral Systems in colaborare cu Fundatia Soros pentru o Societate Deschisă și Asociația "Pro emocrația" și-au anuntat participarea Gheorghe Angelescu, ministrul tineretului si sporturilor din România, Obie L. Moore, directorul de programe IFES, Michael Meadowcroft, presedintele societății pentru Reformă Electorală, fost membru al Parlamentului Marii Britanii, Dragos Stancescu, set de personal al-guvenatorului Bancii Nationale a României, pastorul Nicolae Gheorghită, secretar general al Uniunii Baptiste din România, Earl Pope, profesor de

Religie la Colegiul La Fayette Pennsylvania, Mariana Celac, de la Grupul pentru. Dialog Social, Jim Karayn, fost director al canalului NBC și Emil Constantinescu, rectorul Universității Bucuresti, presedintele Fundației Române pentru Democrație, presedintele Conventiei Democratice din România.

Simpozionul, care vor aborda probleme deosebit de importante pentru reprezentanții societății civile din România, se va destăsura la last, în perioada 20-24 martie 1993, la Sala Frescă de la Hotelul "Moldova", intreg programul fiind sponsorizat de Agentia Statelor Unité pentru Dezvoltare Internațională și de Agenția pentru Informatii a Statelor Unite. 15. SĂRĂŢEANU)

Simpozion "Mihai Costăchescu"

Joi, 18 martie 1993, ora 16,00. Institutul de Istorie "A.D. Xenopol" (ştr. Lascăt Catargi 15) va organiza simpozionul "Mihai" Costachescu · 40 de ani de la Vanescy. Dan Jumara.

Vor prezenta comunicari și evocări: Al Zub, Paul Mihaii, Alexandru Andronic, Nistor Ciocan, Stan S. Gorovet. Dumitru

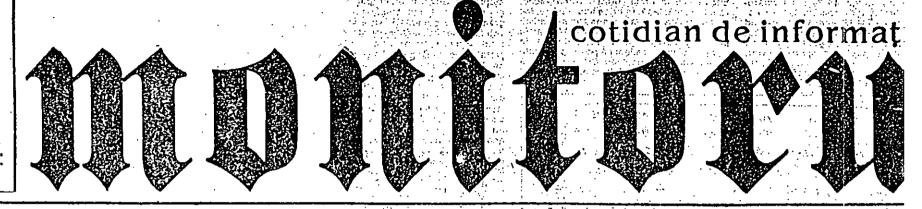
• 87 de ani de la moartea unui celebru promar al lasulur

Comemorarea junimistului Vasile Pogor, celebrul primar al lasilor Salonul cultural "Junimea" or lui Rahus si Literaturali de la compania del compania de la compania del compania de la compania del compania de la compania del comp

Joi. la Casa Pogot Dragan și vice primarul Vasile Dumitfiu. Partea a doua a serii va fi sustinută de reprezentanții Cercu-

Numărul 58 (515) Anul III Vineri, 12 martie 1993

rector onorific: UREL LEON



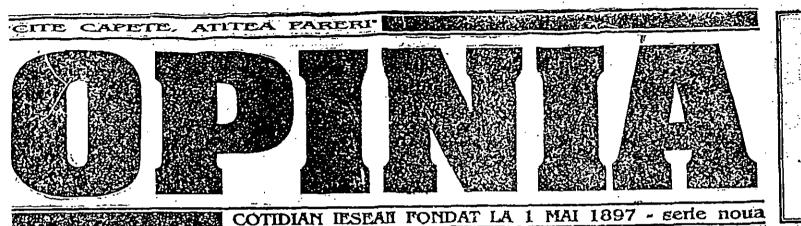
Seminar internațional

International Foundation los Electoral Systems' in colaborare cu Fundația "Soros pentru o societate deschisă" și Asociația "Pro-Democrația" organizează la tași, în perioada 20-24 martie 1993, seminarul cu participare internațională "Construirea societății democratice Citeva concepte de bază și practici ajutatoare"

in cadrul discuțiilor se vor analiza citeva concepte primare ale societății democratice care pot li aplicate în România, pentru a încuraja participarea cetățenilor în domeniul public și particular. Seminarul este destinat tuturor liderilor cetățenești dar în egală mășură și liderilor partidelor politice, primari și jurnaliști.

Participanții vor putea audia prelegerile "Alegerea de-mocrației" "Politica umană". "Ce este democrația". "Tehnica scrisului astăzi", organizațorii oregătind și videocasete demonstrative

Au tost invitati să participe la acest seminar Obie L. Moore, director de programe IFES București, Michael Meadowcroft (Marea Britanie), Marian Tata, președintele Asociației Pro-Democrația, Iuliana Geran Pilon, director de programe IFES pentru America. Asia și Europa, Dragos Stanescu, de la Banca Națională a României, Radu Nicolau, redactor la Televiziunea Română și Emil Constantinescu, rectorul Universității București, președintele Convenției Democratice din



Anul IV
mr. 799
MIERCURI
3 MARTIE
1993

4 pagini - 15 Teb ISSN 1220 - 8086

Directorul Proiectului pentru educație civică în România, la Iași

Ieri a avut los o intilnire cu domnul Obie Moore, din Washington, care are funcția de director în cadrul Proiectului pentru educație civică în. România a Fundației internaționale pentru sisteme electorale din Statele Unite ale Americii. La dinner meeting au participat și domnii Ioan George Rotaru — coordonator de programe în cadrul Fundației Soros, și Morel Bolea — de la Asociația Pro Democrația. Dl. Moore a anunțat că la Inși se va desfășura, în perioada 20—

24 martie, un seminar intitulat "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic". Vor conferenția pe aceste teme experți în crearea de organizații non-guvernamentale, precum și în problema de drept, știința politică și politica publică, din S.U.A. și Marea Britanie.

Intrucit pentru cotidianul nostru am obținut un interviu în exclusivitate cu dl. Obie Moore, vom reveni.

(D.F.P.)

lașii, loc de desfășurare a unui simpozion cu participare internațională, organizat de Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale

Orașul nostru va fi onorat. începind de simbătă, 20 martie, pină miercuri, 24 martie ' 93, de desfășurarea unui seminar pentru reprezentanții societății civile, organizat de Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale (IFES), fundație non-profit de cercetare si educație, cu sediul în Washington DC, finanțată de Agentia Statelor Unite pentru Dezvoltare Internationala. Un număr de peste 65 de reprezentanți ai societății civile vor participa la acest seminar, intitulat "Construirea". Societății Democratice, Concepte Fundamentale și Instrumentarul Practic", al carui scop explicit este de a examina si dezbate conceptele de bază ale unei societăți democratice aplicabile in Romania, în încercarea de a participarea Incuraja cetățenilor în sectorul particular și public. Seminarul va si condus de un colectiv de experti în domeniile organizații drept, neguvernamentale, stiințe politice și politica publică din USA și Marea Britanie. La lucrările seminarului sint de asemenea invitați ziaristi din Radio, Televiziune si presa scrisă. Seminarul se adresează liderilor societății civile, inclusiv mem-

brilor partidelor politice, primarilor, ziaristilor, liderilor minoritatilor, liderilor religiosi, reprezentanților guvernamentali, de pe poziții total nepartizane. Participanților le vor si distribuite cărți și materiale traduse in limba română, iar în ficcare seară vor fi prezentate filme video cu diferite subjecte specifice seminarului. Din generoasa agendă a seminarului spicuim cele mai incitante titluri: "Partidele politice, activitatea si importanta lor" (rolul, separarea puterilor, grupurile de interese, importanța autoritatilor locale), "Implicarea cetățenilor în politica locală", "Constitutia Romanici si Constituția Statelor Unite analiză comparativă", "Rolul legii în protecția drepturilor individuale ale ontului", " Relatia dintre economic si politic: dreptul la proprie-"Garantia contate", stituțională a proprietății private in România", "Privatizarea în România astăzi", "Inflația, o maladie curabilă", "Dezetatizarea: și privatizarea", "Educația religioasă bazele unei societăți libere", "Drepturile omului și diversitatea religiilor, "Respectul drepturilor omului și nationalismului", problema

"Atitudinea față de inițiativa privata și economia de tip capitalist în România de astazi", "Informația publică în România de azi", "Rolul presei într-o societate liberă", "Legea calomniei și accesul liber la informație", "Semnificația sistemului educational in crearea unui ethos democratic", "Conceptul de toleranță", "Pluralispolitic românesc", organizațiilor "Statutul neguvernamentale și posibilitatea implicării acestora în procesul educației civice din Romania". Cele 5 zile ale seminarului vor face din lasi unul din polii societății civile romanesti. anuntate si, prezente de marcă și talie internațională. Se sperà că manifestarea va constitui un nou pas în asumarea democrației participative în Romania, în accepția modernă a libertăților democratice proprii atit individului ca irepetabil cit și doritei societăți civilizate, europene și normale mileniului trei. Cel putin prin incidență directă, dar și prin conjunctura evenimentului și personalităților participante, vom reveni cu materiale mai ample.

CORNEL SIMIGHIAN

Mirerenin 17 III 1993 Frank 24 one

COTIDIAN IESEAN

"NU ÎNCERCĂM IMPUNEREA UNUI MODEL AMERICAN AL DEMOCRAȚIEI"(I)

directorul Projectului pentru educație civilă în România, al Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale (S.U.A.)

F- La inceput, domnule Moore, spuneți-ne citeva cuvinte despre organizația din care faceți parte.

- International Foundation for Electoral Systems (I.F.E.S.) este o fundație non-profit, cu sediul la Washington, subvenționată de guvernul S.U.A. Ea ajută la desfășurarea de alegeri corecte pe întreg cuprinsul globului, Totodată, printre alte scopuri îl are și pe acela de educație civică în sens democratic. În țara dumneavoastră, organizăm: seminarii: unde se discută probleme generale dar și de interes local - ideile, principiile democrației și modul de folosire a democrației, pentru dezvoltarea societății civile în România. Precizez că nu încercâm impunerea unui model american al democrației.

- Ce va fi la preconizatul seminar de la lași?

- Acesta va începe la 20 martie. Avem invitate 75 de persoane din Moldova, Muntenia și Oltenia. Este al doilea seminar de acest fel, primul s-a desfășurat în noiembrie la Brașov, și au venit invitați din Banat și Transilvania. Programul nostru este nepartizan și pluralist, neasociat cu nici un partid politic, de aceea invităm să participe organizații cu viziuni cît mai diverse. Sperăm că-oamenii vor discuta liber pentru agasi soluții la problemele ce îi preocupă. La seminarul de la lași, cu titlul "Construirea unei societăți democratice: concepte fundamentale și instrumentarul practic" vor ține prelegeri invitați străini.

Consemnat de DAN FLORIN POPESCU (continuare în pag. a 3-a)

Nu încercăm impunerea unuimodel american

(urmare din pag. 1)

Printre acestia : Juliana Geran Pilon, de la Universitatea , din Chicago, Michael Meadowcroft, fost parlamentar britanic.

Eu vol conferenția despre drepturile constituționale. Vor si și-invituți români, de la Televiziune, Banca Națională etc.

Decarece sinteți american, locuitor al cupitalel americane, sint tentat să vă întreb despre o chestlune americană, Cum a preciați politică președintelui Clinion, care a început să se dezică de anumite promisiuni electorale?

- Cred că președintele este foarte bine intenționat. El crede că poate face lucrurile promise în campanic, dar sint multe grupuri de interese în S.U.A. eam trebuie să colaboreze cu el

Erebise să vă spun că în țara mea sinti încă moșteniri grele ale războiului din Vietnam. După cum se știe, președintele Johnson a declarat războiuli împotriva sărăciei. Pe timpul guvernării lor, democrații, au clicituit o grazza de bani. Ronald Reagan a încerent să reducă deficitul bugetar, însă s-a decis că este nevoie de multi bani to sectorul militar, pentru

a contracara puterez. Uniunii... Soviettee. Acum, după incetarea războiului rece⁴ și dispariția U.R.S.S., este natural, din punet de vedere istoric, să reducem cheltuielile pentru inarmare cu efecte benefice asupra societății americane. a democratici mendiale.

- După părerea multora, și îmi însușesc la rîndul meu acoastă părere, democrația, esto într-o strinsă relatie cu coaramia, ca slarca materială a populației. Com va sprijini S.U.A., din punct de vedere economic. România, consolidind implicit democrația?

— Trebuie să vă spun că în S.U.A. afacerile nu au caractec amientary Sintem "intrac" competiție economică dramatică cu Japonia si Germania. Cred ed percepția dumneavoastră - legatura dintre democrație și conomie - este corecta, Dar_apreciez ca este o greseala su se considere ca democrația nu va reuși dacă economia nu reuseste. In Statele Unite ideea este că daçă valorile democrației se instaurează, dacă există un sistem legislativ care protejează proprielaten privata, iar drepturile celățenilor acelei țări, cit și ale cetăte lor străini care lu rează in acca tară sint respectate. ,atimei există democrafie.

Seminar international

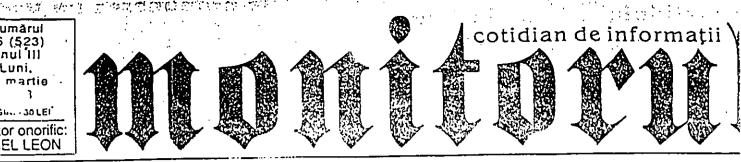
Construirea unei Societati De- Pennsylvania, Mariana Celac, de mocratice: Concepte fundamen la Grupul pentru Dialog Social. Tale signistrumentarul practicit or Jim Karayn, lost director al candinate de International Funda nalului NBC si Emil Constantion for Electoral Systems in continescul rectorul Universității Bulaborare cu Fundația Soros pen curești președințele Fundației tru o Societatu Deschisă și Aso-Române pentru Democrație, ciația "Pro Jemocrația" și au președințele Convenției Democrație apuntat participarea Gheorghe ratice din România anuntat participarea Gheorghe Angelescu, ministrul tineretalui și sporturilor din România, Obie L. Moore, directorul de programo IFES: Michael Meadowcroft, presedintele societății pentru Reformă Electorală, fost membru al Dragos Stancescu, sel de per-sonsorizat de Agentia Statelor sonal al guvenatorului Bancii Unite pentru Dezvoltare in Nationale-a-României pastorul—ternatională-si de Agentia pentru. Nicolae Gheorghită, secretar gen-informații a Statelor Unite. (3. Penalical Pone groiesor de România Fari Pone groiesor de Parlamentului Marii Britanii. România, Earl Pope, profesor de ,

La seminarul international Religie la Cologiul La Fayette ratice din România.

Simpozionul, care vor aborda probleme deosebit de importante pentru reprezentanții societății civite din România, se va desfăsura la last. In perioada 20:24 martie 1993, la Sala Fresca de la Hotelul "Moldova". Intreg programul filind

lumărul 36 (523) Anul III Luni. 2 martie -

G... . 30 LEI ctor onorific: REL LEON



La Complexul hotelier "Moldova"

Au început lucrările seminarului international "Construirea unei societăți democratice"

Simbata, 20 martie, au dobutat la lasi, In incinta complexului hotelier "Moldova" lucrarile seminerului international "Construirea unei societati democratice: con-cepte fundamentale si instrumentarul practic", organizat de International Foundation for Electoral Systems, in colaborare cu Asociația "Pro Democrația" și Fundația SOROS pentru o Societate Deschisă.

Seminarul, destinati stimularii nacliciparii cetatonilor în domeniul sectorului prival si public, s-a bucurat de o nu-mercasa participare, fiind prozenți reprezentanți ai judojelor din Oltenia, Muntenia, Moldova și Republica Moldova. La deschiderea simpozionului, Constanțin Simirad, primarul municipiului lasi, a rostit în fața celor prezenți o scurtă alocuțiune. arătind că în acest seminar se vor limpartasi concepte democratico valorease care li vor ajuta pe români să intelega mai bine democrația, lașul are nevoie de un serviciu de salubrizare morală, și sper că prin acest simpozion primii pași în acest sens să fie doja facuți"

La acest seminar participa in calitate de instructori Elizabeth Bee, directourea Departamentului Informativ al Consiliului pentru servicii voluntare din Bradford (Marea Britanie), Michael Meadowcroft, presedintele Societalii pentru Reforma Stectorafa, Iosi membru al Parlamentului britanic, Obie L. Moore, avocat, director de programe IFES București, Juliana Geran Pilon, director de programe IFES (Washington D.C.). Prima zi de seminar a fost rezervată prezentării matiirialului "Vocea civică și construirea unei socielăți democratice*, sustinut de Obie L. Moore, precum si conferinței *Valor) democratice

fundamentale: rolația dintre Egalitate. Libertate, Ordine, Progres*, sustinutà de dr. Juliana Goran Pilon. Ziva de simbata s-a incheiat cu prezentares filmului *Vocea civica si construirea unoi sociotati democratice, realizat de Radu Niculau, redactor la Televiziunea Română.

in curaut ziloi de duminica, lucrarile au dobutat cu prelegerile "Partidele politica: activitates si importanta lor", sustinuta de Michael Meadowcroft si "Programul penfru activitates partidelor politice și a or-ganizațiilor neguvernamentale în anil neclectorali, susținută de doamna Robio Freedman, de la Institutul National Democratic pentru Alaceri Internationale --Washington D.c.

Oupa-amiaza zilei de duminică e fost rezervatà conferințelor "Supremație teoii si participarea cetatenilor", "Bazele economice ale unei societati libere", la care au vorbit Jack W. Van Doren, de la Universitatea: Florida, profesor In cadrul programului Fullbright, la Universitatea "Al.I.Cuza", Dan Oprea, presedintele Asociatiei Avecation pentre Anarcea Description destrui Anarcea Description destrui Anarcea Description destruitation dest ciatiei Avocatilor pentru Aparares Dropturilor Omului, Obie L. Moore și Tom Pahl de la Asociația Baroului American, dr. Juliana Geran Pilon, Mircoa Cosea, secretar do stat, presedintele Comisiai Nationale de Prognoza.

Simpozionul a lost ilustrat cu protectille video "Inflatia, o maladie incurabila" ai "Dezetatizarea: privatizarea".

Surprinde absenta de la acest sominar a Televiziunii Romane, în schimb, întregul seminar este inregistrat de CNN. Lucrarilo seminarului continua pina miercuri. .24

Septimiu SĀRĀŢEANU

ANUL LI Nr. 14909 Serie nouă nr. 875 JOI **18 FEBRUARIE 1993** 8 PAGIN! - 30 LEI

la idoli la oportuniști

E "Fundația Internațională pentru Sisleme Electorale" (IFES) din Washinglon, Allanta Civica Alba și revista de cultură "VATRA" din Tirgu Mures au organizat la Alba Iulia Intre 12-14 (ebruarie seminarul cu tema "SPIRIT CREATOR, SPIRIT CIVIC. IDEOLO-GIE POLITICA", Din parten IFES au participat domnii Oble Moore, director idei principale - schimbarea modului de program şli Nick Moldovan, direc-Ttor. adjunct: Printre personalitățile prezento s-au remnreat Baurentlu. Ulici. Tudor Topa, Angela Marinescu, NI-

colae Prelipceanu, George Serban, Vir- reala capacitate de comunicare intergil Podoabă, Aurel Pantea, Adrian Popescu, Dorana Cosoveanu. AFDPR Alba a fost prezentă și prin di loan Gavrilă din localitatea Galtiu, cel care a fost ascuns 29 de ani fără a fi prins de Securitate.

de reeducare civică, renuntarea la aprin deplasarea pe teren a celor cu scriitori pentru ale carti stateam

individuală, în orașele mici și în sate pentru a analiza problemele care-i fràmintă și a identifica modalitățile de rezolvare.

S-a constatat cu amărăciune trecerea unor scriltori "de la idoli la oportunisti"... spus dl. Tudor Topa, este sa nu-si dunări, mitinguri, și abordarea indivi- o fac pentru că sint la marginea readuală a oamenilor prin dialog direct. lității. S-a observaț astfel că acei

la cozi la librăril, au atacat doar forma si nu tondul societății și, mai grav, au facut-o constienți de acordul tacit ai puteril comuniste l .*..

Di. George Serban a facut o constatare de esență - că, atita timp cit mnnifestatiile, nemultumirile sociale inu Seminarul à fost marcat de citeva "Prima condiție morală a artistulut, a se prelungesc în Parlament, prin interpelari, la adresa executivului, parlatradeze viziunea; cei care o tradează mentaril, orleare ar fl. el, nu sint cel de care avem nevoie !

BROSURICA" D-LUI ALEXANDRU BÎRLĂDEANU

Di, atireca torgulescu este de parere ea experiența comunistă s-a incheiat pentru indeauna. În viziunea domnici sale seductis dictatorii- lă este, în Europa de Răsării, puternică și în evident ciștii de leren; față de ce, restaurația comunistă este aproape un pericol inchipuir. L'Dilenus nor- control de presia lui liie Verdet, Liderul PSM - a declarat că desi în timput revoluției culturalei din China au fost lichidati peste un millon de tineri, pe ansamblu, acesta -a fost un fapt pozitiv, că Memorialul reili ar trebul să fie interile, ca Adrian Păunescu nu aduce prejudicii PSM-ului ci, de conunisti. ("România îlberă", din 8 februarie) e Rezultă că cel peste o mie de norți de conunisti. ("România îlberă", din 8 februarie) e Rezultă că sa personalele din "Memorialul durerii", cate s-au opus invariei roșiii. Serviciiie făcute la fii de Adrian Păunescu slat mari, într-adevăr, Doar Consfliul Europel ar putea fi de aliă părere dar, cum noi n-avem nevoie să ne ploconlin în fața Occidentului, faptul e lipsit de împortanță Alina Mungiu, care este corespondenul ziarului Le Mande" la literureit unullei fo ne 157 frå Infimå ass. "pe ansamblu", et meritindus-i soarta la marii scriitori francezi, se
ca si personajele din "Memorialul durerii", ente s-su opus
invatiel rosil. Serviciile facutru că "ce a seris Birlâdeanu. Peninvatiel rosil. Serviciile facutru că "ce a seris Birlâdeanu. Peninvatiel rosil. Serviciile facutru că "ce a seris Birlâdeanu. Peninvatiel rosil. Serviciile facutru că "ce a seris Birlâdeanu. Penin fații de Adrian Păunescu în broşurica aceca de conoluit părere dar, cum noi me, e de fapt politică și treconstitui Europel ar putca fi
doar despre o "brosurică", ar
n-əvem nevole să ne ploconlim fi cazul să pună mina pe ca
în fața Occidentului, faptule
lipsit de împortanță 4 Alina—
cultură politică, după cum
Mungiu, care este corcaponbine a observat și di. Ilie
denul ziarului 1.2 Mande" la
București, publică în nr. 197
al săptăminalului Expres" un
scandalos articoi intitulai ore, ficeare ziarist a avut poscandalos articoi intitulai ore, ficeare ziarist a avut pofidia proprie vinziturilor de
neam, ziarista deserie "clorturidia proprie vinziturilor de
neam, ziarista deserie "clorturile" depuse de patriotii nostri în săptămina în care se a acumulat cele raai multe
juca ultima carte a României
la Strasbourg. Gesturi de made la "Evenimentul zilci",

Di. alireca forgulescu esde parere ca experiența nei Cornea la procuratură, tamunistă s-a încheiat pentru pajul făcut de primarul Cluticum is-a padeteuna. În viziunca domjuli în problema statuil lui și
ci ante seductia dictatoriaMatei Corvin și altele asence. Matci Corvin și altele asenu-nea sint etichetate drept ex-lithare la scară natională a prostiei autorilor Dintr-o-ancțietă publicată în "Dilema" nr. 4, aflăm că, în opinia d-lui Gheorphe Dumitrascu (FDSN), "cultură politiră în adevăratul Inteles al envin-tulni ar avea o singură cate-goric: foștii activiști de par-

Cu ochii pe mass-media

tid. Pentru că, pe bune, la "Stefan Cheorghu" se făceau niște cursuri de stlinte politice în general " Intre mentorii spirituali ai d-lui Dumitrașcu care, ascunenea lul Marx, a Invătat politică de la marii scriitori francezi, se appraelă Chieta Bargar și Aspana și A

care s-a-nverzii end a pri-niti plicul cu bănet Iniția-tivu ni s-a părut "civilizată" și chiar pațițitantă pentru sta-rea materială a unui ziarist" (Academia "Catavencu", nr. 06) • In limbajul senatorial tu care ne-a obișnuit, Cor-neliu Vadim Pudor alirmă că Nicolae Dide, membru al con-ducerii PSUD, este "o ploșni-lă care s-a cuibărit suo cușlà care s-a cuitàrit suo cus-ma voicvodalà a prescuinte-lui llicseu" • Consideram ca accastà gravà afirmatic, pu-blicatà in "Romania Mare", ar, 130, este o tentativa de subminare a autoritàrii statu-ti di care accastativi. lui si cerem procuraturii lui și cerem procuraturii să ia măsurile de ricoare Impo-triva autorului, pentru a re reconfirma existența saudui de drept în patria saudui de drept în patria saudui de drept în patria eau de coruptie", Petre Mihai Băcanu B incriminează într-un amplu articol (apărut în "România liberă" de marti) pe Culin Marineacu, pină acumo lună ministru adjunct al transporturilor, actualmente Colin Marinesen, pină acumo lună ministru adjunct al transporturilor, actualmente director general al companici "Petromin". În Inclueirea ar-ticulului autorut spune urmă-toarele: "Dacă nici documen-tele reproduse aici nu-s sufi-ciente nu ne rămine decit să pe continuăm lunta deca suciente nu ne ràmine deelt să ne continuâm lupta de-a sur-da, jar dax, să vă împăcati cu gindul că nu-i nimie de făcut în tara asta * în E-venimentul zilei* de joi, pet trel sterturi de pagină, se înceareă acreditarea ideit că articolul lui P.M.B. este un apectaculos caz de intoxicare a presel româneștii* și că ce-cul de 100 000 de dolari cu care ar fi fost mituit Călin Marinescu este o poliță falsă * Concluzia este că "nu-i ni-mie de făcut în 'tara asia".

Maria Lucia MUNTEANU

De la 1 mai, adio subvenții!

O PINE VA COSTA INTRE 70-80 LEI

Projectul de lege al bugetulul pe anul 1993 și projea-mul Guvernulul României prevăd eliminarea, de la 1 mai 1993, a subvențiilor acordate de bugetul statului pentru a-1993, a subvențiilor acordate de bugetul statului pentru a-coperirea unel părti din conturile de fabricație la principa-lele bunuri de consum destinate populațiel. Dacă cele două proiecte vor fi aprobate de Parlamentul Românici, incepind cu data de 1 mai 1993, preturile la urmâtoarele produse vor creste dupăi cum urmenză;

- la pîîne de 3.5 bină la 4 ori, ceca ce înscannă că prețul unei plint va tinde să crească pînă la 80 de lei;
- . in unt de 6 ori ;
- la gaz licheliat (aragaz) de 7,5 ori ;
- la energia electrică de 5 ori;
 la energia termică de 7 ori;
- la combustibil pentru încâlzit de circa ? ori;
- · la abonamentele pentru transportul urban de 4 ori. Cresterile de prejuri datorale eliminării subvențiilor de la 1 mai vor îi compensate bânese, în sumă fixă, în pre-zent specialiștii elaborează un program de compensare di-ferențială, pe grupe de veniuri bănești.

Revista Vatra Alianta civică Filiala Alba Tîrqu Mureş **IFES** S.U.A.

anunță ora și locul de desfășurare a conferințelor aferente seminarului internațional "Spirit creator, spirit civic, ideologie politică"

DUMINICĂ, 14 FEBRUARIE

Aind	Casa de cultură	ora	16,00
Cimpeni	Cinematograf	613	12,00
Cugir	Club	012	11,00
Ocna Murcs	Cinemategraf	012	14,00
Sebes	Cusa de cultură	ora	10,00
Zlains	Sala Primăriel	ora	(3u3)

PUBLICĂ LICITATIE

SOCIETATEA AGRICOLA DE-LOREANA SAT DEAL vinde la licitatic intreg patrimoniul pe

data de 21-28 februarie 1993, după orele 14,00.

Partidul Aliantei Civice-Filiala Sebes

cere domnului primar Toma Nicolae constituirea urgentă a unci comisii formată din consilieri ai primăriei, cadre medicale si alti specialiști care să cerceteze cauzele ce au dus la declansarea epidemici de hepatită răspindită în orașul Sebeș. Cerem pedepsirea

> COMITETUL DIRECTOR

räspunzätorilor

cauză.

DENRECUI: (21 martie — 20 aprilie). Simbātā. Relaţiile cu dvs. sint armonioae asitzi. Cercul dvs. de cunoştințe se va imbogăți. Duminică. Conjunctura e favorabilă extinderii unel afaceri, impliniril unor teluri personale. Capacitatea de comunicare e renarcabilă, Aveți o mare putere de convincere.

hor tena.

Intea de comunicare e cabilà. Aveil o mare putere de convingere.

TAUITULI. (21 aprille — soanele de sex opus și pendante le familie se vor limbunătăți distortă unui evenlment neasteptat. Duminică. Azi s-ar putea să intrați în conflict cu cei din Jur. Nu vă lăsatl anternat(ă) în dispute sterile.

GEMENII (21 mai — 21 recteristică. Duminică. Elemente). Simbătă, Este o zi potrivită pentru desfăşurarea unor activități ce implică muncă fizică. În relatibile cu cei latți trebuie să fiți mai răbdătortoarel, chiar dace el mi stuați dvs. familială.

FECIOARA (23 august FECIOARA (23 august punți le în prul dvs. se vor produce a cle să fic cit mai arimoniare. Relatine cu prictorii și si infomiille, explicați-le și mod special și vă veți strădui ni prul dvs. se vor produce a cle să fic cit mai arimoniace. Duminică. Sentimențe intense vă Impedielă să gândiți împede și obiectiv. Nu vă angajați în activități noi fără

lie), Simbătă, Deșt ziua Incepe bine, pe parcurs unele discutii în contradictoriu vă vor ence-va, Nu fiir rispitorioare) cu banii, Duminică, Traversali o perioadă difeila din punet de vedere emotional, Nu este ins-mentul să luați botăriri im-turtanie.

portante, LEUI, (23 iulie — 23 august). Simbătă, Interesul pentru per-soanele de sex opus și pen-

să analizați temeinic situația, părca obositeare celor din BALANTA (23 septembie jur. Fili mai reținuțiă). Duminea cotombrie. Simbătă nică. Astăzi veți căuta compania persoanelor mai în virsti pentru a participa la petreceri. Duminică. Beneficiați de un adevărat echillbru cunotional și intelectual, Este momentul constant producti că cărală. intelectual, Este momentul con-tactelor sociale eficiente, al deciziilor importante, al con-

HOROSCOP

solidării relațiilor personale.

SCORPTONUL (23 octombrie

— 21 noiembrie). Simbătă. Sinieți vesel(ă) și bine dispustă. Sentimente puternice și contradictorii pot genera conflicte astăzi. Chestiunile financiare tree printr-o perloată deraverabiă. În schimb, personnele de sex opus e ver simii foarte atrase de formecut dvs. Duminică Nu prea veți reuși să vă faceți intesesteată de ceiminului dvs. vă veți simii, lixă, bine.

SăGETATORIUL (22 noiem-

mti. Inså, bine. SAGETATORUL (22 noiembrie - 20 decembrie). Simbată, Dorința de a fi sulletul ori- sit(ă) da cărei conversații li s-ar putea tisfacții,

exte un moment priente pe-trecerilor.

CAPRICORNUL (2) decem-brie — 19 ianuarie). Simbáta.
Sinteli superficialdo si su-bicetty(b). Gindill-va bine ina-inte de a trage concluzií sau de a lua decizií. Duminirá.
Datorita tactului si diplomati-ci strette i inclinare tentru ci sinteli o incintare pentru cel din jur. Itelatile persona-le se consolidrază. VARSATORUL (20 ianuarie

incarente va veti simti obosit(ā) dar nu lipsit(ā) de sa-



ALBA IULIA

SERIE NOUÄ -ANUL V, NR. 830

LUNI, 15 FEBRUARIE 1993

PRETUL — 20 LEI

35 DM să privești mobila de Alba

Locuitorii orașului Koln din Germania și alte persoane "curioase" pot să privească ceie 30 000 de exponate de mobilier expuse de 30 000 de participanți, printre care și unitățile de profil din județul nostru. Nu insă incinte de a cumpira un bitet de intrare în valoare de 35 DM. Adică echivalentul a peste 10 000 lei și unii nu se aleg decit cu ... privirea. (S.T.)

La Alba Iulia și în alte orașe din județ

PROGRAMUL "VOCEA CIVICA"

Timp de două zile, la Alba Iulia și în mai multe orașe ale județului, Alianța Civică, Filiala Alba, revista "Vatra" din Tirgu Mureș și Fundația Internațională pentru Sisteme Electorale IFES (care se bucură de sprijinul financiar al Agențici Internaționale pentru Dezvoltare din SUA) au organizat un seminar cu tema "Spirit creator, spirit civic, ideologie politică".

Seminarul s-a bucurat de participarea unor personalități marcante ale vieții noastre politice, civice și literare: scriitori, critici literari, parlamentari, primari, profesori, ziaricii, fruntași al unor formațiuni politice, cetățeni.

Domnii Obie Moore, directorul proiectului de educație civică pentru România și Nick Moldoveanu, director adjunct al proiectului IFES au prezentat "Programul Vocea Civică" a cărui tematică a inclus principille conducerii democratice, economia de plață, probleme legate de eplicarea Constituției în România și strategia dezvoltării societății civile din România. Au fost distribulte mate-

riale de educație civică și s-au făcut proiectări video.

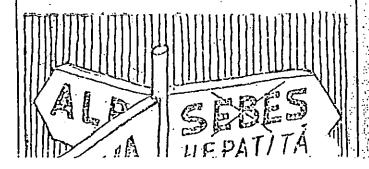
Seminarul de la Alba Iulia și colocviție de la Aiud, Cimpeni, Cugir, Ocna Mureș, Sebes și Ziatna au avut ca tematică dezbaterea conceptelor semnificative ale societății demoratice așa cum se circumscriu ele realităților românești de azi, pentru stimularea unei participări active și crescute a cetățenilor la activitățile sectorului public și privat și mai ales pentru promovarea unei culturi civice și implicarea a tot mai mulți cetățeni în propășirea democrației autobtone.

Precizăm că misiunea expresă a programului "Vocea civică" — IFES — este de a crea în România, pe termen lung, un centru nepartizan și pluralist de instruire și consultanță în probleme de educație civică.

Intr-un număr viitor al ziarulul nostru veți putea citi un interviu cu dl. Obie Moore — directorul Programului de educație civică pentru România a fundațici IFES. (Gheorghe ClUL).

EVOLUȚIA EPIDEMIEI DE HEPATITĂ LA SEBEȘ

Simbătă, la Spitalul din Sebeş ou mai fost internați 12 bolnavi, lar la Alba Iulia — 5. În total sint internate acum circa 350 de persoane. Dl. dr. Paul Singalievici — medic primar specialist boli infecțioase, prezent simbătă la Sebeş ne-a declarat că epidemia a fost stabilizată iar cazurile de îmbolnăvire sint în scădere. La spitalul din Sebeş, activitatea a fost organizată în 7 secții, doctorul Besoiu, directorul spitalului și doctorița Grecu conducind întreega acțiune de tratare și insănăteșire a bolnavilor. (G.C.)



TRANSLATION FROM ROMANIAN
"UNIREA" daily, Alba lulia
Feb. 15, 1993, p. 1

In Alba Iulia and other towns in the county

"VOCEA CIVICA" PROGRAM

by Gheorghe Ciul

In Alba Iulia and other towns in the Alba county, two-day seminars entitled "Creative Spirit, Civic Spirit and Political Ideology" were organized by the Alba county Civic Alliance, the Tirgu-Mures "Vatra" magazine, and the International Foundation for Electoral Systems (IFES) which is financially supported by the United States Agency for International Development.

At the seminar, the participants were well known political, civic and literary personalities: writers, literary critics, members of Parliament, mayors, teachers, journalists, political leaders.

Mr. Obie Moore, Project Director for the Civic Education Project in Romania, and Mr. Nick Moldoveanu, Deputy Director for the IFES Project, presented the "Vocea Civica" program which covers topics including: democratic leadership, the free-market economy, issues related to the application of the Constitution in Romania, and the development of the civil society in Romania.

Civic education materials were distributed and videos were shown.

The seminars in Alba Iulia, Aiud, Cimpeni, Cugir, Ocna Mures, Sebes, and Zlatna, consisted of debates on significant concepts for a democratic society such as they are in today's Romanian reality, in view of stimulating an increased and more active participation of the citizens in public and private activities, and especially in view of promoting a civic culture and the involvement of more and more people in the development of the autochthonous democracy.

The "Vocea Civica" Program of IFES has the mission to create in Romania, for the long term, a pluralist and non-partisan center for training and counseling on civic education issues.

In a future issue of our newspaper we will publish an interview of Mr. Obie Moore, Director for the IFES Civic Education Project in Romania.

La S.C. "Resial" (Refractara) Alba Iulia

7 CONTAINERE CU SUBSTANTE RADIOACTIVE DEPOZITATE IN... POD

o Conduceren societății dă asigurări că nu există nici un pericol, menționind un proces verbal și un control efectuate in 18:09.1980, deci acum aproape 13 uni!

mercur și surse puternie radic-active" apărut în ziarut "Uni-rea" nr. 823 din 3 februarie rea nr. 827 din 3 februarie 1993, dorim să publicați pre-zenta pentru-ca opinia publică să se clucideze asupra aspec-tulul real al problemei, în ca-

tutui real ai protoime, in ca-re sens precizim următoarele: I. Sursele radiuactive men-tionate în număr de 7 (șapte), bucăti sint componente: ale u-net instalații pentru indicarea nivelutui de material în silonivelutul de material în sile-zurile aferente la diverse faze a procesului de producție și au lost livrate în anul 1972 de ci-tre Institutul de Fizica Atomi-că Bucuruști în bata contrac-tutul nr. 48/1972 și înregistra-te ca niționce fize la S. C. Re-sial S.A. sub numerele de în-ventar 5-0712 pină la 5-0718

containere de plumb conform radiații indical în normativol normativelor, de protecția muneii pentru in-

2. Sursele radioactive sint inclusiv.

2. Sursele radioactive sint incluse in containere de plumb si sint destinate să functione și sint destinate să functione ce la spatiul deschia avind o chele pentru deblocarea unul orificiul funcțional al acestora.

3. Ca urmare a unor defecțiuni repetate 's-a lotăfit re comitetul de Stat pentru fun repetate 's-a lotăfit re comitetul de Stat pentru fun repetate 's-a lotăfit re comitetul de Stat pentru fun repetate 's-a lotăfit re comitetul de Stat pentru fun repetate si s-a consenual că cie sint in sinurantă de carea în sinurantă de carea în sinurantă de carea în carea în sinurantă de carea în carea în sinurantă de carea în carea în

nuntarea temporară la aceste identificat toate cele sapte surinstalații, demontarea susselor se si s-a conseimat că cie sintradioactive și depocitarea lorintr-un spatiu care ză le confere sicurantă împortivat sustragerii și în acelast timp în
zonă să fie o prezentă minimă și de scurtă durată a omului.

4. Sursele nu sint-puternic
căr patru ori mai mic decit niradioactive întrucit sint prinerelulactive întrucit sint prinerelulactive întrucit sint prinerelul sintrucit prin introducerea înr îna nă conform pormetor pentru
portainere de blumit conform readibati milesti în pormatival

in dustria construcțiilor de ma-las fini și electrotelnică, vol. 2, colac, pie pag, 203, art. 2855. ii. 2. Las dispoziția inspectis

4.7. La: disposiția - inspecus-ratului menționat sursele, ras ;; disactive au fost introduse în-tr-o ladă de otel cu grasimea și perelliur de 10 mm, asigurată a cu încât, rebeia părtrindu-se la n persoana nominalizată.
 8.3. Vă inaintăm în copie un

exemplar al procesului de control efectuat de Comites tul de Stat pentru Energie Nucleară. 7: Plui la luarea unei deci-

5: Plufi to harrea unei deci-zil, In, legătură eti areste surse noi considerăm că sint depo-zitate corespunzător si în si-guranță fapt ce-rezultă și din procesul, verbal din 102,1993; incheiat de Inspectoratul Ju-delean de Puliție prin persua-

na d-lui câpiran Nieutiță Ni-

Director. Ing. Vasile POPA

ing. Vasile POPA

N.R. Controlul introprins de specialisti in energie nuclearà a fost efectuat "acum 12 anf, mai precis in. 18 august 1980, Se linpune prin urmare in mou, actual si sever control factut de specialisti si nu mumai de Poliție. Cit privește dețiaritate containerelor cu surre radinactive în podul atelierului de intretinere a instalatifor de desprăfuire și transport pineumatic, nu credem că este cel mai potrivit adapost. . antradiații. Asa că aștepăm minarii la acmualele crifice, ale ziarului și nu la ce s-a constatut în 1980 t. (C. C.)



SERIE NOUA ANUL V, NR. 831

MARTI, 16 FEBRUARIE 1993

PRETUL - 20 LEI

Presedintele lugoslaviei in România

Un comunicat al M.A.E. informează că preedintele lugoslaviel, brita Ciosici, va efectua o vizită la Bucuresti la sfirsitul acestel săptămini penstru a disenta cu omologul său, preschintele Ion Illes-cu, ansamblul crizei care e-xistă în această țară,

LA ALBA, MOARTEA VINE DE LA ZLATNA

INTERPELARE IN SENATUL ROMANIEL

Damsule presedinte,

Doannetor și domnilor senatori,

Sint obligat så aduc la runoştintu Senatului Românici disperarea incuitorilor orașului Zialna din județul Alba și disperarea inculturilor ornsului Ziatina din județul Alba și chiar din unele județe vecine, ce se referă lu gradul nărmant de poluare produs de Uzina de prelucrare a metale-lur neferouse din orașul Ziatina, județul Alba, ce răspindețte zilnic în almosferă circa 237 000 me pulberi sedimentabile sau în suspensie ce conțin cantități mult peste limita admisă de plumb, zinc, cadmiu, arsen și bioxid de sult, inseminid un mare pericol pentru vința oumenilor, animale-lur, plantelor și a solutui. Situația este semnalată Președintelui României, Parlamentului și Guvernului printr-un Comunicat-Apel al Comitelulul de redresare și salvare a orașului Ziatina, intituluit călasul disperării și de subsemuatul prin acțiunea ce de-rese să o declanșea, numind-o "La Alba moartea vine de la Ziatina".
În acent sens cer de urgență formarea unei comisii par-

In neest sens cer de urgență formarea unei comisii par-

In acest sens cer de urgență furmarea unei comisii parlamentur-guvernamentale in care să fie prezenți:
— un delegut desemnut de Biroul Formanent al Senatului (cerind ca acesta să fie subsemnatul); un delegut desemnut de Biroul Permanent al Camerel Deputuțillor; domnut ministru al protecției mediului; domnut ministru al industriilor; domnut ministru al turismutul.
Cerem de urgență găsirea unor soluții care să excludă
închidarea acestel uzine, singura de preparare a cuprului
din (ară, situuțile co or determina perturbatii deschitie in
economia natională. Dar nu mai putem asista cum mor
plante, animale, se imboliavese și vor muri nameni.
Senator de Alba, dr. EMIL NEGIUTIU.

Senator de Alba, dr. EMIL NEGRUTIU. secretar al Senatului

CENOCID AGRICOL

Din Vintu de Jus, lansam ciobanilor particulari de pe raun nou si chiar disperat sem- za comunei (si nu numal), semnat de alarmă, adrevat Prefecturii, Inspecturatului Județean sați prin ziarul Dvs. Locuitode politie și Procuraturii, cu ril comunei au cerut primăriei
privire la pericolul distruuerii și poliției comunale (Vintu de
culturilor de griu din patrimoJos) și în măsuri Impotriva
culturilor de griu din patrimoniul asociatiilor agricole și al
cenocidului agricol* pradus
presiu-aturilor particulari, de ciobanil dar nu s-a miseat
nici un dezet, motivind câ nu
Vințu de Jos

Vințu de Jos prison interilor particulari, de de ciobani dar nu s-a miscat către masive turme de oi ale nici un deget, motivind "că nu

există lege". Mai mult, prima-rul ne-a "sfâtult" să ne unim mai multi și să mergem să-i scoatem cu "forța", Halal sfat

Fără îngrășăminte chimice?

În această primăvară urmează a se însamința cu porumb o mare suprafață de teren. Există asigurată în județ întegrat sămința necesară pontru campanla de primăvară. În ce priveste asigurarea îngrăsă mintelor chimice, din necesa-rul de 10,000 tone autosanță activă, după toate intervențiile și demersurile făcute nu se va putea asigura nici jumătate din cantitatea solicitată. Industria chimică se confruntă cu dificultăți financiare deosebit de mari. Pentru a produce la capacitatea existentă este urgentă nevole de 10 milioane de dolari necesari achizitionării de gaze si 7 milioane de dolari pentru substanță activă. Deocamdată Guvernul nu a asigurat această valută. Se va merge care in continuare pe idees pármboasa de a se importa cereale plătite la prețuri mult mai mari? Ar fi trist så se repete aceleași grave erori în relansarea agriculturii romaneytl. (O. 9.)

PRODUCATOAREA NR. 1 DE DAUTURI RACORITOARE DIN LUME



DOREȘTE SĂ-ȘI ALEAGA DISTRIBUI-TORI PENTRU URMATOARELE JUDEȚE:

BIHOR CARAS-SEVERIN BISTRITA-NASAUD **MARAMUREŞ**

Dacă aveti:

- posibilități de stocare;
- o camioane/posibilități de transport; "
- fonduri pentru extindere in afaceri.

Dacă doriți să ne fiți parteneri în oricare din aceste zone, vā rugām sā scrieți sau să telelo-

S.C. COMPANIA DE IMBUTELIAT COCA-COLA BIHOR S.R.L., 3700 ORADEA, STR. SAVINESTILOR, NR. 3, SC. D. AP. 31, TELE-FON 099-111545.



Un barbat căscat de tren!

În stația C.F.R. Sibot, în gius de 12 februarie, un tren de persoane a acciden-tat mortal un bârbat în vicită de 30-10 de ani, înâltime 1,72, părul negru. Era îmbrăcat cu o scurtă fiș bleumarin, un pulover de Itnă gri, cu anchior și model la formă de opt. Avea o câmasă albă eu mansetele, gulerul și zona de încheiere a nasturilor de culoare rosic, pantaloni de catifea de culoare verde, un fular in carcuri verde eu roșu, clorapi de lină tricotati și pantoli neuri. Cei ca-re pot da relatii despre de-cedat sint rugați să sune la telefon 812204 (Interior 221) sau la eca mai apropiată u-nitate de pulitie.



SERIE NOUA ANUL_V, NR. 833

JOI, 18 FEBRUARIE 1993

"ROMANIA ESTE TRATATA INECHITA ÎN PRESA INTERNATIONALA"

• Interviu cu dl. Obie Moore, director al Programului de educație civică din România, al Fundației Internaționale pentru Sisteme Electorale (IFES), cu sediul în Washington D.C.

Dl. Obie Moore este licentiat in business managemenet si drept la Universitatea din Oklahoma și doctor în drept internațional, doctorat obtinut la Universitatea Georgia.

mai 1990, la care ați partici- ma aparatulul juridic și care mari. Sint convins că portarul pat en observator, v-ați nu- instituie practic un cod etic al în livrea de la Intercontimărat printre autorii rapor- magistraturii. Sá sperâm că a- nental cistigă mai bine decit tului oficial intocmit de GRU- ceastă lege va contribui la ri- un judecător. Trebuie intelea-PUL JURIDIC INTERNATIO- dicarea coeficientului de inde- să ideea că o magistratură bi-NAL PENTRU DREPTURILE pendență al magistraturii din ne pregătită și bine platită nu OMULUI CU PRIVIRE LA România și, implicit, la cres este un lux, ci o necesitate ROMANIA. În calitate de terea încrederii cetățenilor în absolută, o condiție sine qua membru al acestui grup, ați justiție. Este o experiență prin non pentru o democrație aurevenit in tară în septembrie care au trecut și alte târi din tentică. Un al doilea aspect 1990, pentru a oferi asistentă fostul bloc sovietic pe drumul important este ace a că, în măde specialitate si a culege in- acesta catre democratizare. De sura in care cetatenii si avoformații privind gradul de res- exemplu, cind cele două Ger- cații vor fi convinși de indepectare a drepturilor omului manii s-au unit, s-a luat ho- pendenta magistraturii, ei vor în România. Intă de ce v-aș tărirea ca toți magistrații din avea curajul de a aduce în faruga să-mi spuncți dacă ați Germania de Est să fie înde- ța instanțelor cazurile de vioobservat incâlcări flagrante n. părtați din funcții. Deși ar fi lore, de încâlcare a drepturilor le drepturilor omului in tara fost de dorit, un asemenea lu- omului.

mare neincredère a oamenilor care să preia funcțiile respecde pe stradă în Independența tive. 🦠 magistraturii. Incepind cu 1 - Care ar fi soluția, atunci? iunie a.c., va intra in vigoare — Singura soluție este edu- (Continuare în pag. a III-a)

- Stiu că după alegerile din o lege care se referă la refor- obțineau venituri cu mult mai - Am observat că există o o a doua linie de magistrați

carea actualului aparat al magistraturii, însotită de creșterea salariilor magistraților. S-a vázut că mulți judecători buni au abandonat această ipostază pentru a deveni avocati, dat fiind factul ca astfel

A: consemnat: Maria Lucia MUNTEANU

In pag. IV-V ACTIUNEA "AUTOBUZUL

Cît costă o pereche de desagi?

Intrebarea si-o fi pus-o mai zilele trecute (8 februarie a.c.) Nicolae Bonța din Berghin, om trecut de 50 de ani, cind si-a orientat privirile si miinile spre perechea 'de desagi a unel femel de la tarà, aflata in trecere prin gara Teius, Intr-o trecere" se afla și N.B., din 7 octombrie '92 pina acum neffind o vesnicle de cind a fost eliberat din penitenciar, unde a mai executat o pedeapsă privativă de libertate de 2 ani. Foloasele desagilor nu prea încărcați i-au adus recidivistului pe lingă cele citeva gurl" de vin mai multe ponoase, daçă noua pedeapsă i-ar fi cu adevárat invătătură de minte. (M.I.).

La S.E.P.P.L. Sebes

Subsemnatul Teacoe Ioan, domiciliat in orașul Sebes, str. Alcea Parc, bloc 22, ap. 16, etaj III, județul Alba-

Solicit să dați o dezmințire articolului apărut în ziarul "Unirea", serie nouă, anul V, nr. 819, de marți, 2 februarie, intitulat "La S.E.P.P.L. Sebes: Liderul de sindicat Dura face pe durul : vine la lucru cind vrea și la două salarii", întrucit nu eu sint cel care a sesizat ziarul. Acest lucru se poate vedea comparind prezenta cerere cu declaratia pe care banuiesc că i-ați luat-o presupusului Teacoe Ioan. Consider că cel care s-a dat drept Teacoe Ioan a avut intenția de a se răzbuna pe Dura David, pe mine și de la prezenta o imagine falsa despre S.E.P.P.L. Sebes. Consider ca tot ce a scris în articolul respectiv nu este adevărat, de altfel cu Dura David am fost colegi de serviciu si sintem prieteni. În concluzie solicit să dați dezmințire articolului respectiv, de urgentă.

PENTRU SUBVENTIL AVEM 2 SOLUTII

... vine puse la punct

DACA va fi respectată și aplicată Legea 18 și vor fi luate măsuri împotriva celor care comit abuzurl. Pină la ora actuală, deși există cazuri flagrante, nu s-a dat nicl măcar o amendă, decum să se la măsur! mai drastice.

DACA primaril \$1 consilieril vor respecta HG 728 este

posibil ca oamenii satelor să'iasă din inerție.

Dar... DACA nu se va intimpla asa? Nu, nu este vorba de pesimism ci de o invitație la realism adresată atit celor care dau indicatil, dar care trebuie si să creeze conditit pentru materializarea lor, cit și din partea celor care, cu sau fără hirtii, stăpinesc deja pâmintul, Altiel orice discuții ori prognoze nu sint decit o pierdere de vreme!

Gelu BOGUAN

				,	
3. Tractor U 445	400.884	853.000	1.409.300	1,65	
4. Tractor E 445	410.079	852,900	1,409,100	1,05	
5. Tractor V 445	430.217	822.200	1,358,500	1,65	
6. Tractor U 445 DT .	420.355	- 962,400	1.590.100	1,65	•
7. Tractor U 445 DTG	420.356	1.001.500	1,654,700	1,65	
B. Tractor U 550	800.582	835.100	1,379.800	1,65	
9. Tractor U 650	381.157	1,283,300	2,120,300	1,65	
io. Tractor U 650	381.156	1.220.000	2.015.700	1,65	٠.
11. Tractor S 1501 B	390.455	6.409.700	11.538.000	1,80	•
NOTA : fáră cabină.	•	•			

(Urmare din pag. 1)

separație reală a puterilor în stat?

- Pe hirtie se pare că ea s-a produs, dar magistrații care au servit in perioada comunismului nu si-au schimbat in mod automat comportamen- tar de fiecare zi ar trebui fătul.

organizat un seminar privind orice dezbatere vizavi de orice conducerea democratică. Con- proiect de lege să fie anunsiderați că România are în acest moment o conducere de-

mocratică?

- Tot ce se poate spune este că en a fost aleasă pe cale democratică. Asta nu înseamnă că nu este nevoie de o educație civică îndreptată către cetateanul român, către omul de pe stradă. Dacă omul se naște, poate, cu dorința de libertale, el nu dobindeste prinnastere si o intelegere a institutiilor menite sa-i apere această libertate, să apere prin- în monitorizarea lucrărilor cipille si valorile democrației. Parlamentului. Numai în a-Necazul este că România trece printr-o perioadă de tranziție, de schimbări, iar oamenii sint nerabdatori și doresc tății parlamentarilor. rezultate imediate. Am impresla că, din păcate, românul a- format-o despre România, dure încă nostalgia centralismu- pă ce ați trăit citva timp aici, lui, că simte nevoia să fie a rămas conformă cu aceea pe să îa el inițiativa.

Cred, pe de altă parte, că mijlocit? Parlamentul ar trebui să dea - Înainte de a veni în Ro-

transparență în privința lucrărilor sale. Ar trebui să existe un sistem electronic de înregistrare a felului în care votează parlamentarii pentru a se sti exact cum a votat fiecare, vizavi de flecare project de lege. Programul parlamencut public ca și conținutul - În septembrie 1992 ați dezbaterilor. Este necesar ca mult în Asia de Sus-Est și în Africa, în România m-am similit atras in mod deosebit de cultură. Ea este un loc de întilnire, de jonctiune între Orient și Occident și, ca unul care am petrecut citya timp in Orient, am resimilit experienta drept fascinantă, Principalele dificultăți cu care se confruntă România astăzi tin de firea omenească. Am constatat, în orice caz, că românul este

că, ezitind să se angreneze în :- Ce se poate face în acesprocesul de democratizare. Oa- le condiții ? menii cu calitățile menționate se lasă pur și simplu purtați va primi cit de curind clauza de evenimente, neincercind să națiunii celei mai favorizate. le modifice cursul.

dează asa?

- Probabil pentru a evita americani in România, situatiile conflictuale. După cum americanul e pragmatic sul american va da, practic, , și poate plin de sine, tot așa lumină verde investitorilor aromanul mi se pare tolerant mericani, stimulindu-i să vină

- Sint convins că România

- Mai importante, poste, - De ce credeți că proce- decit clauza ar fi investițiile facute de camenii de afacerl

- Acordind clauza, Congrein România, Principalul avantaj al acordárii clauzei nu va fi, deci, acea reducere a impozitelor asupra exporturilor romanești în Statele Unite, ci faptul că ea va do lumină verde pentru investitori. Din cesta este prototipul româ- se vor incumeta să investească în România. Sigur că inves-- Stiti că României nu i titorii americani vor prinde si îndreptățită această decizie a ză și în plan local, la baza piramidei. Pentru ei va fi un semnal că în sinul obștilor, al colectivităților din România pot găsi punți de comunicare bazate pe un sistem de valori comun. cel al democratiei.

- Sint mei care susțin că, de în revoluție încoace, nu s-a schimbat nimic în România.

- Există un proces de reformă. El este însă treptat, este lent. Eu consider că din mai 1990 și pină acum s-au făcut loluși, progrese .

tată publicului dinainte pentru ca organizațiile neguvernamentale și alte grupări de cetățeni să aibă posibilitatea sa monitorizeze tot ceea ce se întimplă în Parlament, Ziariștii ar trebui să fie mai activi cest fel cetățeanul va putea fi pregătit să astepte schimbări si progrese de pe urma activi-

- Imaginea pe care v-ati luat de mină și condus, ezitind care o aveați în minte luainte de a ne fi cunoscut tara ne-

dovaca de mult mai multă mânia, am călătorit relativ

mai complex, mai sofisticat decit anticipasem. Am intilnit aici oameni care au citit mult. care au o cultură foarte serioasă. Țin să subliniez, însă, că unii oameni valoroși, care intr-un anumlt domeniu social sau existențial reprezintă un capital, in alte domenii se pot transforma intr-un balast, sau o povară.

-- Cum adică? Nu înțeleg, ce vreți să spuneți?

- In general, românii sînt toleranti, înțelegători, plini de compasiune, iar acest lucru, pe care eu il apreciez foarte mult, se face similit in relatille interpersonale. Din pacate oamenii făcind parte din această categorie sint cei care se tin departe de viata politipină la pasivitate. Poate că a- clipa aceea camenii de afaceri nului. .

s-a acordat clauza națiunii ce- mai mult curaj dacă vor velei mai favorizate. Vi se pare dea că democrația funcționea-Congresului american?

- Párerea mea este că România nu e tratată echitabil în presa internațională. În general, în presa de senzație se scrie despre Ceausescu, despre Dracula, despre orfelinate, despre copiii bolnavi de SIDA. Din păcate, informațiile de această natură dețin penderea in mass-media. Consider că nu este drept să fie asa, dar asta i situatia. Ne condarea clauzei se datorează, în pame, acestui gen de jurnalism.

SERIE NOUA ANUL V. NR. 834

VINERI, 19 FEBRUARIE 1993

nisterul Finantelor, Diego aza la Luxemburg și Wa hington D.C. doua contracte project de modernizare-a drumurilor .nationale (circa 1200 km). Valoarea totală a creditelor externe pentru acest project se ridică e la aproximativ. 275 milioane dolari, după cum urmează: 80 milioane dolari de la BERD (credit deja negociat). 80 milioane dolari de la Banca Europeană de Investiții și 115 milioane dolari de la BIRD. Diferența pina la costul total al prolectului, va fi. acoperit de la bugetul statului și Administratla Natională a -Drumurilor.

că arta, cultura, în general, dictaturi. Ei nu-pot admite a ajuns o valoare indezirabi- caracterele puternice. Si ce là in Romania. Da chiar că este un om de cultură? Nu am traversa o noaple intelec- e in primul rind un caracter tuată. Ce părere ai despre a- luminat de spirit? Damenii ceastă aliemație?

la ru e cultura in sine. Din a-l'contempla cu spirit critic au perspectiva puterii comuniste restaurate, omul de cultură se vede si acum ca un potential instrument de manevră politică și ideologică. Oamemenii aștia (foștii uteciști, activişti, securişti), restabiliti acum in functii si functioare, atita au invotat, atita se pricep, atita fac: transmit ordinele diavolului. Băicții ăștia sint, in fond, flinte demonizate. Il au pe dracul in el devenit indezirabili pentru ve-Dar un diavol stupid, incapabil så vadå cå a pierdut. Se tor de cultură autentică a fost vreodată îngenunchiat de ră angalați în lupta politică. creierașele lor cazone. Ei, fireste, nu pot admite puterea

Gheorghe Jurcă: "Se spune mijlocul celei mai cumplite de cultură care au ințeles să Aurel Pantea: Indezirabi- se detaseze de politic pentru

nunte, jar politica să o facă absolventii academiilor comuniste. Cum sā-i spui unui utecist că intelectualul e, în primul rind, o flinta inzestrată cu spirit critle? În structurile puterii actuale sint și oameni onesti, probabil, Insacei mai multi, crezindu-se inpă cum însuși s-a definit), e păcate, noaptea intelectuală, se isterizeze nationalist. Au românească, ăștia niște euforii ale isteriei de nu s-a pomenit. Si cum menii de arta si cultura se

Vadim Tudor (un Indragostit ca să reiau expresia dumneade ciini vagabonzi). Mai sint, voastră, e îngrosată și de unii e drept, Manolescu, Paleolo- parlamentari ai opozitiei, îngu, Ioan Alexandru. Primit că nu s-a făcut selecția adedoi nu fac alteeva decît să vărată a-valorilor în politica

G.J.: La intituirile cu onvorbeste foarle frumos despre adevar, dreptate, frumusete morală, dar, nfară, in strada, in Parlament, aceste valori nu mai reprezintă nimic. De ce o asemenca prábusire a valorilor morate?

A.P.: Må bucur så vå agra că și în Parlament nu reprezintă nimic valocile morale. Într-adevăr, ce morală poate avea un servitor comunist, vorbind acum, despre libertate și societate democrațică? Si de la ce tribună! Nu faptul că unul sau altul au făcut sluj în fața ideologiei comuniste e cel mai condam-

"Legile morale s-au prăbușit în momentul cînd primul activist/securist/utecist a pătruns în Parlament" - DIALOG CU POETUL AUREL PANTEA -

selii utecisti, activisti, securisti, deveniți acum prefecți subpremal iluzionează și el și pol- fecți, primari, miniștri, setesc să creadă că spiritul crea- cretari de stat. Si mai sint îndezirabili oamenli de cultu-Lor li se recomanda să facă omului de a-și păstra o ma- operă culturală, să renunte la xima libertate launtrică, în politică. Păi sigur, ei să retelectuali, fac să cureă noaptea peste tară. De-aici, noaptea intelectuala despre care m-ali intrebat.

- G.J.: Avem poeti, scriitori, oameni de cultură in parlament. Acestia ar trebui să apere cultura, să se bată Pentru ea, dar n-o fac. De ce?

A.P.: In Parlament e. Adrian Paunescu (un porc. du-

incearcă vreun opozant să spună ceva, îndată îi bagă ungurul în gură. Vocile celorlalti sint astupate de groasa melodie fedesenistă și de prolecte vacarești. Domnule Jurca, Parlamentul fosgaie de insi cu mentalități anacronice. E o noapte, acolo. Oho! Cu citeva luminite vezi doar cit e noaptea de mare. Din

- A consemnate Gheorghe JURCA

(Continuare in pag. a V-a)

Williame din one ...!!

nabil. Scirbos e ca: multi nu au puterea să se regenereze. Oclume morală are nevoie de adevar. Or. nu numai istoria trecută e în continuare lalsificată, dar și cea mai apropiata de noi, Oamenii puterii deazi au adevárul lor. Nu adevarul națiel. Iar adevarul lor e diabolic. E negru și ascunde in el dorinta rapace de a domina oricum, dar så domine. Cei mai multi oameni ai puterii', fedeseniste confundă adevărul cu propaganda de partid neocomunist. Imi place să, cred că nu peste mult timp scena politică românească va fi ocupată de cițiva oameni cu personalități morale de apogeu, Domnule Jurcă. sper că sinteti de acord că un om politic (moral sau imoral) are o anumità putere de influență asupra mulțimilor. Cel imoral va face uz de măsti frumoase și toate promitatoare pentru a ajunge la putere, Asadar, pentru alegătorul său, el va reprezenta o -valoare exemplară: Dar puterca fundamentată pe crimă, deci pe imoralitate iși va lepada masca in timp ce va da legi, in timp ce va deline puterea. Esenta impralității ei va avea efecte in multime. In natie, in fond. Cred, asadar, ca prabusirea valorilor morale, corupția generalizată sînt efectul imoralitătii puterii. Si puterea de acum e imorală fiindea nu a spus si nu spune adevarul. Si cel mai drept lucru din lume, e să spui, adevarul. Si e și cel mai frumos. Camenii de cultură spun adevārul. Dar acest adevār aré nevoie de legi morale pentru a se impune. Ori, legile. morale s-au prábusit la noi

tivist/securist/utecist a pa- Libera. Eram fericiti loți (re-, truns in Parlamentul . Roma, dactorii revistei) ca . putem . aniei, and gold to be bette be-

rea mornin a societății romă. . cele mai remarcabile eveninești? Cum vezi această re- mente culturale sint cele foldresare?

(A.P.: Dacă n-as crede, m-as) face anahoret. O cale sigura a acestei redresări e morala crestină. Dar nu cu cruci de propaganda se ajunge la dreptate si adevar crestin. Atila timp cit presedintele tarii se declară liber cugetător

in momentul cind primul ac- vista si la BBC si Europa renunta da provincialismul vorbesti. Pastrez si acum re-.-...G.J.: Crezitine, redresa-... cronic al acestul oraș, in care il comandarea Ministerului, Culclorice. Ne-a invins economia de piată și ne-a terminat cu totul indiferența Inspectoratului: pentru cultură și a prelecturii: dar si-a primăriei. Peste tot am. fost. Promiteau ... versitatea "1 Decembrie".. Cum toți și nu făceau nimic. Niște ființe cu totul aculturale. Stiu că primarul orașului are pro-

părute. E greu să vorbesti cu un surd, dar eu un surd in cultură ili piere tot cheful săturii (adresată prefecturii si inspectoratului pentru cultură) de a ajuta revista. Nimie I Nimic, adică neantul cultural din mintile si suffetele celor ce pulcau să o ajute. . G.J.: Esti. profesor la Uni-- ti se pare almosfera, substanta orelor de curs, tinuta profesorilor, a studentilor?

si isi face cruci, confundind un ritual saeru cu un simplu moment de protocol, morala creștină nu se poate impune. Eu sint crestin grecocatolic. Dar cred in crestinismul ecumenic. Știu îrisă că lumina christică a pătruns în bisericile lumii; avind temelie Roma, S-ar putea ca regenerarea morală să fie un fenomen de durată, ținind seama de influenta pe care o pot exercita noii imbogatiti. Dintre aceștia, mulți sint foști activişti/securişti/utecişti. Şi morala astora se cunoaste...

G.J.: Ai scos la Alba Iulia o revistă de tinută, apreciată pe plan național și chiar curopean. De ce ai renuntat la ea?

A.P.: Cele cinci numere apărute ale Discobolului au făcut să se vorbească despre. Alba Iulia la modul elogios. Si nu oriunde, ci la paginile unor reviste de cultură prestigioase. A fost elogiată - re-

bleme cu bugetul, dar mi-a parut rau sa-l aud comparind importanța unei reviste de cultură cu atiția și atiția metri de asfalt. Multe strázi nu sint nici acum asfaltate. Aminarea asfaltării citorva zecì de metri dintr-o stradă si alocarea sumei respective pentru culturá ar li fost in másurá sá se vorbeascá altfel despre Alba Iulia in tară. N-a fost så fie. Nu am puterea sá sper in reluarea apariției acestei reviste. Şi-acum, o probă de orgoliu; revista Discobolul a fost singurul act cultural notabil la Alba Iulia, din 1990 incoace, In rest; folclor și provincialism. Cu mediocrități, nu se poate face performantă culturală. În acest timp, la Onesti. Arad. Satu Mare, Bistrita, Piatra Neamt și în alte locuri se mentin (fiind ajutate financiar de prefecturi, primării, _inspectorate - pentru - oultură) citeva reviste literare nou a- gindești, care e viața amului

A.P.: Dati-mi voie să mă corectez. Un moment cultural mai important decit apariția revistei de care am vorbit à fost intenteierea Universității "I Decembrie". Se pare insă că unii din cei ce au contribuit la intemelerea ei isi imaginau că această nobilă instituție putea fi confundată cu cine stie ce feudă a politicului. Sint bucuros să constat că domnul Iuliu Paul, rectorul universității, un specialist considerabil in culturi preistorice, nu crede ca ei. Nu sint profesor, sint platit ca lector pentru citeva cursuri. Nu am o imagine globală asupra atmosferei, tinutei profesorilor cum spuneti. Orele de curs imi iau foarte mult timp pentru a le pregăti. Vreau că un student din Alba Iulia să poată dialoga fără complexe cu orice alt student din ţară (asta tine și de el însă).

.... G.J.:. Ce-mai-scrli, ce-mai-

de litere Aurel Panten? A.P.; Intre-Alba Iulia Tirgu Mures. Asta pentru că, iată, încă nu am primit un apartament. Mare criză mare. Şi mai stiu eu ce? Ma: impart intre universitate steller revista Vatra, Proba de orgoliu premiul pentru cea mai bund revista literara. Anul trecut mi-a apărut o carte de poeme (primità- coplesitor de favorabil de critică, premiul revistei POESIS, locul III in topul revistei CUVINTUL), anul acesta, e posibil să. ml se editeze Negru pe Negru (eu cred că e cea mai bună carte percare am scris-o). Aceste dová cárți reprezintă literatura mea de sertar. Fără martirii din Decembrie 1989 nu cred că ar fi apărut vreodată. Nu sint vreduic de jertfa lor. Oamenii aceia nu trebuia să moară. E cumplit cind te gindești că prăbusirea comunismului se putea petrece si la noi fără moarte de om. Si n-a fost så fie. Cineva e vinovat pentru asta! Şi e cumplit că începe să se banalizeze această crimă strigatoare la cer.

G.J.: De ce se mai seme și dacă se mai teme celățeanul Pantea?

A.P.: Má tem số nữ ne últe Dumnezeu pentru incă cincizeci de ani. Si má rog sá nu ne uite. Cei aproape cinclzeci de ani, incheiați cu crimele din Decembrie 1989 au fost o încercare cumplită pentru nație. Și mă tem că nu vor cadea in infern prea devreme emanatiile comunismului. Incă mă tem de iliesti, văcărol, magureni, paunesti, vadimuți și birlădeni. Adică de oglinda spartá a ideologiei comuniste, ce deformenză și acum omul. ..



CURIER JUDETEAN



INTREBARE PE

INTREABA: Domnii Aristide DRAGOIU, din Aiud și Mihnea PREDESCU, din Cugir: Persoanele care locuiese la tară și au avut loc de muncă la oraș, în temeiul unui contract de muncă pe perioadă nedeterminată, pot beneficia de ajutor de somaj?

RASPUNS: Legea nr. 1/ de mai sus. Acestea sint: nele care nu au si nu gaseso zonele montane; loc de muncă pot primi aju- b) persoanele care au sur- ta sau recomandarea; tor de somaj.

lege, dintre persoanele care prestarea unei activități auto- la pensie pentru munca deau avut loc de muncă nu pot rizate în condițiile prevăzute pusă și limită de virstă; beneficia de ajutor de somaj de lege și care obțin pe acesmotive care nu le sint impu- ză minim pe țară, brut, in- calitate". tabile (mai precis, in baza dexat, din care s-a dedus imart. 130, literele a-f, din Co- pozitul prevăzut de lege, co- alt articol din lege nu se fadul Muncii).

Art. 5, alin. (1), din legea se află fiecare persoană;

a somerilor si reintegrarea împreună cu membrii familiei de localitatea de domiciliu lor profesională (modificată și terenuri agricole în suprafa- sau li s-a recomandat de cărepublicată în "Monitorul O- ță de cel puțin 20 000 mp în tre oficiile forței de muncă, ficial" nr. 199/14 august 1992) zonele colinare și de șes și în scris, să urmeze cursuri prevede că nu toate persoa- de cel puțin 40 000 mp în de calificare sau recalificare

se de venituri proprii sau Conform art, 2 din această care realizează venituri din nese condițiile de înscriere respunzător situației în care ce vreo deoschire între per-

sus-mentionată distinge cinci c) persoanele cărora li s-a categorii de persoane care nu oferit loc de muncă corespunpot beneficia de ajutor de so- zător pregătirii și nivelului ajutorului de somaj sau a amaj, deși începlinese condiția studiilor, situației personale și locației de sprijin.

stării de sănătate, situat la o 1991 privind protectia socială a) persoanele care dețin distanță de cel mult 50 km și au refuzat nejustificăt ofer-

d) persoanele care indepli-

e) membrii cooperatiei adecit cele al caror contract te cai un venit de cel puțin gricole de producție sau cei de muncă a fost desfăcut din jumătate din salariul de ba- cărora le-a încetat această

> Nici in acest articol, nici in soanele cu domiciliul în mediul rural și cele cu domiciliul in mediul urban . atunci cind este vorba de acordarea

U. M. Cugir la Base!

În luna martie a acestul an . Uzina Mecanică Cugir va li prezentă la Tirgul Internațional de la Basel (Elveția), cu un stand propriu de bunuri de larg consum și produse electrocasnice. Participarea la aceasta manifestare expozițională va fi un bun prilej de a stabili noi contacte cu partenerii de peste hotare interesați în cooperarea cu firma cugireană. Caracterul performant al produselor expuse, design-ul și fezabilitatea lor, vor fi cu siguranță un punct de atracție pentru vizitatori și oameni de afaceri. (S.T.).

Cui lăsați

Nu există în nici un mijloc de transport alte locuri pentru bagaje decit cele cunoscute. S-a incetățenit însă obiceiul - bun și rău -- ca să lași în plasa compartimentului pagajele si să adresezi eventual

Portrete in actualitate.



Domnii Obie Moore și Nick Moldoveanu, directorul și directorul adjunct al programului "Vocea Civică" pentru România ai IFES — S.U.A.

LISTS OF PARTICIPANTS

List with the Persons Who Attended the IFES Leadership Workshop

Name	Organization	Adress / Tel / Fax
1. Antobe Adrian	Trade Union "FRATIA"	Splaiul Independenței nr.202 A
2. Gabriel Andreescu	Group for Social	tel & fax 38 23 81 Calea Victoriei 120
3. Cristian Amza	Dialogue Romanian T.V.	14 14 71 Calea Dorobanti 191
4 . Rodica Avram	"Actualitati" Newspaper	79 53 45 15 95 12 / 121300
5. Călin Anastasiu	"Curierul National" G.D.S., Civic Aliance	tel. 88 14 03
6. Cătălin Avramescu	Party National School for Political Studies	Leu Blvd. nr. 1-3
7. lon Anton		15 46 63 Kogalniceanu Blvd. 64 tel. 13 33 40
2. Dinu Adam	Writers Union	tel. 50 72 45
9. Georgeta Buretea	Trade Union Romanian Mail	Matei Milo Street nr. 10 tel. 14 73 40 fax. 13 73 68
10. Alexandru		14x, 13 73 08
Albunescu 11. Marc Asquino 12. Hrisanti Bulugea 13. Mircea Boari 14. Andrei Brătescu 15. Amelia Brătescu 16. Constantin	PNL American Embassy Theological Institute Faculty of Philisophy	tel. 10 40 40 tel. 47 10 89 / 10 35 88 Kogălniceanu Blvd. 64
Bărbulescu	Romanian Academy (Library)	tel. 71 16 29
17. Mariana Celac	G.D.S.	Calea Victoriei 120 tel. 14 14 71
18. Eugen Crișan 19. Edmond Constantinescu	P.N.T.C.DTg.Mures tel. & "Pastor" Church	fax. 954/33 835 tol. 2073 14
20. Elena Constantinescu	"Pastor" Church	tel. 20 73 14
21. William Carter 22. Dan Cristescu 23. Bogdan Chiritoiu	U.S.A.I.D. Trade Union Block National Free Universitary Youth	
1. Călin Cernăianu	Organisation "Meridian" -	tel. 10 74 97 Brătianu Blvd. 10 Newspaper tel. 15 67 07

25. Augustus	"Dreptatea"	Calea Victoriei
Costache	Newspaper	133 - 135;
Of Comptonsin	Con an III.	50 41 25 / 50 64 44
26. Constantin	Trade Union	Str. Doamnei 12
Crăciun	Commerce	tel. 12 52 31
27. Emanoil Catan	"Evenimentul zilei"	Piața Presei Libere 1
	Newspaper	tel. 17 42 60
	N	fax. 12 83 81
28. Constantinoaia	"FRĂȚIA" Trade	tel. 37 25 36
Comeliu	Union	•
29. Radu Cioponea	Politechnical	
	Institute Bucharest	
30. Corina	"Adevărul"	Piaja Presei Libere 1
Drăgotescu	Newspaper	tel. 18 06 08
		fax. 17 55 40
31. Dăniel Daianu	Romanian Institute	su. Parls 41
	for Free Enterprise	tel. 12 06 76
32. Leontin	Romanian Agency	tel. 12 28 82
Dinulescu-	for Development	and the second s
33. Cristina	Ministry of Justice	14 44 00
Dășcălescu	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
34. Serin Mugur	BBC **	11 39 43
Dumitrescu	•	
35. Ion Dascălu	Free Trade Union	Calea Victoriei 135
	Federation	tel. 50 69 80
6. Jerry Dauteuil	Center for Int 1	1615 H St. NW 202-
o. serry spacebarr	Private Enterprise	Washington D.C.
37. Mircea Dinescu	Writers Union	Calea Victoriei 133
577 FAM COULD LIVE CO	***************************************	tel. 50 72 45
38. Vasile Dumitry	National Trade	(63. 20 72 45
	Union Block	
39. Irina Dimiu	"Adevărul"	Piaja Presei Libere 1
		tel. 18 06 08
40. Vlad Enache	"Realitatea	tel. 17 60 10
-o. vida izildelle	Românească"	ext. 7231
		ext. 7251
41. Horia Enășel	Newspaper "Cotidianul"	27 74 70
41. Holla Ellaşel		37 74 78
42. Ibolya Forrai	Newspaper "Blue Cross"	039 / 31 503
42. 1001ya F011a1	•	928 / 21 592
42 D+4. Tillery	Society-Medias	
43. Radu Filipescu	GDS	14 14 71 tel. 11 63 85
44. Alexandru Fărcaș ADIRI	18 54 62	0 - 1 1 1
45. 0	(Ass.for International Law	
45. Constantina	Civic Aliance-	91 / 65 27 93
Fulga	Constanța	
46. Gabriela Grabari	Civic Aliance Party	str. Polonă 15
47. Daniel Gruia	PAC	59 15 93
. Dan Grigore	Academy of Music	tel & fax 12 11 00
	Plastic Artists Union	13 50 10
Ghildus 50 Ghildus		
50. Cristien Grigore	P.N.L.	tel. 14 77 65
		fax. 15 76 38

51.		
🤧. Constantin	Theological Institute	47 10 89
Galeriu	-	
52. Marcu Gherasim	National Trade	
' X	Union Block	13 73 68
53. Adrian Grațiano	Trade Union	
,	Romanian Mail	·
		•
54. Adrian Gătățeanu Trade Union		•
•	Romanian Mail	
55. Viorica Grigore Trade Union	13.73.68	
	Romanian Mail	
56. Monica	Teological Institute	10 35 88
Herghelegiu		
57. Ingroom	American Embassy	10 40 40
58. Radu Ionescu	Nat.Trade Union	84 30 15 ext 215
59. Nicolae Ivan	U.S.A.I.D.	
60. Adrian Eugen	MEDIA FAX	59 78 88
Ionescu		fax: 50 45 14
61. Andreea Iliescu	O.T.U.N.L.	53 77 73
	(Org. Nat. University	23 77 73
	Liberal Youth)	
62. Mihai Iulian	Free Trade Union	
	Confederation	
63. Liana Ivănel	Free Trade Union	31 73 08
	Confederation	31 /3 08
54. Florica Ivan	IVAKIT-Chemycal	92.46.02
0-1. 1 1011Ca xvaii	Comp.	83 46 23
65. Thomas	Humanitas	. 1 48 65 85
Kleininger	Humanitas	tel. 17 65 75
66. Emilia Lenghel	RTV	fax. 12 50 82
· ·	KIV	15 93 50
67. Radu Liviu	City Hall	ext. 496
68. Roxana Lungu		12 39 11
os. Rozana Eunga	"Expres Magazin"	17 26 44
69. Cristina Luzescu	Newspaper	
	Ministry of Justice	14 44 00
70. Eugen Lenghel 71. Alice Lascou	Radio	<u> </u>
71. Ance Lascou	National Council for	71 45 90
72. Alexandru	Science & Technology	
	Engineer	
Marinescu		
73. Ecaterina Marinescu	_	
	SI-AR	11 44 90
75. Marian Muşat	Trade Union-Subway	41 00 90
		ext. 1570; 1254
76 77		fax. 12 52 43
76. Victor Mengher Trade Union-St	ıbway	41 00 90
		ext. 1570;1254
57. D		fax. 12 52 43
77. Dorina Miron	Radio Romania	72 74 98
	Enternational	
78. Gabriela Matei	O.T.U.L.N.	59 43 04

	79. Adrian Miroiu	University of Bucharest	Şos. Berceni 1 tel. 39 95 82
	80. Rupert Wolfe Murray	Romania Project UK	986 / 15 959
	81. Lucian Mihai	Faculty of Law	Str. Maria Rosetti nr. 16 B, ap.8 tel. 11 81 82
	82. Ştefan Niculescu	"România liberă"	17 52 70
	Maior	Newspaper	
	83. Paul Șt.	OK CONTACT	tel. 46 25 27
	Markovits		
	84. Nichita	English Teacher	
	Moldoveanu 85. Romeo Marin	Conintra of Mounts	Alexa Minel O. Int. CO.
	85. Romeo Marin	Society of Young Generation of Roms	Alcea Miraj 2, bl. 68 tel. 20 39 04
	86. Şerban Madgearu	"Cotidianul"	37 77 95
	80. Şelbali Madgeai ü	Newspaper	31 11 93
	87. Mihaela Mătăchiță "Cotidianu		
	ov. winacia waacinga Condiant	Newspaper	
•	88. Alexandru Miu	Romanian Institute	45 15 74
		for Management	45 15 74
	89. Teodor Mihăilescu P.A.C.	27 62 27	
	90. Eugen Nila	TVR-operator	79 53 45
	91. Dorin Negrău	Free Trade Union	15 04 41
		Confederation	
	92. Irina Nedel	ROMPRESS	Piața Presel Libere 1
			tel. 17 13 13 / 17 04 87
	93. Rodica Novac	"FRĂŢIA" Trade	tel. 38 21 71
		Union	fax. 38 23 13
	94. Anton Niculescu	U.D.M.R.	str. Herăstrău 13,
		•	tel. 33 35 69
	Of Chamba Nac (D 1 G 1	fax. 79 66 75
	95. Gheorghe Neguț 96. Elena Orban	P.A.C. Arges	97 / 63 28 29
	96. Elena Orban	Trade Union	14 73 40
	97. Mihail Mircea	Rom. Mail	fax. 13 73 68
	Predescu	"FRĂŢĪA"	tel. & fax. 38 23 81
	98. Ştefan Tudor	National School for	Bd. Schim
	Popescu	Political Studies	Măgureanu 1
		FDSN	13 22 49
	99. Ştefan Prună	"Cotidianul"	Calca Plevenei 44.
	,	Newspaper	tel. 37 68 92
		• •	fax. 37 78 40
	100. Paul Pasculete	TV-operator .	33 28 02
	101. Călin Pundichi	Students Trade Union	
	102. Gh. Pascu	Movement for	82 64 57
٠,		Renaisance & Unity of	
		Romanians from Whole Worl	
	J3. Cristian Popa	Institute of National	59 53 69
	104. D-tru Popescu	Economy	
	105. Constantin Paraschiv	Theological Institute	10 35 88
	CONTRACTOR IN THE SECURE	ASIROM	38 60 45

106. Jon Rådoi	Trade Union-Subway	41 00 90 fax. 12 52 43
107. Isabela Roșca	TVR	str. Dorobantilor tel. 33 30 22
108. Marian Rupa	Society for Young Generation of Roms	20 39 04
109. Mihai Radu	Humanitas	17 65 75
Solcan		ext. 2605
110. Tache Stere	Theological Institute	10 35 88
111. Albion Smith	Institute for Security Research Est-Vest	75 79 36
112. Pandele Saftere	Trade Union	15 80 16
113. Dragoș Şeuleanu Radio	14 05 17	
114. Mariana Stoica	Ministry of Education	14 06 04
115. Ioan Ştefan	Free Trade Union	13 65 79
,	Confederation	fax. 13 38 83
116. Dragos	Romanian National	
Stănescu	Bank	
117. Alexandru	Trade Union	13 73 68
Toma	Romanian Mail	
118. Maria	FSN	Aleea Modrogan 1
Tantană		79 54 97
119, Marian Tata	Prodemocracy Brasov	12 00 23
120. Constantin	•	
Ursu	Free Trade Union	13 94 57
	Confederation	31 73 08
121. Costel Vasile	Soc. of Young	20 39 04
	Generation of Roms	10 84 72
122. Mihai Voicu	OTUNL	31 18 55
123. Marta Maria	ĬFES	
Vilavoces		
124. Tom Wincek	University of Washington	12 96 98

LIST OF PARTICIPANTS

IFES Conference: "Building a Democratic Society: Fundamental Concepts and Practical Tools"

Braşov, November 7 - 11, 1992

ALBA-IULIA

1.	Coriolan	Baciu	-presi	dent C	ivic	Alliance	(AC)	branch	in
			Alba	judet;	agri	culture	engine	eer;	

2. Marioara Puşcaş -Civic Alliance secretary and member in AC's National Coordinating Committee;

ARAD

~	~- 1	Ciobanu	-physician;
٠.	CPINS	Cippanu	=pnvsician:

4. Virgiliu Zireghiev -teacher; film and TV operator; Arad TV Director;

BAIA-MARE

5.	Radu	Piciu	-"Romănia liberã" correspondent in Baia-
			Mare; LADO collaborator (League for the
			Protection of Human Rights):

6. Viorel Sofian -engineer, inspector in the Office for the Protection of the Consumers; LADO collaborator;

7. Liana-Doina Pogacieș -teacher; PDA member(Pro Democracy Association);

BISTRITA

8. Sever Tîrnoveanu -physician; PDA collaborator;

9. Iosif Negrusa -PDA collaborator;

BRASOV

10. Ioan Coman	-journalist, Rompress correspondent;
11. Alexandru Deatorescu	-PDA member in Braşov;
12. Paul Fudulu	-University of Braşov Professor;
13. Ioan Hudrea	-economist; PDA member in Braşov;
14. Viorel Mitescu	-PDA member in Braşov;
15. Alexandru Popescu	-specialist in computers, PDA member in Brasov;
16. Irina Puşcariu	-physician; PDA member in Braşov
17. Marian Tata	-University professor, PDA president;
18. Georg Bauer	-journalist for the "Karpatenrundschau",

member of the German Democratic Front

	-2 -
19. Gheorghe Onut	-professor, Universitatea Transilvanica- Brașov
20. Gheorghe Tãnase	-Civic Alliance member;
21. Vasile Gogea	-PDA member;
22. Silviu Jecu	-lawyer;
BUCHAREST	
23. Ion Olteanu	<pre>-philosophy researcher, employed as governmental expert in socio-political structures;</pre>
24. Ieremia Cazacu	-reporter, head of programs - Radio Actualități(Radio News) Bucharest;
25. Dana Cobasnian	-student in law; secretary of the
	Juridical Commission of the Armenians Union in Romania;
26. Mona Manolescu	-student in Sociology; represents
	International Centre for Entrepreneurial Studies (CISA) of the University in Bucharest;
27. Radu Nicolau	-TVR producer; Director of Social Programs;
28. Vasile Ionescu	-Roma (gipsy) Representative in the
	Department for Minorities, Ministry of Culture;
29. Daniel Stancu	<pre>-economist; head of Liberty Institute; lecturer;</pre>
30. Gheorghe Popa	<pre>-employed as governmental expert in socio- political structures;</pre>
31. Ferenc Csortan	-Counselor in the Department for Minorities, Ministry of Culture; UDMR member
32. Aurel Copos	-TVR reporter;
33. Dumitru Toma	<pre>-journalist for the "Azi" newspaper;</pre>
34. Chip Carey	-American professor, Politechnical Institute in Bucharest;
CLUJ	
25 Marias Griena	IADO mucidont of Club branch.
35. Monica Crişan 36. Garbis Jaqmasian	-LADO president of Cluj branch; -engineer, secretary of the Union of
36. Garbis Jagmasian	Armenians in Romania, the branch in Cluj;
37. Delia Munteanu	<pre>-physician; PDA regional coordinator in Cluj;</pre>
.38. Dorin Mihai Tomoş	<pre>-psychologist; teacher in the "A. Şincai" high-school;</pre>
39. Vladimir Fosti	-construction engineer; professor in the
	University in Cluj;

40. Eugen Matiş -engineer and economist; UDMR Deputy;
41. Peter Banyai -journalist; member of leadership of UDMR;

<u>DEVA</u>

42. Violeta Marcu -accountant; PDA member in Hunedoara judeţ;

MEDIAS

43. Ibolya Forray -nurse; president of the Blue Cross Association in Romania;

MIERCUREA-CIUC

44. Jozsef Biro -construction technician; PDA member; 45. Pal Somay -current mayor; elected Feb. 1992;

ORADEA

46. Tiberiu Catona -photographer; PDA president in Bihor county;

47. Radu Davidescu -engineer; teaches in an industrial highschool; National Peasant Party member and mass-media director of the electoral campaign;

48. Sergiu Vaida -journalist; chief editor "Gazeta de Vest";

49. Adrian Popovici -worker; PDA coordinator;

ORĀSTIE

50. Titiana Zlātior -teacher; "A. Vlaicu" High-school; PDA member;

REŞITA

51. Dumitru Bogoevici -magistrate; PDA member;
 52. Constantin Viorel -mathematician; PDA member;

SATU-MARE

53. Dumitru Pācuraru -journalist; director of the "Solstiţiu" publication;

54. Ana-Maria Pop -free lance journalist; political activist;

55. Rodica Kovacs -teacher;

SFÎNTU GHEORGHE

56. Carol Mihat -architect; PDA member;

57. Niculina Tînţar -philosophy teacher; official of the

Cultural Centre;

58. Kozma Czimbalos -current vice-mayor;

SIBIU

59. Marius Gheorghiu -chief journalist of the "21 Radical" newspaper; PDA member;

60. Silviu Guga -teacher; PDA member;

61. Corneliu Halmadi -cultural museum custodian; PDA member;

62. Penelopa Stanca -sociolog and official for the Cultural

Centre of Sibiu judet;

63. Matthew Hargrave -British journalist; teaches English literature in the University in Sibiu;

TIMISOARA

64. Mihai Botez -engineer (retired); PDA member;

65. Mihai Lisetchi -engineer; official of Youth and Sports

Ministry;

66. Sorin-Simion Meici -student; Students' League member and

civic program trainer;

67. George Schinteie -journalist; Timișoara TV reporter;

68. Gheorghe Tātar -economist; PDA member;

TÎRGU-MUREŞ

69. Simion T. Pop -PDA member;

TÎRGU-SECUIESC

70. Jozsef Csakany -history teacher; PDA member;

ZARNEŞTI

71.Constantin Ianoviciu -current mayor; elected Feb. 1992; 72.Victor Ujica -teacher;

```
1. BACIU CORIOLAN
                          -,inginer, VIV - SRL, președinte Alianța Civică jud. Alba, Alba-Iulia
 2. BANYAI PETER
                        - ziarist, referent politic la UDMR, Cluj
 3. BIRO IOSKA
                       - tehnician constructor, Micreurea-Ciuc
 4. BOGOVEVICI DUMITRU - matematician, presedinte club Pro-Democrația - Reșița
 5. BOTEZ MIHAI
                        - inginer electronist, pensionar, Timisoara,
 6. CATONA TIBERIU
                          - fotograf, președinte club Pro Democrația -Bihor, Oradea
                          · ziarist, editor la Radio România-Actualități, Bucuresti
 7. CAZACU IEREMIA
 8. CIOBANU CELUS
                          - medic. Arad
                          - studenta la Facultatea de drept, secretar al Comisiei Juridice a Uniunii Armenilor din România, Bucuresti.
 9. COBASNIAN DANA
10. COMAN IOAN
                          ziarist, corespondent Rompres; Brașov
11. CONSTANTIN VIOREL - jurist, Resita
                          - profesoară, filolog, președinte LADO - Cluj
12. COVACT RODICA
14. CSAKANY B. JOZSEF
                           - profesor de istorie, Tirgu-Secuiese.
15. CSORTAN FERENC
                            - consilier în Departamentul Minorităților din Ministerul Culturii; București
                            - inginer, profesor la Grup Scolar; membru PNTCD, director mass media în campania electorală, Oradea.
DAVIDESCU RADU
17. DENIFORESCU ALEXANDRU- membru al asociației Pro-Democrația, Brașov
                             - vice-primar, Sfintu-Gheorghe
18. CZIMBALOS KOZMA
19. FORRAY IBOLYA
                           - asistentă medicală, președintele asociației Crucea Albastră; Mediaș.
20. FOSTI CONSTANTIN
                           - inginer constructor, conferențiar la Universitatea tehnică Chij-Napoca;
                          - profesor universitar, Universitatea din Brasov
21. FUDULU PAUL
22. GHEORGHTU MARTUS
                            - profesor, ziarist la "21 Radical", Sibiu
                         - profesor la Liceul Industrial nr. 1, Sibiu
23. GUGA SILVIU
24. HALMADI CORNELIU - funcționar muzeotehnic; Sibiu
25. HUDREA IOAN
                          - economist, Brasov
26. IOANOVICIU DORIN
                           - inginer geolog, primar, Zameşti
27. IONESCU VASILE
                          - reprezentant al romitor in dep.minorităților, București
28. IOSIF NEGRUŞA

    colaborator APD, Bistrita

29. PAL SOMAY
                          primar, Miercurea-Ciuc
30. JAGMASIAN GARBIS
                           - inginer, secretar al filialei Clui a Uniunii Armenilor din Romania; Bucuresti
31. LISETCHI MIHAI
                         - inginer, asesor pentru tineret, Oficiul Iudețean pentru Tineret și Sport, Timiș, Timișoara.
32. MATTHEW HARGRAVE
                              - ziarist britanic, profesor de literatură engleză, Universitatea din S'biu
                              - studentă la Facultatea de sociologie, membru colaborator al Centrului de Studii Antreprenoriale; București
33. MANOLESCU MONA
34. MARCU VIOLETA
                            - contabila, Deva
                          - inginer, economist, Deputat UDMR, Braşov
35. MATIS EUGEN
36. MEICI SORIN-SIMION - student; Timișoara.
                            · inginer electronist, director TV Baia-Marc
37. MIHALI DUMITRU
38. MIHAT CAROL
                           - arhitect, asociat la firma "MKM - Proiect Com SRL", Sf. Gheorghe.
39. NITESCU VIOREL
                           - membru APD Braşov
40. MUNTEANU DELIA
                             - medic, coordonator regional APD, Cluj
41. NICOLAU RADU
                           - redactor-realizator TVR, București
42. OLTEANU ION
                          - filosof-cercetator, expert guvernamental, București
                              - ziarist, director publicația "Solstițiu", Satu-Mare
43. PĂCURARU DUMITRU
                        - ziarist, corespondent "România Liberá", Baia-Mare
44. PICTU RADU
45. POGĀCIES LIANA
                           - profesor, Baia-Mare
                           - ziarist independent, Satu-Mare
46. POP ANA-MARIA
                            - matematician, expert guvernamental în structuri socio-politice, București
47. POPA GHEORGHE
48. POPESCU ALEXANDRU
                              - informatician, Braşov
                           - mecanic, coordonator APD, Oradea
49. POPOVICI ADRIAN
50. PUŞCAŞ MARIOARA
                             - inginer constructor, Alba-Iulia
51. CRIŞAN MONICA
                           - presedinte LADO, Chij
52. STANCA MARCELA
                             - profesor, sociolog, Sibiu
53. STANCU DANIEL
                           - economist, Liberty Institute, București
54. SCHINTEIE GEORGE
                            - ziarist, TV Timișoara; director economic, Timișoara
55. SIMION T. POP
                         - membru APD, Tg.-Mures
56. SOFIAN VIOREL
                           inginer, inspector OSPC, Baia-Mare
57. TĂTAR GHEORGHE
                             - economist, Timisoara
58. TÎRNOVEANU SEVER.
                             - medic coordonator DMT, Lunca Ilvei, jud. Bistria-Nāsāud
                          - președintele asociației Pro-Democrația, Brașov
59. TATA MARIAN
60. TÎNȚAR NICULINA
                           - profesor; referent la Centrul de Creație, Sf.Gheorghe
61. UJICĂ VICTOR

    profesor; director Școală generala nr.5, Zărnești

62. VAIDA SERGIU
                          - ziarist; redactor-șef "Gazeta de Vest", Oradea
63. ZIREGHIEV VIRGILIU - profesor; director studio TV, Arad
64. ZLÄTIOR TITIANA
                           - profesoară, Orăștie
65. PUSCARIU IRINA
                           - medic, APD Brasov
66. BAUER GEORG
                           - ziarist, Forumul Democratic German, Brașov
67. ONUT GHEORGHE
                             - profesor universitar, Braşov
                             - Alianta Civica, Brasov
68. TÁNASE GHEORGHE
69. GOGEA VASILE
                          - membru APD, Braşov
70. JECU SILVIU
                        - avocat, Brasov
71. COPOS AUREL
                          - reporter TVR, București
72. TOMA DUMITRU
                           - ziarist la ziarul 'Azi'. Bucuresti
```

73. CHIP CAREY

74. TOMOS MIHAI DORIN

profesor universitar american, IP București

- psiholog, profesor, Cluj

LISTA PARTICIPANTILOR LA SEMINARUL

"CREAREA UNEI SOCIETĂȚI DEMOCRATICE - CONCEPTE FUNDAMENTALE ȘI INSTRUMENTARUL PRACTIC" - IASL 20-24 MARTIE 1993

ALBA-JULIA

Stefan Anghel - Preot, Episcopia Ortodoxă Română Alba-Iulia, str.Mihai Viteazu 16 tel.096/811690 sau 826774

Dorin lancu - Alianța Civică, tel.0968/13290 sau 0968/13248, tel.acasă 0968/11021, str.Calea Moților 11, Alba-Iulia cod 2500 Balint Pușcaș - Episcopia Romano-Catolică

ALEXANDRIA

Daniel Dincă - str. Dunării 54 bl.L 30 ap.37 tel.091/328514 FAX 091/321408 Dumitru Frăsineanu - comuna Blejeşti jud. Teleorman

BACĂU

Cristina Coşa - bd.Republicii 19 bl.19 sc.C ap.12 tel.158198 lon Neacşu - str.Castanelor 4 sc.A ap.12 tel.093/136133 Costică Topală - aleea Ghioceilor 31 sc.C ap.4 tel.093/134217 Mircea Lupu

BOTOSANI

Cezar Macovei - str.Calea Națională 263 bl.3 sc.C ap.1 tel.519579

Adrian Pascu - str.Pacea bl.D1 sc.D ap.7 tel.524680

Mircea Oprea - str.Octav Onicescu bl.17A sc.Z ap.8 tel.acasă 098/519828, ziarist "Gazeta de Botoșani", tel.redacție 098/511106, FAX 518698

Dumitru Ignat - str. Teatrului 7 sc. A ap. 27 tel. 098/513775 ziarist "Gazeta de Botosani"

Nicolae Balanovici - str. Aleea Nouă 13 bl. G8 et. 1 ap. 7 Director Gen. Prefectura Botoșani

Eugen Hrușcă - Unirii 11 sc.17 ap.41 tel.312460 ziarist "Gazeta de Botoșani" Ştefan Ţarcă - str.Transilvaniei 1 et.4 ap.11 tel.126928

Magdalena Grosu - str.Beldiman 1 ap.13 sect.5 tel.6183640

Lăcrămioara Olteanu - str.Ion Cîmpineanu 9 sect.1 tel.6144827, profesor

Carmen Acichian - str.Mihai Bravu 37A bl.P30 A sc.A et.3 ap.15 tel.6351426

Horia Nicolescu - bd.Nicolae Grigorescu 23 bl.Y9A ap.22 tel.6434190 Fax 3120023, APD

Adrian Sorescu - aleea IOR 3 bl.G1 sc.C ap.50 sect.3 tel.6376774

Feodor Petuhov - dr.Taberii 33 bl.Z 37 tel.7252480

loan Ghineraru - str.Apusului 83 bl.M27 ap.9 tel.7606170

Marian Vlad - vicepreședinte relații-programe Fundația pt.Tineret București, FAX 6505471, aleea Bran 2 bl.92 sc.1 ap.12 sect.4 tel.6752633

lon Goian - cercetător științific, str.Cîmpia Turzii 27, sect.1 tel.6185689

Adriana Pașcan - str.Toporaș 1-7 bl.15 sc.8 et.5 ap.246 sect.5

BUZĂU

Tănase Ionescu - bd.Nicolae Bălcescu bl.2 sc.A ap.5 tel.0974/39060

CARACAL

Şerban Chiosan - profesor, str.1 Decembrie 34 sc.2 ap.6 tel.094/514254

CĂLĂRAȘI

Mihai Petre - str.Călărașilor bl.C 12 sc.A et.6 ap.27 tel.0911/22559

CHIŞINÂU

Ion Ungureanu - Ministrul Culturii și Cultelor, bd.Ștefan cel Mare Petru Osmatescu - str.Hîncești 62 a ap.55 tel.022/725517 Dumitru Dubăsaru - str.N Milescu Spătaru 1 ap.48 As.Progress Elena Dubăsaru - idem Igor Munteanu - tel.022/237587 Igor Boţan - tel.022/237587

CIMPINA

Rodiana Stanciu - str.Cucului 5 tel.0973/33819

CLUJ

Peter Istvan - P-ţa Victoriei 13, cod 3400 Pantelimon Aşteleanu - Biserica Greco-Catolică

CONSTANTA

Cornelia Popescu - aleea Panselei 8 bl.C2 ap.13 tel.091/660568 cod 8700

Titus Regvald - profesor, aleea Umbrei 7 bl.23B sc.B ap.37 tel,FAX 091/654034

Sorin Strutinsky - ziarul "Telegraf" str.Simion Bărnuţiu 15 FAX 091/611015 şi 091/616123, tel.091/615872 şi 617830, tel.acasă 616500

Grigore Vasile - T.V. Neptun, aleea Albăstrelelor 14 FAX 091/683448

CRAIOVA

Nataşa Bologa - str. Valea Roşie bl. J4 sc. 2 ap. 9 tel. 094/122364 Lucia Petre - str. Nanterre bl. 12 sc. B ap. 5 tel. 094/143772 Marius Mitroi - str. Brazda lui Novac bl. EXP 1 sc. 3 ap. 9 tel. 151954 Marius Grigorescu - APD, tel. /FAX 094/111082, tel. acasă 094/148065 George Drăgan - APD, tel. /FAX 094/111082

DROBETA TURNU-SEVERIN

Ion Olaru - str.Garoafelor 2 bl.H2 sc.2 ap.12/ pt.corespondență - str.Traian 89, Fundația pt.Tineret, tel.0978/17999 sau 11216, 11217 int.181 și 182 Costel Petcu - str.Crișan 25 tel.097/817999

FETESTI

Ovidiu Cristea - str.Călărași bl.PP16 et.1 ap.7 cod 8575 tel.62346

FOCŞANI

Virginia Paraschiv - aleea Echității 3 bl.M2 sc.2 et.3 ap.34 tel.11041 Lucian Andron - aleea Crinului bl.5 ap.3 cod 5300 tel.23623/13700/123 Marcel Soare - str.Independenței 38 ap.15 tel.0939/12032 Vicepreședinte Consiliul județean Vrancea

GALATI

Cornelia Izvoreanu - str.Roșiori 8 bl.D1 ap.57 tel.093/432135PIATRA NEAMŢ

NADLAC

Dagmar Maria Anoca - 2954 Nădlac, Victoriei 38, jud. Arad tel. 74669

PITESTI

Florin Zaborilă - str.Livezilor bl.11 sc.C et.1 ap.7 tel.630997 sau serviciu 624000 int.156

Ion Eftime - T.V. Piteşti, bl.G1 Casa Cărții mezanin II 0300 Argeş, tel.097/24850 sau 81472, FAX 097/80878

PLOIESTI

Gabriela Dumitrescu - str.Crișan 6A bl.128 D sc.B ap.22, asesor, tel.180069 Marian Macovei - ziarist, tel.146501 sau 136465, str.Găgeni 113C, bl.124 ap.50

SLATINA

Florin Drăgan - str. Primăverii 4 bl. FA 5 sc. C ap. 5 tel. 094/414734

SLOBOZIA

Viorel Butnaru - str.Decebal bl.U50 sc.C ap.4 tel.0910/11448

Nicolae Sava - str.Aleea Sporturilor bl.B 13 sc.A et.1 ap.8 jud.lalomiţa cod 8400 tel.19804

SUCEAVA

Daniel Richard Simioniuc - str. Eternității 31 tel. 0987/52134 Romulus Nicolae - str. Scurtă 2 bl. G31 sc. A ap. 7 cod 5800 tel. 14908, 13522, 15843, APD

Costică Gheorghiță - str. Stejarului 10 bl. 70 sc. B ap. 1 tel. 0987/23573

TIRGU-NEAMT

Constantin Ciubotariu - str. Aleea Tîrgului 2 bl. A8 sc. A ap. 6 et. 1 tel. 093/661694 cod 5675

Mihai Stan - primar, comuna Păstrăveni jud.Neamţ

URZICENI

Elidia Burlacu - str. Viitorului bl.50 G ap.30 tel. serviciu 50858 APD

VATRA-DORNEI

Doina Hasnaş Ciurdariu - str. İzvorului 2 bl. A4 ap. 11 tel. 0988/71942 Aurel Hasnaş Ciurdariu - idem

VASLUI

Marin Daniel Cernat - str.Kogălniceanu 28 bl.33 sc.C ap.10 tel.0983/11307 Daniela Chitic - prezentatoare T.V. Vaslui

IASI

Petre Caraman - str.Palade 12 tel.098/116498, profesor universitar

Morel Bolea - şos.Arcului 71 bl.T 10 sc.A et.3 ap.13 tel.098/143790 FAX 098/115921

Mihai Ursachi - şos. Arcului 51, tel. 140728

Dorin Mihai

Angela Mîţă-Baciu

Liliana Leşu - str. Vasile Lupu 130 bl.A2 tronson II et.7 ap.13 tel.130205, tel/FAX 112928

Iulian Bulucea - Hotel Unirea 1204, tel.098/112928

Iulian Chifu - str.Stejar 60 bl.L5 sc.B et.3 ap.8 tel.170960

Gheorghe Onofrei - str. Brînduşa 4 tel. 171504

Lenuta Gavril - bd.Poitiers 53 bl.G3 et.3 ap.24 tel.137383

Gheorghe Caia

Dan Olaru - str. A Panu 15 tel. 098/144235

Valeriu Mandrea - str. Zugravi 19 bl. V1-3 sc. B et. 2 ap. 9 PNT-CD Tineret

Edmond Roman - str.Republicii 51 B bl.R3 sc.A ap.39 PNŢ-CD

Antonius Cuba - str. Vămășoaia 14 bl. V25 et. 2 ap. 3 tel. 162008

Corneliu Moraru

Ilie Viorel

Lucian Cernacoschi - str.Piata Voievozilor 1 bl.A8 ap.7 tel.156385

Octavian Petrescu - FDSN tel.152921

Vasile Ursachi - Str. Carămidari 2 tel. 098/128542

Oana Şipoteanu - str.Oancea 5 bl.D11 sc.A ap.22 et.5 tel.136532

Emil Balaure - bd.Ştefan cel Mare 3 bl.A1-1 sc.A et.5 ap.18 Președinte UMRL lași lon Gheorghiu

Traian Rânja - str.Cucu 22 tel.111571

Mihai Toader

Otilia Stanciu

Silvia Ghită

Ovidiu Chitic

Mariana Obreja - str.A.Panu 50 bl.H3 et.3 ap.4 tel.146026

Cătălin Vancea

Dan Borş

Lidia Bala

George Poede - str.Păcurari 152 bl.589 sc.B ap.3 Univ.A.I.Cuza Iași

Gheorghe Mihalache - str.7 Noiembrie 20 tel.137419

Zamfir Huhurez - str.Pompieri 1 bl.64P sc.D et.3 ap.14

Ion Adrian Mogos

Florin Antohi - str. Plantelor 18 bl. 765 sc. A et. 1 ap. 6

Alin Lupu - bd.C.A.Rosetii 6 tel.112479

Dragoș Liviu Vîlceanu - str.Pictorului 3 bl.U2 sc.B et.3 ap.16 tel.175335

Dan Florin Popescu - str.Grigore Ureche 3

Liliana Cojocaru - bd.Alexandru cel Bun 23 tel.159762, APD

ESTONIA

Heli Kask - Program Manager, Jaan Tonisson Institute, 12 Vana-Viru str. EE0101 Tallinn, Estonia, FAX 011-3722-449032 Ahti-Taivo Adamson - idem

SPEAKERS

- 1. Obie Moore
- 2. Juliana Geran Pilon
- 3. Michael Meadowcroft
- 4. Elizabeth Bee
- 5. Earl Pope
- 6. Jack Van Doren
- 7. Robin Freedman
- 8. Tom Pahl
- 9. Tish Pahl
- 10. Ion Ungureanu
- 11. Marian Tata
- 12. Florin Boitos
- 13. Liviu Cazan
- 14. Vasile Andreica
- 15. Vladimir Peterca
- 16. Nicolae Gheorghiță
- 17. Ina Bardan
- 18. Ion Anton
- 19. Alina Inayeh
- 20. Mariana Celac
- 21. Cristian Constantinescu
- 22. Jim Karayn
- 23. Emil Constantinescu
- 24. Gheorghe Vlăduțescu
- 25. Ion Olteanu
- 26. Dan Oprea
- 27. Silviu Jecu
- 28. Francisc Csortan
- 29. Constantin Simirad

Tinal list of PARTICIPANTS

1. V PRIMARIA Sibiu

MAXIM AUREL :: viceprimar

UNIVERSITATEA Sibiu

Dimitm IOAN CIOCOI POP rector.

1.√ PREFECTURA Sibiu

TRAIAN MUNTEAMS - FURET prefect STR. DEALULE 11. Tel. 413616 Fax (092)418177

FINANTELOR STATULUI

MARIA STIRBET - purist. consilier juridic STR. N. YORCA 49 A Op. 25. Tel. 443932.

CONSILIUL JUDETEAN

ROMEO TR'IFU presedintele Consiliului jud.

GARDA EINANCIARA

MARIA WEGKER BIE 7 consilier juridic' St. N. 101ga . 494 op. 25

VAMA Sibiu

ADRIAN BESOIU jurist

4. BRANDUSEA CHEOROHE - SIR. FINANCIARA PUBLICE SET CONSILIER DURIAL STR. 14 SONIET 7. Bl 37. ap. 6 Tel. 416290/110

6. HUSTILL MARINA

GEMENEL. CLEHER BUHITRU

REB. SEF - OPINIA PUBLICA Ar. OL MAGHERIC NE 14

GAUDERYUS S.N.C.

SR. LUNGA 4 Tel. 4104883

& MITEA EULEN

ALEXANDRÚ JURA

MONICA JUGASTRU.

JŲCAN NICOLAE

R DENES NICOLAE

(3) (9) V OVIDIU VERDES

CIUCEANU SERBAN

TEODOR FIRTONEA Muzeul BRUKENTHAL jurist consilier jüridic Calea Dumbravii nr.48 telefon: 092/417691 092/426663

CREDITBANK
economist
director sucursala
str. Blanarilor nr. 2 ap.6
telefon: 092/471655

Liceu: Economic economist profésor marketing str. Porumbacului nr.7 telefon: 092/422895

VERDES & CO.
revizor tehnic
administrator general
str. Lunga bl.22 ap.13
telefon: 092/423197
09 2/413758

Statiunea de Cercetari pomicole inginer horticol director str. Ostirii nr.10 telefon : 092/420675

SIP - Sibiu profesor fizica lider SIP str. 5 retului nr.4 telefon : 092/448435 MAGE

STURZU

MIRELA IOANESIU

IOAN GRÉAVU

NICULINA POPA

PETRU TRIF

W MIHAI GRESANU

GABRIEL CURUIA

SIP - Sibiu jurist consilier juridic str. Stupului nr.18 Cisnadie telefon : 092/561855

IIRUC Calculatoare Hard inginer electromecanic inginer str. Bilea nr.1A bl.4 ap.31 telefon: 092/436325

BANKPOST inginer director filiala banca

telefon : 092/411077

BANKPOST economist director economic

telefon : 092/411077

Banca de Dezvoltare economist sef serviciu str. Nicolae Iorga nr.68 telefon: 092/415616 092/424226

inginer S.C. #ABiTAS 4 S.R.L.
STR. PONULUI NA . 36
str. Valea Mare nr.7
telefon: 092/412279
092/4350.15

FAX 092/42488

inginer
patron
str. Constructorilor nr.12
telefon: 092/435886

CRISAN TEODOSIU

DORU ORÖS

(9) V DANIEL V MIHAI

20 VVIOREL OLARU

V REMUS
CAPUDEANU

(Z) V TRAIAN MUNTEANX

SC ARCHIM SRL economist presedintele Asoc. intreprinzatorilor Calea Dumbravii nr.198 telefon: 092/435276

SC SPINCOOP SRL arhitect director general str. Masarilor nr.2 telefon: 092/436777

SC MONTANIARD SRL inginer patron str. Margaretelor nr.19 telefon: 092/432455

Cooperativa TIMPURI NOI lacatus mecanic

B-dul Victoriei nr.6 telefon: 092/414064

constructor decorator patron Cart. Hip.II bl.T15 ap.24 telefon: 092/480409

Prefectura Sibiu S.C. RADULCS OU m inginer - CAPUDEAN - DRUTAS S.A projectant STR. JAZULUI M 2400 Sibi

telefon: 092/481984 TAX: 092/442788

Prefectura Sibiu jurist prefect

telefon : 092/413121 002/411916 PAUL SARLEA

VLADIMIR -V. BAH ALEXANDRU TOMASEVSCHT

> NICOLAE POPESCU

MIRCEA DAN LAZAR

VIOREL REMUS

FLORENTINA RADULESCU SC IMURA SRL inginer administrator general str. Baicoi nr.6 telefon : 092/436511

Camera de Comert, Industrie si' Agricultura

jurist jurist CCIA

belefon : 092/416447.

Camera de Comert, Industrie si Agricultura

economist-inginer vicepresedinte CCIA

telefon : 092/411831

Muzeul BRUKENTHAL istoric arheolog str. Filarmonicii nr.17 telefon : 092/417691

Asociatia Veteranilor de razboi avocat pensionar

telefon : 092/443502

Muzeul BRUKENTHAL filolog muzeograf

telefon : 092/417691

(25)

LUCIAN



√MARIUS GHEORGHIU



CORNELIU
HALMADI



NICOLAE IVAN

TRAIAN POPSA

RAIMOND M. CIOCONEA

NICOLAE ZAHARIA Ziarul 21 RADICAL profesor filozofie ziarist Cart. Hip.I Rahova nr.43 telefon: 092/441007

Ziarul 21 RADICAL filolog ziarist str. C-tin Noica nr.2 telefon : 092/433080

Muzeul BRUKENTHAL

functionar str. Simion Barnutiu nr.13 telefon : 092/417691

SC TRITON SRL ziarist manager str. Dobrogei nr.1 telefon : 092/417662

SC GTARNS SRL economist patron str. Moldovei nr.12 telefon : 092/472304

DJPTC Sibiu diriginte Posta sef tura Of.trz. postal Aleea Pajistei bl .2 ap.14 telefon: 092/104294/278

SC SIMEROM SA inginer sef echipa proiectare str. Cristian nr.19 telefon: 092/416434

•	SiGHISOAG	24 - Final list	of participants	
	1 10 X 41 10 11 1			. 7616 FON
_	MANOREM SANS	AARESA	31 LOCUL DE MUNCIE	TAX
) <u>T∈∓A</u>	NERCH CON	STANTIN:		0950/9/1990 kg
) CAPATI	NA OVINILL	St Zalasie Briuzt	4 Cantio tocal	71280
PETRE	CHER HAN			
\	GHIURCA		r.	NOI-N-
CHELE	MEN COSTEL	Sir: Herman Oberth. Ar. 35.	Soc. Com. "Sigma Com.	17779. 1777 QEPC
) OANCE	A JLIE	Str. V. JEBS 3	-11- 211-	-171341
) GAVRI	LA GHEORGHE	LANDRO SACHUMA NIK OS OZEMAI	fechoulst, director schienty	4102F/0260 "HO
\ 1	1	Mr. George Contac miss	I.C. APTELL S.A.	4 0450/73614
) VELICU	BORIS OVALU	570 AHTOH PAHH BC-20gic	(BNBOHAC (177004112 5 C-1121111111112)	0950 7-1346
\	ANU OVISIU	str. A. Spiteren 17	Cgra de Eulturia	0950/71715,71045
	J01-W	str. Viicon	Countier ? U.NR. s. c. Hicolo 102. 17. U.NR. s. c. Hicolo 102. MAA. E. SA. 102. DENONE! 10.	
) 2AB4	Au STEFAN	STR. PLOPILOR Nr. 34. Ap. 18.	inspector personal la. ve nicevaca significare	0050/7322106050
_ !	u TANIA	HERMANN OBERTH W.O	SX- COY. COMHG. S.A.	7/702
) 2 Hou	MOLDOVAT	5th. DUMBRAVET NZ. 14 by 29 V Str. M. VITEUZU BET 30 EMAP	DilecTOR GENERAL SI, SITER'S A = "spalitorie M' bostonie de lina"	Tilef. service 71172. prost 71407. FAX. 0950.72312.
?) JACO				0950/7539/ desta 0950/71802 Mirici
~	L JLIC	Str. NOHĀ Nr. 11 Scava C Apd Sighisoaru	profesov de matematica Liceul "Jozeph Haltrich"	
·) HIHA	i Lee cu vir on	LSTR. CIKEPIINU 73	PROF. DE ISTORIE GRUPUL SCOLAR AGRICOL	72727.
) MiHAis	ESW CEZAZIN	A Significance	Macuscara (jrefemot)	72727
_ II	ا در انجام در در ما	Sir. Mihai Vileazül nr.93 Op.19 Sigliiscara	Profesor Guyau Sector de Industr Uscara	73621
) JOAN	CioTLOS			
, ,	AN RODICA	tr. 64RII Nº 5/1 SI. F/14 47 35 SiGH'SO HRA	re sictex' S.A.	
\ 11	_ Mittai	St. BRAGUS VODA W. 11 SIGHISOARA.	Se. sixtex S. 4.	<i>42553</i>
4 11	^	_ Rondola, 96 jud. Sibia	profesor	_
.	1	Ar.Mārāseşli 174	trofesor	0950/71942
) JOAN	BURGHELEA	str. Zugravilornez	avocat	0950/72028.
· · · · · · · · ·	N Rusin	STI. TRANSAFIRILOR ST III		0950/71530
COSTE	4 petru	-V. DLECSANDRI 7	LIDER SINDICATUL Pro-SLADD	75152 HOME 71550; Fax HOF1
? AVRA	1 DANIEZ	ZAHARIA 801U 44	mecanic STIMET S.A.	75258

JTES- MEDIAS 1-2 Feb. 19

U + 0.4	J.F.C.	- MEA	1A3 1-2	, Fels. 199
R. NUMELE	TATE OF THE STATE	Nr: TELEFON FAX	OCUPAȚIA	LOCUL DE MUNCĂ
BLAGA EMIL MOISIN TOAN RAICU GHEORGHE	Str. Crisan 7, Medias Str. Cluj 2, Medias Str. Sibiului 26, Medias	81.52.6584068	· · .	ctor BANCA R.D. 811231
3 SEICIAN IOAN	Str. Baznei 42, Medias Medias Str. Primaverii 15	;	OPERATOR-PROGRAMATOR MIC INTREPRINZATOR Director Ziar Obiecti AS. Fostilor Detinuți	
MARGINEAN IOAN IONECU MINAT IO PUPA TEODOR	Str. Primāverii 15, Med AN Medias Str. Aurel VLaicu 76,	Has 82 A 5 83 . 82.05.69. 81.49.34	Profesor - Reporter Profesor Operator DAMR.	Sc. Natională de Gazi Lic. Automecanica
P. IGNA=DORIN	-Str. Tirgulul 28, Media	\$ 81.25.50 814069	MEDIC SP. GIN. MIC INTREPRINZATOR	Spitalul Medias FIL. POLIPRIV. S.R.L.
11) GPLOPEANU TEODOR	Str. Turnului 4, Medias Str. Izvorului 11, Media	: 1 <u> </u>	· ·	Dir. Generală a Finanțo lor Publice inzător Șc. Națională
1388 inc SOAN ENIL	Copsa Mică STR VIS Copsa Mică STR LANCE Str. Tîrnavei, Medias	RATOR Pg age .4	TEHNICIAN SULINGINED ECONOMIST	de gaz PRINTRIA COPSA - !. "ASSA - STEFANEL" SNI
15 9 ORDIAN IOAN 16 BOSDAN NICOLAE	Bucegi 38 Progresului 46	Fay 821231	INGINER AUTOMATICIAN	firmă particulară REBEC - Medias Dir-
17 IOPERES EDUARD FICK 18 MEDREA NICOLAC		81.41.67-81.14.12 81.12.023-81.21.7 811382-813236 〒4×、513858	INGINER CHIMIST 3 ECONOMIST	GEROMED DIRECTOR TAX Dir. Comercială Vito Metan TRANSILVANIA Modia

	•		•
19 MUNTEANU OLIMPIA	Str. Plopului Nr. 11A	87.42.12-81.13.82	ECONOMIST TRANSILVANIA SRI
(20) SCOPAN TOAM	Str. Stejarului Nr. 2B	81.20.32-81-38.12	ECONOMISTABLE W. RAGEL Medias (2014)
21, SECRETARY TOAN		81.42.39	ELECTRICIAN Firma PRODCOM SRL
)/ (22) BOTA IOSIF MEANN	Bl. 8 Ap.9,Eforie €	82.05.43-82.11.15	mic întreprinzător CONTABIL - planificator FINN - SRL -
(23) FLOREA FLORIN	Turda 6 10.29 Medital	87.44.36-82.11.15	The state of the s
- 24-ANDRONIC-TIBERIU	T Decembrie 20		Babila (ali kombina bilan kaji kombina kasaturo de kombina
25 MARTNAGHE EAURENTIU		81.30.57-81.42.42	INGINER PRIMARIA MEDIAS INGINER
26. STIRBU DOINA	Nucului 11	81.41.95	ECONOMIST PRIMARIA MEDIAS
$\frac{1}{7}$ (27) MÄRGINEAN VASILE	Tomis 1	81.31.98.	TEHNICIAN - " -
28 TURCU-ANUTA	Carpați 22 A	81.45.88.	ECONOMIST - " -
(29.) LUPŞAN-PARTENIE	Fagului 12	81.45.88	INGINER - " -
30. LATA ILIE	Bastionului 10	81.56.60	INGINER GAZ METAN MEDIAŞ
(1) STEFANESCU ION	G. Enescu 11		ECONOMIST - " - " -
(432) BUHAZI ALEXANDRU	Str. Buzias 3 Bl.3 Ap.	1 82 03 74	TEHNOREDACTOR Ziar OBIECTIV
AST MOLNAR APPELA	-Str. Buzias 3 Bl.3 Ap.	<i>\$215</i> 83, 1-81-14-41	REDACTOR - Ziar OBIECTIV
7 34. TALAH MARIA	Republicii 4	82.15.92	MIC INTREPRINZATOR RAPID SNC 42/592
8 30 HENNED FANEL	· -	871339 Archan	HES IMPACT (8 MA) LOX: 81.5
O DENGEL DAN	STR. A DECEMBRIC 21	811766 7 1821437	PATRON LEI JAX: 821438
20 SERBAN SORIA	1 - STR. STEJARULUI 2	B / 8/2032	TNGINER BOLL OF A "CDI 24720)
		tox 8 24039	JNCINED "CHARTA" SRL PATRO
12 NISTOR HIRCEA	-I'M TELEME 1	TP24039	THEN MEDICACOMPUTERS S.A.L. TEHNICA S
13 SERESAN ANTON	10 - STR. CALATAT 3	,822836	JNGINES TIMES SVC MINE
B MARINACHE MIHAT	STR ROVINARI A	op 11	MGINER FIRM HINI SYS, MAC MGINER MACHON -PATRON
		international design	e will of the world for the belief the
, senn i i ka kun	ati	Cr. Extrapelation (2013)	Te omeganingo lindik

INFORMATIONAL MATERIALS

International Foundation for Electoral Systems

LEADERSHIP IN A DEMOCRATIC SOCIETY

by

Terry Holcomb

Prepared for a Program in Romania on Leadership Development

International Foundation for Electoral Systems

1620 I Street, NW Washington, D.C. 20006

LEADERSHIP IN A DEMOCRATIC SOCIETY

Leadership is vital to the functioning of any organization in society — political, cultural, or economic. Simply stated, leadership is the ability to make things happen. Leaders work with groups throughout the community, affecting both large and small numbers of people. In an authoritarian society, there are very few leaders; most people, even those in positions of power, have little ability to make change. They mainly pass on orders from a small ruling elite. The average citizen in a authoritarian system has little opportunity to make decisions. In a democratic society, thousands of people participate in decisions every day through their work and through activities of free organizations.

Making group decisions is not an easy process. It takes time and energy, discussion and debate, tolerance and patience. Most of all, it takes special skills in group decision making, such as communication, persuasion, analysis, and organization. Because democratic leaders have faith that the group has wisdom greater than the individual, they use these skills to help the group arrive at the best decision and to guide the group in implementing its decision. But these same skills can be misused by autocratic leaders to impose their will on the group.

Leadership/page 3

This seminar is designed to help you develop the skills needed for effective leadership in democratic society in such roles as chairperson of a community organization, leader of a labor organization, owner and manager of a small business, public official, mayor of a city, or chairman of a committee at your place of work.

Nearly everyone in democratic society is called upon at some time to exercise leadership skills.

But what is leadership? Some people think of leadership as dominating a group, and they picture a single powerful person who has all the right answers and is strong enough to impose his will. This is a picture of an <u>autocratic</u> leader, not a <u>democratic</u> leader. In democratic society, many people have thoughts and ideas that can contribute to making the best decision. A leader is one who facilitates the group decision-making process. A leader does have "power" of a sort: the power to define a problem, to encourage all to speak, to keep the discussion on the subject, to help organize activities. This "power" is really the power to <u>influence</u> others to achieve goals.

DEFINITION OF A DEMOCRATIC LEADER:

A democratic leader influences people toward the achievement of group goals.

Leadership/page 4

Of course, there are certain situations in which decisions must be made quickly and decisively, such as by a surgeon in an operating room or a military commander in the field. In such cases, democratic leadership may not be appropriate, but for the our purposes in this seminar, let us assume that democratic leadership is the best means of achieving goals in the organizations that you are likely to work with.

In a democratic society, leaders develop skills that help the group use their collective wisdom to build consensus and make decisions. Democratic leaders and group members must be committed to collective decision making. Groups fail when they search for an all-knowing and all-powerful leader who always knows the best course of action. Even if some of their decisions are good, autocratic leaders fail because they defeat the purpose of democracy.

Democratic leaders are not "born" with qualities of leadership. Rather they learn the skills of effective group leadership.

As we discuss the "ideal democratic leader," we recognize that no
one is perfect and no one is capable of using all of these skills
all of the time. Through understanding and practice, the individual can become an effective democratic leader.

ADDITIONAL READING:

Shuter, Robert. "Leadership Styles," <u>Communicating: Concepts and Skills</u>. Holt, Rinehart and Winston, New York, 1984. pp. 270 - 274.

GROUP EXERCISE #1: DEMOCRATIC LEADERS AND AUTOCRATIC LEADERS
Think of leaders (supervisors, officials, etc.) that you have
known, both democratic and autocratic. Both types of leaders
may have a degree of success. They may even be alike in some
ways, but they differ in certain key skills. List elements of
behavior that are similar and ones that are different.
Discuss specific aspects of behavior.

Example of completed exercise:

THE DIFFERENCES BETWEEN DEMOCRATIC LEADERS AND AUTOCRATIC LEADERS

They may be the same in these behaviors:

Ethical
Effective communicator
Intelligent
Knowledgeable
Experienced
Courageous
Knows how the system works

Competent
Educated
Organized
Foresighted
Strong
Goal-oriented
Focused

But they differ in these behaviors:

DEMOCRATIC LEADER

Listens to others
Respects others' opinions
Open to new ideas
Encourages discussion
Has no hidden agenda
Resolves differences among others
Sensitive to others' feelings
Has good self-concept
Dedicated to group goals
Shares credit with others
Takes the blame for failure
Trusts others in the group
Seeks group consensus

AUTOCRATIC LEADER

Concentrates on speaking
Thinks he has truth
Rigid, dogmatic
Discourages discussion
Manipulative
Exploits differences
Insensitive to others
Has grandiose self-concept
Dedicated to personal goals
Takes all the credit
Blames others for failures
Suspicious of others
Seeks to impose his will

DEMOCRATIC LEADERSHIP SKILLS

Skills are the tools that effective leaders use to help the group attain their goals. They will be considered according to the following units:

Unit I: Personal Skills

The personal qualities and behaviors of an individual that build respect and trust among group members.

Unit II: Analytical skills

90

The skills used in defining problems, gathering information, evaluating people, identifying trends, and comparing courses of action.

Unit III: Social Skills

The skills of interaction with other people that encourage or productive functioning of the group.

Unit IV: Organizational Skills

The ability to lead groups to consensus, to set specific goals, to identify and organize tasks, to create systems to accomplish tasks, and to assign individuals to take responsible action.

Unit V: Communication Skills

The skills to articulate ideas and emotions accurately, to persuade others to work toward group goals, and to build group support for action.

UNIT I: PERSONAL SKILLS

personal skills are the personal qualities and behaviors of an individual that build respect and trust among group members.

Personal skills are behaviors that make up particular qualities of character such as "ethical," "dependable," or "strong."

Although it may seem strange to consider qualities as skills, these qualities reflect behavior that can be learned and practiced.

Think for a moment about the qualities of people you admire; they may be similar to the personal qualities we identify in an effective democratic leader. Personal skills are important because these behaviors cause others to put their trust in the leader. We will consider the following characteristics: dependable, ethical, strong, self-confident, caring, and curious. There may be other characteristics that you might add to this list of personal qualities of leadership.

Dependable

"Dependable" brings to mind a number of related qualities including trustworthy, consistent, stable, and responsible.

Basically, this means that a leader is expected to do what he or

she says they will do. A leader tells the truth, keeps promises, follows through on plans, and keeps confidences when asked.

Moreover, the leader does this so consistently that group members expect trustworthy behavior from the leader and would be shocked if the leader disappointed them. A democratic leader builds trust within the group by trusting others and respecting their opinions. By contrast, an autocratic leader trusts no one and is suspicious of the motives of all.

Since the leader is responsible for activities under his or her control, he takes responsibility for the success or failure of a project. American President Harry Truman kept a sign on his desk that said, "The buck stops here!" He meant that he could not pass responsibility on to anyone else. Even if he were not directly the cause of failure, he took ultimate responsibility for it. This willingness to accept responsibility is a sign of leadership.

<u>Ethical</u>

Ethical behavior, like dependability, is vital to the development of trust in leadership, but it involves more fundamental factors of character than simply "doing what one says one will do." Ethical behavior is centered on questions about how one lives one's life as an honorable person who obeys laws, follows the accepted moral code of society, and deals with people honestly. Democratic

leaders must be above reproach. For example, we would have little respect for someone who mistreated his or her family. Even though such actions have no direct effect on how well the leader conducts a public meeting, it would affect the ultimate success because members of the group would have less respect for the leader.

The key to ethical behavior is the possession of "ethics" -- a set of guidelines for the honorable conduct of one's affairs. At a minimum, we expect democratic leaders to tell the truth, meet responsibilities of citizenship, obey the law, treat people honestly in all business and political dealings; to adhere to the more specialized ethics of their profession, and to recognize the rights of others. Leaders must neither engage in corrupt dealings nor allow corrupt dealings to exist. Public officials must protect the money and property jointly owned by all citizens. Democratic leaders must make every effort to root out bribery and corruption wherever they find it. An ethical democratic leader believes that his good name and reputation is his most precious possession.

Finally, the leader's dealings with members of the group must be above board. He must not be manipulative of individuals or of the democratic system in order to achieve some goal that is hidden from others in the group.

Strong

Strength in this context means strength of character. A leader must have courage to face difficult situations, the personal discipline to accomplish needed tasks, and self-control of emotions and impulses. A strong leader is slow to anger, even-tempered, not likely to panic, and not visibly uncomfortable when challenged in a fight. By avoiding defensiveness, the leader shows that he or she is more interested in issues than in personalities.

In times of trouble, a leader should be a rock of stability upon which other, more panicky group members, can look for reassurance and direction. The strong leader achieves this stability by keeping a proper perspective on events. When times are hard and people are in conflict, participants may get so involved in debating the issues, that they lose sight of the goals of the group. The leader should stay above such in-fighting and gently steer the group toward achieving its ultimate goals. Strength in the midst of a storm inspires confidence in the leadership.

Self_Confident

An effective democratic leader has a good self concept. This means that he or she has an accurate picture of his or her own abilities and weaknesses, and feels sure of his or her ability to

work with the group. Someone with a balanced self concept does not worry how he or she looks to everyone else. The democratic leader focuses on how the group is doing.

One can have either too much self confidence or too little. A grandiose self concept could lead to behavior that is arrogant, impatient, and autocratic. A poor self concept can weaken the leader's ability to take charge of meetings and assert his or her thoughts. In either case, the leader can be too concerned with his own success to be focused on the fulfillment of group goals.

Caring

Successful democratic leaders care about other people: their ideas, their feelings, and their well-being. An effective leader learns the language and techniques that show a caring approach.

Leaders show caring in the following ways:

* Cares about others: the leader always shows respect for individuals and avoids language that disparages the ideas and abilities of participants, including opponents. The leader seeks to settle personal disputes among others by seeking common ground. The leader is sensitive to any personal difficulties of others that affect their work. Example: if one member is having trouble, the leader draws the person aside to ask if they can help in any way.

- * Cares about the group: the leader is concerned about the overall cohesiveness of the group and seeks success for the group by trying to stay above group conflict. It must always be clear that the leader's interest is in the ultimate success of the group rather than the success of any single member. Likewise, the leader avoids taking sides in disputes and plays the role of arbitrator. The leader should not favor one associate over others. Rather, the leader should show fairness in his or her dealings. Example: the leader may have personal judgements about the ability of an individual but withholds expressing those thoughts, even in private, because it would ultimately get back to the individual and weaken their relationship.
- * Cares about goals of the group: the leader must show a commitment to setting goals, solving problems, and improving the welfare of the group. The leader cannot avoid conflict to the extent that decisions are not made. The leader focuses on setting and proceeding with a reasonable agenda of business.

Curious

A democratic leader should have few preconceived notions about the issues before the group. The leader is "curious" in the sense that he or she wants more information, more points of view, more

opinions expressed, more answers to questions. The leader wants to know how things work and how others have solved problems similar to the issue at hand. Curiosity is characteristic of the skill of information gathering. The most important skill related to curiosity is the ability to ask the right questions. We will review examples of questions in the unit on Analytical skills.

GROUP EXERCISE #2: ADDITIONAL PERSONAL QUALITIES

We considered these personal skills of leadership: dependable, ethical, strong, self-confident, caring, and curious. What other personal skills do you think are necessary for a leader in your community. Make a list of additional personal skills and explain why they are important.

Examples of additional personal skills that might be discussed: competent, energetic, flexible, tolerant, egalitarian.

GROUP EXERCISE #3: TEN COMMANDMENTS OF LEADERSHIP

Develop a set of ethics by preparing a list of "ten commandments of leadership" appropriate for work in your community. The emphasis is on determining the ten <u>most</u> important ethical guidelines for community leaders. Then, for each "commandment," cite a specific example from experience.

GROUP EXERCISE #4: ETHICAL DILEMMAS

Determining right and wrong is not always easy. Consider case studies of ethical dilemmas in which courses of action may be in conflict with accepted norms, yet still achieve a desired goal. Develop criteria for deciding the ethical course of action.

GROUP EXERCISE #5: EXAMPLES OF PERSONAL SKILLS

Choose one of the qualities of personal leadership, such as "dependable." Then, think of someone you believe exhibits that quality. What does this person do and say that reassures you of their dependability? How do they express their trust and respect for others? Quote exactly what they say. List ten examples of behavior that show dependability.

ADDITIONAL READING:

Brilhart, John K., "Leaders and Leadership/Characteristics of Effective Discussion Leaders," <u>Effective Group Discussion</u>, Third Edition, William C. Brown Company Publishers, Dubuque, 1978. pp. 158 - 166.

UNIT II: ANALYTICAL SKILLS

The skills used in defining problems, gathering information, evaluating people, identifying trends, and comparing courses of action.

It is sometimes said that a leader does not have to know all the answers, but the leader does have to know the right questions to ask. Analytical skills are critical to effective decision making, and the leader completes a personal analysis and mobilizes the group to analyze an issue. This skill is developed by the leader first through education and experience and, second, through understanding of the analytical process. We will deal with these areas in turn.

The leader develops special skills through formal education in such areas as history, language, and science. We face very few "new" problems in life. Most difficulties and conflicts have been experienced by other people in other times. The study of history helps us keep our own problems in perspective and learn from the experiences of others.

Naturally, not everything can be learned through study.

Informal learning occurs through practical experience in working with people and with the democratic system. Each experience, even

if failure resulted, can teach us how to work better in the future. It is beyond the scope of this paper to outline all the lessons of study and experience, but let it be clear that learning enhances your chance of success as a leader.

At the very least, sound analysis requires the following:

- * Ability to gather information. No one can know everything, but the leader should know how to get accurate information.
- * Ability to sort and summarize information. It is necessary to separate the wheat from the chaff. Disorganized information, without an understanding of the relationship with other information, has little value. Leaders must summarize the information and also speculate on the possible meaning of the findings. However, keep in mind that speculation is not certainty, but only a best guess -- a hypothesis.
- * Ability to apply information. Information is useful only when it is understood in a the total context of events. Then, it can be applied to answer questions such as: the extent of a problem, the cost, the effectiveness of solutions, etc.
- * <u>Understanding principles of logic</u>. Leaders should have thorough grounding in logical reasoning with special attention to

cause and effect. Leaders must avoid the temptation to assign blame without a thorough review of possible causes. For example, a frequent mistake is the logical fallacy of connecting two events as cause and effect simply because one event preceded the other (the fallacy of "post hoc, ergo propter hoc"). The two events may, or may not, have been related. Review the article by Estelle Zannes for a brief overview of logical reasoning.

- * Openness to new ideas. The leader should avoid snap judgments; judgment should occur only after all information is gathered. In addition, one should avoid making the assumption that two situations are the same because they are similar; they might differ in some other critical way. The leader should be open to new information, ideas, perspectives, approaches, and solutions. Avoid the tendency to make up your mind about an issue and then gathering information to fit your ideas. Rather, gather information for the purpose of developing hypotheses.
- * Ability to judge people accurately. This ability is learned through repeated dealings with people. This does not mean that the leader would make <u>public</u> statements about individuals. Rather, the leader should have the private ability to accurately evaluate someone's dependability, honesty, knowledge, and experience. The leader should have a sense of an individual's abilities and be able to match the person with specific tasks to be performed. The

leader should also have a perspective on how the individual fits into the social environment of the group. Naturally, these judgments cannot be made easily or with a high degree of certainty. They are based on experience, observation, and mature understanding of human beings.

- * Ability to evaluate the complete situation. The leader must be able to put all this information together in the context of conditions outside the group. Based on understanding of these many factors, the leader should have the ability to present an evaluation of the situation to the entire group.
- * Ability to foresee future developments. Although no one can predict the future absolutely, an evaluation of current trends and events can lead to reasonable expectations of what will happen if current trends continue. This ability is helpful for planning programs and preparing to meet difficulties ahead. See the reading from The Study of the Future by Edward Cornish.

ADDITIONAL READING

- Cornish, Edward. "The Uses of the Future" in <u>The Study of the</u>
 <u>Future: An Introduction to the Art and Science of Understanding and Shaping Tomorrow's World.</u> World Future Society,
 Washington, D.C., 1980. pp 217 224.
- Zannes, Estelle. "Systems of Logic" in <u>Communication: The</u>
 <u>Widening Circle</u>. Addison-Wesley Publishing Company, London,
 Menlo Park, 1982. pp. 134 138.

Questions of Analysis

Suppose a group believes that they have a problem to solve.

The following are some reasonable questions to consider:

Nature of the problem:

15.2

- What is the problem? State the problem in simple terms.
- How do we know there is a problem? Who has observed it? How reliable is the information? What is the motivation of the individual who observed the problem?
- What are the current effects of the problem? Are these effects major concerns or minor concerns? Is this a serious problem that warrants group action?
- Who is most affected by the problem? Have others been affected by this problem?
- What is the current status of the problem? Has the problem been solved already? Have the effects stopped, or are they ongoing?
- Will there be a problem in the future? Even if there do not appear to be negative effects right now, could the problem erupt again later?
- What are the causes of the problem? Are we certain that we know the causes?
- Do we need more information? Who should be assigned to find out more about the problem?

About the credibility of the information:

- How was the information gathered? Who gathered it? Is the source reliable?
- Are there other sources for this information? Have the other sources been asked? Could they confirm the information?
- Does the source have any other motivation for presenting this information? Is the source knowledgeable and experienced with this type of information?

- Does the information actually apply to the situation? Does the information actually support the proposed cause and effect?
- How recent is this information? Does it still apply now?

Solving the problem:

- Are there any special criteria to use in developing solutions?
- What are all the possible solutions to the problem? (The individual or group should try to list all possible solutions without detailed evaluation.)

General criteria for evaluating the solutions:

- What will be the consequences of the proposed solution?
- Are there any unintended consequences that could cause new problems?
- To what extent will the solution address the original problem?
- What are the advantages and disadvantages of each proposal?
- Can the proposals/solutions be merged in some way?
- What steps would have to be taken to implement the solution?
- What is the cost of implementing the solution?
- Is the solution within the capabilities of the group?
- How will success be measured?

GROUP EXERCISE #1: LEARNING AND EXPERIENCE

Divide the group into two subgroups, one to consider formal learning, the other to consider informal learning (experience). Each group should prepare a list of things that a leader in their community should know. With regard to formal learning, set priorities for study of subjects and materials to read. With informal experience, make a list of practical experiences that would be useful, such as travel, professional experience, volunteer work, etc.

GROUP EXERCISE #2: CAUSE AND EFFECT

Divide the group into three subgroups. Each subgroup is presented with a set of events and dates upon which they occurred. The subgroup must list every possible relationship among the events. Then, the group should scale the probability of causality on a scale of one to ten, one meaning "no possible causal relationship" and ten meaning "proven causal relationship." Each subgroup will then present their findings to the entire group for discussion. The larger group will attempt to detect fallacies in causal reasoning.

GROUP EXERCISE #3: SPECIAL QUESTIONS FOR ANALYSIS

The questions listed thus far are generic, that is, they apply to all situations. The group should now expand on that list to include questions that are pertinent to their own country, culture, or community.

GROUP EXERCISE #4: PROBLEM CREATION

One member of the group is appointed chair of the group. The chair then asks group members in turn questions from the analysis list. Each member may answer imaginatively any way they choose so long as it is consistent with the information given by previous answers. In this way, the group completes a composite problem for discussion. Then, the chairman presents an analysis of the problem to be presented to the group. The group then discusses the analysis.

GROUP EXERCISE #5: CASE STUDIES IN PROBLEM ANALYSIS

The group is divided into three subgroups. Each group is given a problem described on one page. Some information is there but not all information is available. The group members assess the problem based only on what they are given. They may speculate, but all speculation must be so-labeled with various options listed. Then, the subgroup should present an analysis of what they have determined, what needs to be determined, and a list of tasks to find out the information needed to make a decision.

Unit III: Social Skills

The skills of interaction with other people that encourage productive functioning of the group.

A skilled leader develops an understanding of how people function as individuals and in groups. Group social skills facilitate decision making, completing tasks, and maintaining group solidarity.

A leader knows that people have both strengths and weaknesses. Although they may be prejudiced, envious, emotional, and
selfish, people also can be caring, understanding, tolerant, and
cooperative. The good leader brings out the best qualities in
people and discourages anti-social behavior. An autocratic leader
may exploit negative tendencies to his own advantage.

How does an effective democratic leader promote positive tendencies? A skilled leader understands the fundamental principle that most people are driven by a desire to protect their own sense of confidence and well-being -- their ego. If a leader can help protect the egos of group members, he can promote good communication and cooperation within the group. If a group member feels under attack or loses face, then he or she becomes defensive, communication is disrupted, and group harmony erodes.

To assist the group, the leader uses the following skills to reduce defensiveness and build a supportive environment for group cooperation:

- * Sensitive to the feelings of individuals. A skilled leader looks carefully for signs of how people feel -- he or she learns to "read" nonverbal behavior. Because the leader is "caring" (as discussed in Unit I), he or she cares about the feelings of individuals in the group.
- * Sensitive to group interaction. Certain individuals do not work well together while others may have a natural affinity for each other. These tendencies can lead to group tension and conflict. A skilled leader takes note of how members of the group relate with each other and takes this into account in assigning tasks and resolving disputes.
- * Protects individuals from losing face. Individuals fear embarrassment before the group. The leader makes every effort to help individuals "save face." For example, an individual should never be the victim of a crude remark, an unfair characterization (even in jest), or disparagement of his or her abilities. Discussion should be about issues and ideas, not about personalities. If an individual is the target of disparagement, the leader should

speak up for the individual and return discussion to the matter at hand.

- * Shares responsibility for failure. No individual should be forced to accept total responsibility for group failure. The leader should "let the individual off the hook" by shouldering responsibility so that the individual does not suffer embarrassment.
- * <u>Gives credit for success</u>. The leader should give credit for success to those responsible and take little credit himself. The leader should also credit the group for its ability to work together, thus underscoring the value of group cohesiveness.
- * Protects the rights of individuals. The leader is the main guardian of individual rights. Twin pillars of democratic thought hold equal importance to majority rule and minority rights. The group leader protects those rights even when the majority is willing to violate them. For example, the leader ensures that each group member has the opportunity to speak his or her mind on an issue without interruption or ridicule.
- * Encourages participation by all members of the group. Some people are more outgoing than others. While some people may have important contributions to make, they may be shy about speaking

before a lot of people. The leader encourages such people to contribute to the discussion and to the planning. For example, individuals skilled in analysis may have trouble communicating effectively. A skilled leader brings out analysis through specific questions and encouragement.

- * Consults with members of the group. Consultation is a step beyond encouraging comment. A good leader builds support for action by seeking the private counsel of others in the group. This is not done just as a courtesy; it is a sincere means of seeking the best thinking about how to handle situations and solve problems. A good leader is also a good listener.
- * Resolves interpersonal conflict. The leader is trained to resolve conflicts among members of the group. Conflict is inevitable in any group; a skilled leader resolves conflicts in ways that build consensus for action. Review the material on conflict resolution and defensive/supportive communications.

ADDITIONAL READING:

4.3

- Gibb, Jack R. "Defensive Communication" in <u>Speech Communication</u>
 Readings. Malcolm McAvoy, ed. Kendall/Hunt Publishing
 Company, Dubuque, Iowa, 1983. pp. 101 106.
- Koehler, Jerry W., Anatol, Karl W. E., and Applebaum, Ronald L. "Conflict and Communication" in <u>Organizational Communication:</u>

 <u>Behavioral Perspectives</u>. Second edition. Holt, Rinehart and Winston, New York, London, 1981. pp. 303 320.
- Rogers, Carl R. "Dealing with Breakdowns -- Interpersonal and Intergroup" in <u>Speech Communication Readings</u>. Malcolm McAvoy, ed. Kendall/Hunt Publishing Company, Dubuque, Iowa, 1983. pp. 101 106.

GROUP EXERCISE #1: LANGUAGE OF SOCIAL INTERACTION

Consider all of the skills except conflict resolution. Have the group develop specific language that illustrates the skill. Then, appoint a leader. Have the group experiment with problems that the leader must address using the new language. For example, if someone makes a comment, another member says, "That was a stupid thing to say!" The leader would remind the group that it is bad form to characterize discussion in that way and ask additional questions to find out more about the meaning of the comment.

GROUP EXERCISE #2: INTERPERSONAL COMMUNICATION BREAKDOWN

The seminar leader presents a situation in which two group members disagree on an issue to the point of rudeness and anger. The two individuals then use the Carl Rogers technique to seek understanding of each other's point of view.

GROUP EXERCISE #3: CONFLICT RESOLUTION

The group is broken into three subgroups to evaluate three case studies of group conflict. The subgroup develops a specific plan to resolve the conflict using the ideas in the reading. Each plan is discussed by the entire group.

Unit IV: Organizational Skills

The ability to lead groups to consensus, to set specific goals, to identify and organize tasks, to create systems to accomplish tasks, and to assign individuals to take responsible action.

Because a group leader understands how organizations work effectively, he or she is prepared to manage the functions of the operation through the exercise of organizational skills. These skills are useful in two ways: making decisions and implementing decisions.

The primary decision-making skill is in conducting meetings in a methodical manner that allows all participants the proper opportunities to communicate while moving toward the best decision within a reasonable time. Implementing decisions requires special organizational skills which will be discussed in more detail.

Leading the group to a decision

This section is devoted to the role of the leader as chair of a group. We have already considered the personal and social aspects of group decision-making; now we will discuss the actual mechanics of the process.

It is important for the leader to differentiate between goals and means to achieve the goal. If the leader achieves agreement on the goal, then the group is more likely to cooperate on whatever means are chosen to achieve the goal.

It is best if the entire group can agree on a course of action. This is called "reaching a consensus," achieved through discussion and compromise. However, a consensus is not always possible; and, the larger the group, the less likely that a solution will be found which is acceptable to all. In such cases, a vote is taken. However, when discussion has been fair and complete, it is more likely that everyone will support the winning decision in the interests of cooperation toward a common goal.

Generally speaking, there are two types of procedure to use in group decision-making: formal rules of order and informal agreement by consensus. There are two important factors to consider in determining what kind of mechanics to use: size of the group and nature of the group. The leader decides which procedure to use based on the following criteria:

* How large is the group? Small groups of less than fifteen can normally arrive at decisions without formal procedures because a small number of people will have ample opportunity to be heard. The number is also small enough that consensus is

likely on both goals and solutions. A vote may still be necessary to make a final decision, but the group often may arrive at solutions through common agreement. Groups larger than fifteen will need to use more formal procedures in order to conduct business, but procedure is still dependent on the nature and purpose of the group.

Is the group official or informal? Official groups are those that are elected by others to represent them, that are formally chartered or incorporated, or whose decisions carry legal weight. Informal groups may be informal groups of friends, advisory committees, unofficial clubs, ad-hoc task forces, and business groups whose workings are not open to the general public. Informal groups may use whatever method they choose to arrive at decisions, but official groups, regardless of size, must use proper procedure so that their decisions may be recorded and reviewed by others with an interest in the organization.

Informal procedures

3 X

Informal group decision-making is characterized by freeranging discussion that uses less structured procedure. However, the leader as chair must still keep the group focused on the task of exploring a problem, developing goals, and deciding on a solu....

tion. The leader uses the personal, social, and analytical skills discussed in the earlier units. The chair encourages full discussion by asking questions and encouraging full participation by all group members.

The leader chairs the group and guides their progress by clearly stating the problem, the goals, and the ultimate solution in terms that everyone agrees with.

EXAMPLE: suppose a group of six people work in a print shop. They are concerned because there are recurring errors in their printing which require them to reprint a lot of materials. supervisor of the shop functions as the leader and chair. After some discussion, the leader may say, "Are we agreed then that we have a problem with too many mistakes? (problem)" After additional discussion, the leader may say, "We made eight mistakes last month. We know it may be impossible to completely eliminate all mistakes, but do you think we can reduce our mistakes by half? (goal) If so, how can we achieve that?" Members of the group propose a number of solutions, and these are discussed by all. When it seems that the group has considered the proposals and is near consensus, the leader may say, "Suppose we try this: John and Mary will be responsible for proofreading all materials before they are printed. By having everything reviewed by two different people, we should reduce mistakes (consensus solution) Does everyone agree with this

approach?" If everyone is still not agreed, further discussion may be necessary. However, if more discussion fails to achieve complete consensus, the leader may say something like this, "Well, it seems that we are agreed on a goal, and most of us agree that we should try having two proofreaders. I hope all of you will help us work with that solution to see if things improve."

Formal procedures

Formal procedures are required when a group must keep official records and when a group is large. Formal procedure ensures that the rights of everyone are respected. Formal procedure is necessary in a large group to <u>facilitate</u> discussion and the swift <u>conduct</u> of business because procedure ensures an orderly progression from item to item on the agenda. It reduces unrelated discussion and eliminates items that are "out of order" -- that is, not in keeping with purposes of the organization. In short, large groups use formal procedures to save time and energy.

As part of their formation, groups decide on what rules of order they will use to conduct business. Groups commonly use variations on principles of "parliamentary law" and "Robert's Rules of Order." For a brief discussion of such rules, review the reading by Estelle Zannes.

1

Steps in the decision-making process

The decision-making process is dependent on the quality of the information and the ability of group members to analyze the information. For more discussion, review the section on analytical skills. Assuming that information and analysis has been completed, the decision-making process includes the following steps:

- 1. Define the problem: limits, effects, severity;
- 2. Analyze the problem: causes, future effects, relationship to group;
- 3. Develop criteria to use to evaluate potential solutions;
- 4. List all possible solutions; use brainstorming techniques to get as many suggestions as possible;
- 5. Evaluate solutions using the established criteria;
- Select best solution or combination of solutions;
- 7. Implement the solution: objectives, tasks, assignments, costs, deadlines, budget.

Implementing decisions

After the group has decided on the solution to a problem and has determined exactly what the overall goal is, the leader guides the group in achieving the goal by specifying interim objectives. The goal must include a specific definition of success and how it is to be measured. He or she must have a clear picture -- a road map -- of the steps that must be taken to do what must be done. The leader must determine the following:

- * Interim objectives leading to the overall goal;
- * The exact tasks which must be completed to achieve the interim objectives;
- * The priority order of importance of the tasks;
- * The chronological order in which the tasks must be performed;
- * The length of time to perform each task and the appropriate deadlines;
- * The individuals who have the proper skills to accomplish specific tasks;

* The individuals who can take responsibility to oversee performance.

Using these determinations, the leader prepares a complete plan of activities that includes: objectives, tasks, assignments, dead-lines, costs, and budget.

Preparation of a complete work plan is a crucial responsibility of the leader. Clearly, it requires knowledge, experience, and sound judgment. The leader will also use the input from other group members. After the work plan is under way, the leader must monitor activities for the achievement of interim goals.

Building Teamwork

The leader is also responsible for motivating individual group members and for building a spirit of team work within the group as a whole. This is accomplished through close observation and encouragement. The skill to build enthusiasm for a task is related to the social and personal skills discussed in earlier segments.

Organizational Skills

There are a number of related skills that improve a leader's effectiveness in organizing a group for decisive action:

- * Organized thought and action. The leader organizes his or her own thinking in a systematic way and guides the group in a similar systematic way.
- * <u>Time management</u>. The leader manages his or her own time effectively and avoids wasting the time of others with trivial matters.
- * Focused, keeps group on track. The leader avoids distractions that waste time and cloud the decision-making process. The leader avoids assigning or performing tasks that do not contribute to the goals of group.
- * Knows what information is necessary before one proceeds. The leader uses analytical skills to seek information. Likewise, the leader postpones action until all necessary information has been gathered.
- * <u>Sets priorities</u>. The leader sets priorities by evaluation the relative importance of interim goals and tasks. He or she knows

which tasks are crucial to success and which tasks are secondary to success.

- * Good judge of capabilities. An effective leader is a good judge of character and ability -- both of other people and of his or her own abilities and limitations. In assigning tasks and responsibilities, the leader must be able to accurately evaluate the capabilities and talents of other people. Achieving the overall goal may depend on having the right people in the right jobs and in having responsible middle-level individuals to supervise work toward the interim goals.
- * Believes in the collective wisdom of group. The effective leader believes that many heads with many ideas will arrive at better decisions that one individual working alone. Even when a course of action seems obvious, it is vital that the leader build consensus for action through the exercise of the democratic group decision-making process. The democratic leader does not impose his own will. He or she is dedicated to achieving group goals with group consent.
- * <u>Motivates others</u>. The leader knows the interpersonal skill of motivating other people to complete a task with enthusiasm. This skill is critical to building teamwork.

ADDITIONAL READING:

. .

- Barker, Larry L. "Problem Solving through Group Discussion" in Communication. Fourth Edition. Prentice-Hall, Inc., Englewood Cliffs, N.J., 1987. pp. 175 183.
- Koehler, Jerry W., Anatol, Karl W. E., and Applebaum, Ronald L. "Decision Making: Process and Strategy" in <u>Organizational Communication: Behavioral Perspectives</u>. Second edition. Holt, Rinehart and Winston, London, 1981. pp. 276 281.
- Zannes, Estelle. "The Anatomy of a Formal Group" in <u>Communication:</u>
 <u>The Widening Circle</u>. Addison-Wesley Publishing Company,
 London, Menlo Park, 1982. pp. 90 99.

GROUP EXERCISE #1: DECISION MAKING IN AN INFORMAL GROUP

The entire group is given a description of a problem. Seminar leaders appoint a chair of the group for this exercise. Using the step-by-step process for informal groups, members discuss the problem using the new skills and determine a solution.

GROUP EXERCISE #2: DECISION MAKING IN A FORMAL GROUP

The entire group is given a description of a problem. Seminar leaders appoint a chair for this exercise. Using the formal procedures described in the Zannes' reading, members arrive at a decisions using formal rules of procedure.

GROUP EXERCISE #3: IMPLEMENTING THE SOLUTION

The group is broken into smaller subgroups, each of which then prepare a work plan to implement the solution determined in either Exercise #1 or #2. Each subgroup presents the outline of its plan with an explanation of their priorities.

UNIT V: COMMUNICATIONS SKILLS

The skills to articulate ideas and emotions accurately, to persuade others to work toward group goals, and to build group support for action.

The simple definition of Communication is that it is the transmission of thoughts and feelings from one human being to others. However, modern communication is a complex set of activities that include:

- * Interpersonal communication: one person to another;
- Public speaking: one person speaking to an assembled group;
- * Small-group communication: the complex set of messages transmitted within a group of people;
- * Mass media communication: messages transmitted through a medium to thousands of people, such as with newspapers, books, radio, and television.

The first four sections on leadership skills have already discussed effective communication, especially as it relates to interpersonal

and small-group. This section will deal with the fundamentals of all communication and specifically with the principles of effective public speaking and mass media communication.

Fundamental concepts

- * It is impossible to not communicate. Humans are always communicating. Silence sends a powerful message. We send messages even when we do not intend to communicate.
- * Everything we do or say may communicate. It has been said that actions speak louder than words. Communication is a complex process in which individuals "read" more than words; they read your body language, the tone of voice, your clothing; even the setting affects communication. In fact, everything about us has the potential to communicate.
- * Messages are never received exactly the way they are intended. Messages are composed of symbols which represent what we think. Since the symbol can never completely capture the thought, then it is impossible to convey every nuance of our thoughts and feelings. There are many ways in which messages may be misunderstood and communication may suffer a breakdown.

* It is your responsibility to make sure that your message was understood as you intended. Each individual communicator must take great care that his or her message has been perceived accurately. This is done through "reading" feedback, including words, body language, and vocal cues. It may also be done by politely asking the receiver if you are communicating effectively.

The communication process

Review the model of communication for an understanding of the process. The following are key components of the process:

- * Communicators. Individuals who are communicating.
- * <u>Encode/Decode</u>. The process of putting words into symbols; the process of taking meaning from symbols.
- Message. Set of symbols that comprise an intended meaning.
- * <u>Feedback</u>. A type of message, response to another message.
- * <u>Channels</u>. The five senses (sight, hearing, smell, taste, touch) through which humans receive information from their environment and from other humans. This also includes media such as television and radio.

- * Noise. Distractions that prevent symbols from being received. This may mean literal (aural) noise; it also may include any distraction such as a headache, a personal problem, flickering light, discomfort, etc.
- * <u>Frame of reference</u>. Everything that an individual uses to understand messages: knowledge, language, experience, culture, family, environment, and health.
- * <u>Verbal symbols</u>. Symbols in the form of words that represent things, thoughts, and emotions.
- <u>Nonverbal symbols</u>. All symbols except words: touch, tone,
 gesture, smell, taste, facial expression, etc.
- * <u>Denotative meaning</u>. The defined (dictionary) meaning of a symbol that most speakers of a language agree on.
- * <u>Connotative meaning</u>. The emotions and experiences associated with a symbol. For example, most people would agree on the denotative meaning for "cat," but they might have very different connotative associations with "cat." Connotative associations provide nuances to language and communication.

- * <u>Concrete symbols</u>. Symbols that correspond with things that humans can touch, see, hear, taste, or smell; such as "dog," "table," "truck," "moon," "pencil," or "apple."
- * <u>Abstract symbols</u>. Symbols for things that do not have physical existence but exist in the minds of humans: "love," "democratic," "effective," "melancholy," or "time."

Group leadership communication

The leader should develop the following communication skills when serving a chair of a group:

- * Articulate. The leader can express ideas and thoughts accurately and simply without being verbose (talking too much).
- * <u>Can restate others' ideas accurately</u>. This relates to the skill of listening and synthesizing what is heard. The leader should be able to summarize and communicate the thoughts of one group member to all members.
- * Speaks conditionally about proposals and judgments. The leader should be able to present all proposals in language that reminds group members that proposals are not final until agreed upon by the entire group.

- * <u>Keeps critical comments focused on issues, not personalities</u>. The leader helps prevent interpersonal conflict by keeping discussion focused on issues rather than messages that are disparaging of a group member personally.
- * <u>Guides discussion</u>. The leader guides discussion, keeps the group focused on the issue being discussed, and encourages all members to communicate effectively. The leader is a facilitator of good communication.
- * Open to ideas. The leader always conveys the attitude that he or she is open to ideas from all members. The leader sets an example for the group that he or she is open to whatever ideas will help the group make decisions.
- * Builds support for ideas and courses of action. Once a decision has been made, the leader develops group cooperation to accomplish objectives.
- * Resolves conflict. The leader identifies conflicts among group members and strives to resolve conflicts in constructive ways.

Public speaking

public speaking is a skill that leaders develop in order to communicate thoughts to large numbers of people. Public communication may have many purposes: to inform, to persuade, to excite to action, to bring groups together, to introduce another person, to inspire. Please study the reading by David Ralph for an overview of public speaking.

Mass Communication

- -

Mass communication is a critical feature of democratic society. There are numerous issues associated with mass communication that are explored in the readings.

ADDITIONAL READING

- Barker, Larry L. "Developing and Organizing the Message" in Communication. Fourth Edition. Prentice-Hall, Inc., Englewood Cliffs, N.J., 1987. pp. 293 320.
- Ralph, David C., "Public Speaking" in <u>Human Communication: Principles, Contexts, and Skills</u>, Book, Cassandra L, editor. St. Martin's Press, New York, 1980. pp. 251 259.

.::

Bibliography of Readings

- Barker, Larry L. "Developing and Organizing the Message" in <u>Communication</u>. Fourth Edition. Prentice-Hall, Inc., Englewood Cliffs, N.J., 1987. pp. 293 320.
- Barker, Larry L. "Problem Solving through Group Discussion" in Communication. Fourth Edition. Prentice-Hall, Inc., Englewood Cliffs, N.J., 1987. pp. 175 183.
- Brilhart, John K., "Leaders and Leadership/Characteristics of Effective Discussion Leaders," <u>Effective Group Discussion</u>, Third Edition, William C. Brown Company Publishers, Dubuque, 1978. pp. 158 166.
- Cornish, Edward. "The Uses of the Future" in The Study of the Future: An Introduction to the Art and Science of Understanding and Shaping Tomorrow's World. World Future Society, Washington, D.C., 1980. pp 217 224.
- Gibb, Jack R. "Defensive Communication" in <u>Speech Communication</u>
 <u>Readings</u>. Malcolm McAvoy, ed. Kendall/Hunt Publishing
 Company, Dubuque, Iowa, 1983. pp. 101 106.
- Koehler, Jerry W., Anatol, Karl W. E., and Applebaum, Ronald L. "Conflict and Communication" in <u>Organizational Communication:</u>

 <u>Behavioral Perspectives</u>. Second edition. Holt, Rinehart and Winston, New York, London, 1981. pp. 303 320.
- Koehler, Jerry W., Anatol, Karl W. E., and Applebaum, Ronald L. "Decision Making: Process and Strategy" in <u>Organizational Communication: Behavioral Perspectives</u>. Second edition. Holt, Rinehart and Winston, London, 1981. pp. 276 281.
- Ralph, David C., "Public Speaking" in <u>Human Communication: Principles</u>, <u>Contexts</u>, <u>and Skills</u>, Book, Cassandra L, editor. St. Martin's Press, New York, 1980. pp. 251 259.
- Rogers, Carl R. "Dealing with Breakdowns -- Interpersonal and Intergroup" in <u>Speech Communication Readings</u>. Malcolm McAvoy, ed. Kendall/Hunt Publishing Company, Dubuque, Iowa, 1983. pp. 101 106.

- Shuter, Robert. "Leadership Styles," <u>Communicating: Concepts and Skills</u>. Holt, Rinehart and Winston, New York, 1984. pp. 270 274.
- Zannes, Estelle. "Systems of Logic" in <u>Communication: The</u>
 <u>Widening Circle</u>. Addison-Wesley Publishing Company, London,
 Menlo Park, 1982. pp. 134 138.
- Zannes, Estelle. "The Anatomy of a Formal Group" in <u>Communication:</u>
 <u>The Widening Circle</u>. Addison-Wesley Publishing Company,
 London, Menlo Park, 1982. pp. 90 99.

LIST OF BOOKS AND PUBLICATIONS TO BE DISTRIBUTED

- 1. Human Polity
- 2. Challenge of Democracy
- 3. State and Local Government
- 4. Privatization and economical development
- 5. Privatization
- 6. The Citizen's Book
- 7. What is the authority?
- 8. The ABC of democracy
- 9. Freedoms of the journalists
- 10. The American System of Government
- 11. Technical Report Writing Today
- 12. What is democracy?
- 13. What is market economy?
- 14. How laws are made
- 15. Commerce and Industry
- 16. The American Political System
- 17. Economy and Financial Institutions
- 18. Science and Technology
- 19. Mass-media and Communications
- 20. U.S. Constitution
- 21. Romanian Constitution adnotated
- 22. Tolerance
- 23. Defending the Romanian Constitution
- 24. APADO Report
- 25. "Vocea Civică" Newsletter
- 26. IFES Newsletter
- 27. CISA Newsletter
- 28. APADOR-CH Newsletter
- 29. Challenge of Democracy
- 30. The Bloody Flag

LIST OF PUBLICATIONS DISTRIBUTED AT IFES "VOCEA CIVICA" CIVIC LEADER SEMINAR IN ALBA-IULIA (FEB. 12-14) (AND EIGHT OTHER CITIES IN ALBA JUDET)

USIA Publications

```
Pamphlets (in Romanian):
     Commerce and Industry
     American Political System
     Science and Technology
     Mass Media and Communications
     Economic and Financial Institutions of America
     The Law and the Judiciary
  Books (in Romanian):
     What is Democracy ? (pgs. 32);
     How Legislation is Made (pgs. 16);
     The American Presidential Election 1992 (pgs. 25);
     The American System of Government (pgs. 124);
  Magazines (in Romanian) of the Amer. Cultural Center, Bucharest:
     Sinteza, 1991 (pgs. 97);
     Sinteza, 1992 (pgs. 81);
IFES Publications
     Leadership in a Democratic Society (in Romanian) (by T.
         Holcomb) (pgs. 45);
     Vocea Civica Newsletter, Jan. 1993 (in Romanian);
     IFES (Washington) Brochure;
Other Books and Publications
     The 1991 Constitution of Romania--Annotated (in Romanian);
```

```
Privatization and Economic Development (in Romanian) (by S.
    Hanke) (pgs.262);
Center for International Entrepreneurial Studies Newsletter,
    Dec. 1992 (in Romanian);
The Human Polity, Chpts. 5-8 (in Romanian);
The Challenge of Democracy, Chpts. 7-9 (in Romanian);
Inflation--A Curable Disease (published by the "Liberty
    Institute," Bucharest) (in Romanian);
Summary of APADO (Brasov Lawyers Association)/Helsinki
    Committee (Lawyers Group) meeting of Jan. 15-16, 1993 re:
    current state of human rights litigation and judicial
    reform:
```

LIST OF PUBLICATIONS DISTRIBUTED AT IFES "VOCEA CIVICA" CIVIC LEADER SEMINARS IN MEDIAŞ (FEB. 1-2), SIBIU (FEB. 3-4), AND SIGHIŞOARA (FEB. 5-6)

USIA Publications

Pamphlets (in Romanian):
 Commerce and Industry
 American Political System
 Science and Technology
 Mass Media and Communications
 Economic and Financial Institutions of America
 The Law and the Judiciary

Books (in Romanian):
What is Democracy ? (pgs. 32)
How Legislation is Made (pgs. 16)
The American Presidential Election 1992 (pgs. 25)
The American System of Government (pgs. 124)

Magazines (in Romanian) of the Amer. Cultural Center, Bucharest: Sinteza, 1991 (pgs. 97) Sinteza, 1992 (pgs. 81)

IFES Publications

Leadership in a Democratic Society (in Romanian) (by T. Holcomb) (pgs. 45)
Vocea Civica Newsletter, Jan. 1993 (in Romanian)
IFES (Washington) Brochure

Other Books and Publications

The 1991 Constitution of Romania (in Romanian)
Privatization and Economic Development (in Romanian) (by S. Hanke) (pgs.262)
Center for International Entrepreneurial Studies Newsletter, Dec. 1992 (in Romanian)
The Human Polity, Chpts. 5-8 (in Romanian)
The Challenge of Democracy, Chpts. 7-9 (in Romanian)

PHOTOGRAPHS













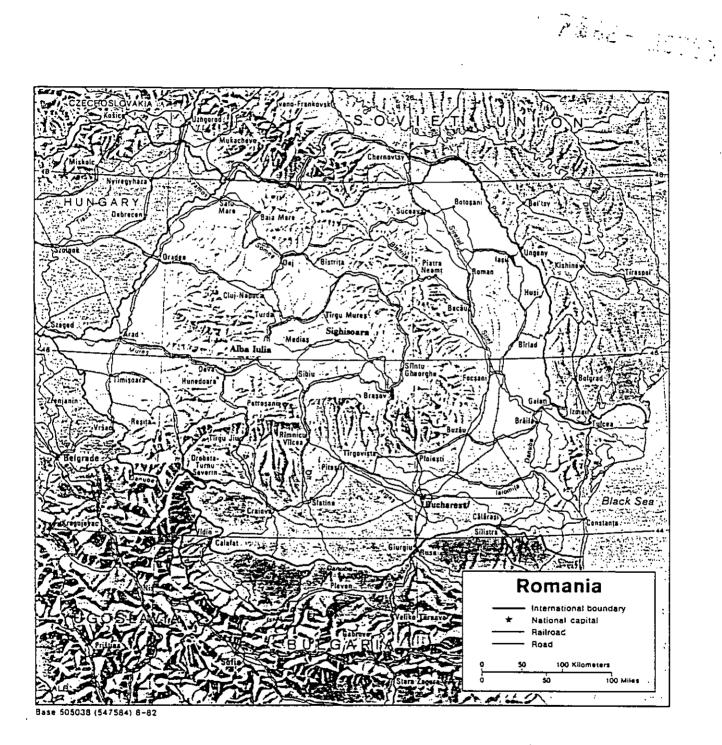








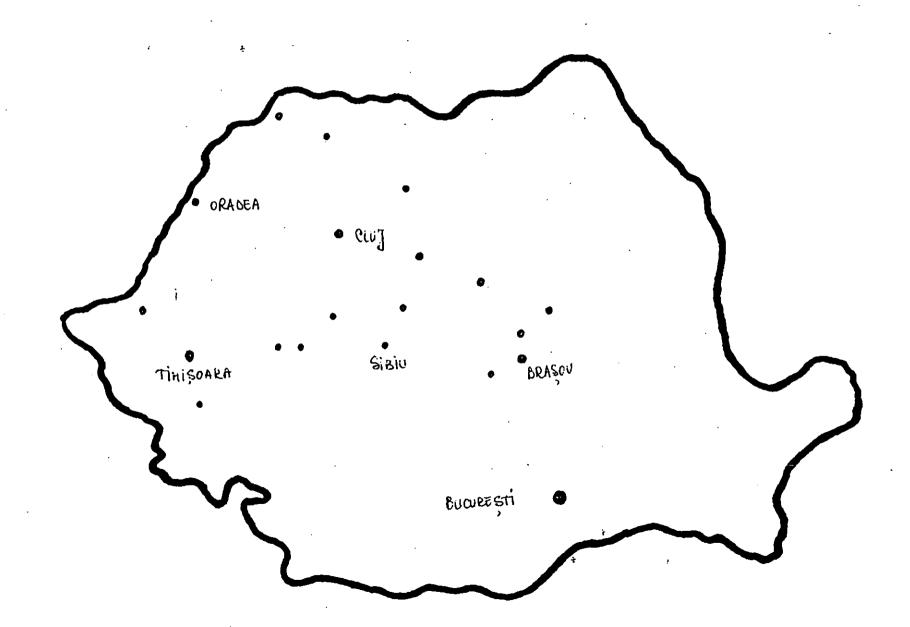
MAPS



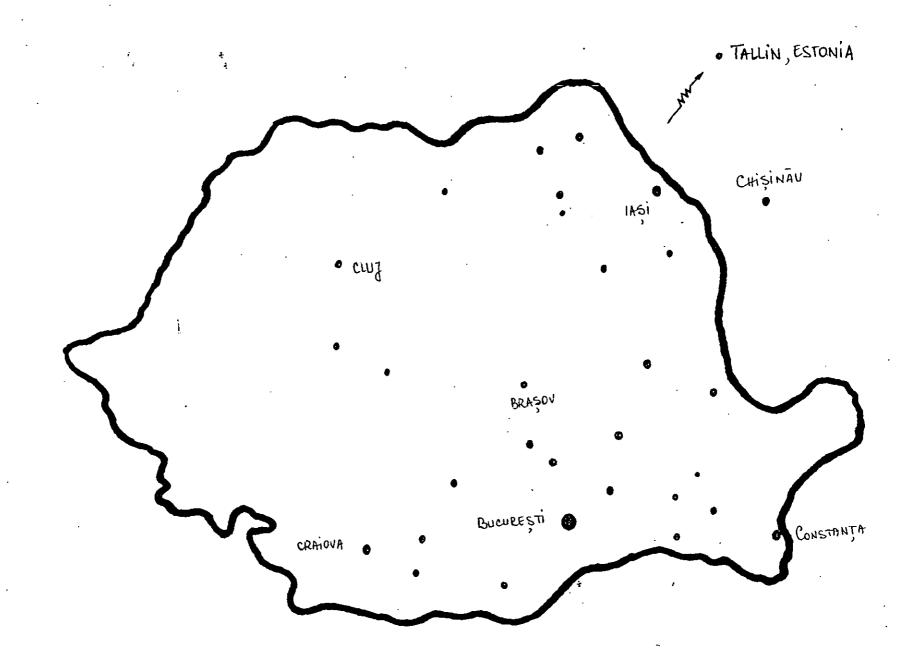
Purple-Highlighted Town: Site of Major IFES Training Seminar

Yellow-Highlighted Town: Site of IFES Follow-up Seminar

BRASON CIVIC LEADER SEHINARS - Cities Represented by Participants (20)

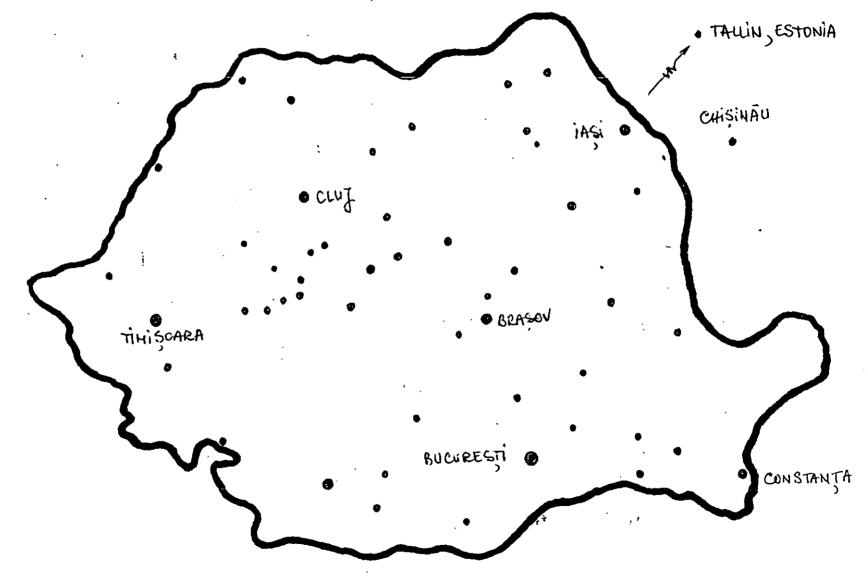


IASÍ CIVIC LEADER SEMINAR - Cities Represented by Participants (31)

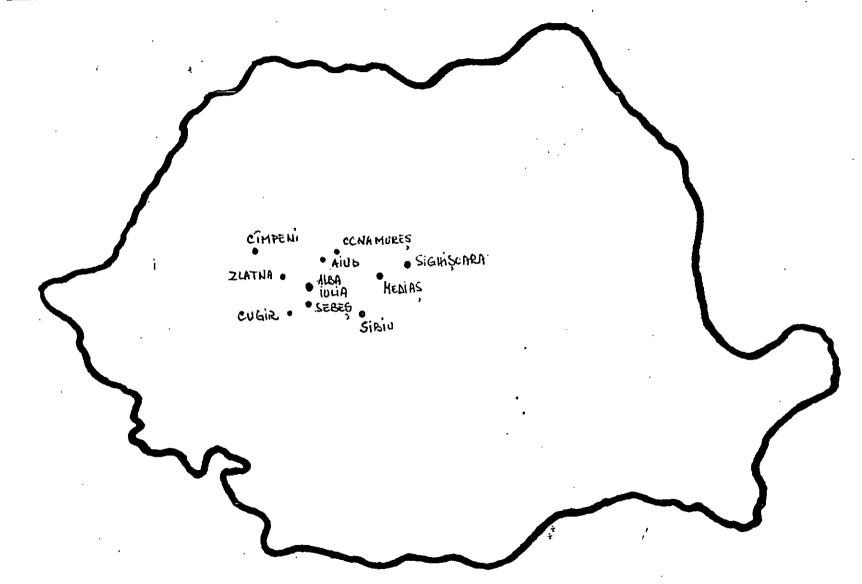


All Cities Represented at IFES Civic Education Seminars During Program Period July 1992 - April 1993

(51 total)



WESTERN REGION FOLLOWI-UP SEMINARS (10)



COMPENDIUM

O F

EVALUATIONS

SUMMARY OF PARTICIPATION EVALUATION DATA (English Translation)

IFES Seminar for Civic Leaders (Brasov, Romania) November 7-11, 1992

How did you feel about the information presented in the morning and afternoon session? Did you find the information to be:

Very valuable - 21 responses

Somewhat valuable - 15 Somewhat irrelevant - 0 Completely irrelevant - 0

How did you feel about the texts and other written materials presented to each participant? Did you find them to be:

Very valuable - 22 responses

Somewhat valuable - 12 Somewhat irrelevant - 2 Completely irrelevant - 0

Will the information you gained from the seminar topics be useful to you in the future?

Yes - 33 responses

No - 0 Somewhat - 4

What was your opinion of the topics selected in relation to the role that you play in your community's civic and political life?

Very relevant - 12 responses

Relevant - 22 Irrelevant - 0

Completely

irrelevant - 1

Did you find the Civic Leader Seminar to be effective and useful?

Yes - 33 responses

No - 0 Somewhat - 3

What is your opinion of the overall organization of the Civic Leader Seminar? Was it:

Excellently

organized - 20 responses

Well organized - 17 Organized - 0 Poorly organized - 0

What were your impressions regarding the interest of your fellow participants? Did they seem:

Very interested - 8 responses

Interested - 21
Somewhat interested - 7
Disinterested - 0

SUMMARY OF PARTICIPATION EVALUATION DATA

(English Translation)

IFES Seminar for Building a Democratic Society Iasi, Romania March 20-24, 1993

1. How did you feel about the information presented in the morning and afternoon session? Did you find the information to be:

Very valuable	-	42
Somewhat valuable	-	29
Somewhat irrelevant	-	3
Completely irrelevant	-	0
No Answer	-	0

3. How did you feel about the texts and other written materials presented to each participant? Did you find them to be:

Very valuable	-	58
Somewhat valuable	-	14
Somewhat irrelevant	-	1
Completely irrelevant	-	0
No Answer	-	4

5. Did the speakers seem knowledgeable about the subject?

-	29
-	46
-	1
-	0
-	1
	- - -

7. What was your opinion of the topics selected in relation to the role that you play in your community's civic and political life?

Very relevant	-	28
Relevant	-	49
Irrelevant	-	0
Completely		
irrelevant	•	0
No Answer	-	1

8. Did you find the Seminar to be effective and useful?

Yes		-	72
No		-	0
Somewhat		-	6
No Answer	_	_	0

10. What is your opinion of t		ian organiza	mon or me c	lvic Leader S	emmar?	Was it:
Excellently						•
organized	-	44				
Well organized	-	27				
Organized		6				
Poorly organized	-	0				
No Answer	-	1				
11. What were your impressi	ons reg	garding the in	nterest of yo	ur fellow part	icipants?	Did they seem:
Very interested	-	15				
Interested	-	52	•			
Somewhat interested	-	6				
Disinterested	-	0				
No Answer	-	5				
13. What are your impression	s of th	e videos sho	own during th	ne seminar?	•	
Very relevant	-	44				
Relevant	-	26				
Irrelevant	-	1				
Completely						
irrelevant	-	0				
No Answer	-	5				•
15. Do you consider the after	noon v	vorkshops to	have been e	efficient and u	seful?	
Completely agree	-	37				
Agree	-	34				
Disagree	-	3				
Completely						
disagree	-	0				
No Answer	-	4				

.

•



International Foundation for Electoral Systems

1620 | STREET, N.W. . SUITE 611 - WASHINGTON, D.C. 20006 - (202) 828-8507 . FAX (202) 452-0804

EVALUATION

SEMINAR FOR CIVIC LEADERS BRAŞOV, ROMANIA NOVEMBER 7 - 11, 1992

The purpose of this questionnaire is to obtain your opinions concerning the organization and content of the Civic Leader

Seminar. Your objective and honest answers will help to ensure that future programs of this type are even better. Thank for your kind cooperation.
 How did you feel about the information presented in the morning and afternoon sessions? Did you find the information to be: a. () very valuable b. () somewhat valuable c. () somewhat irrelevant d. () completely irrelevant
2. Please explain on the following lines the reason for your selection in question 1.
3. How did you feel about the texts and other written materials presented to each participant? Did you find them to be: a. () very valuable b. () somewhat valuable c. () somewhat irrelevant d. () completely irrelevant
4. Please explain on the following lines the reason for your selection in question 3.
5. Will the information you gained from the seminar topics be useful to you in the future? a. () Yes b. () No

6. Please explain on the following lines the reasons for your selection in question 5.
7. What was your opinion of the topics selected in relation to the role that you play in your community's civic and political life? a. () very relevant b. () relevant c. () irrelevant
d. () completely irrelevant 8. Did you find the Civic Leader Seminar to be effective and useful? a. () Yes b. () No c. () Somewhat
9. Please list below other topics that are of particular importance to your community that you would like to be included in any future regional programs for civic leaders that IFES might organize.
10. What is your opinion of the overall organization of the Civic
Leader Seminar? Was it: a. () excellently organized b. () well organized c. () organized d. () poorly organized
<pre>11. What were your impressions regarding the interest of your fellow participants? Did they seem: a. () very interested b. () interested c. () somewhat interested d. () disinterested</pre>
12. Please explain your answer.

.

•

.