

Date Printed: 11/06/2008

---

JTS Box Number: IFES\_12  
Tab Number: 17  
Document Title: Student Local Government Day Manual for  
Mentors and Government Officials (2001)  
Document Date: 2002  
Document Country: Tajikistan  
IFES ID: R01899



\* D F D 2 2 1 2 7 - 2 5 6 A - 4 E A 3 - B C F 5 - F E B 5 8 0 4 A F C 0 3 \*

**International Foundation for Election Systems (IFES)**

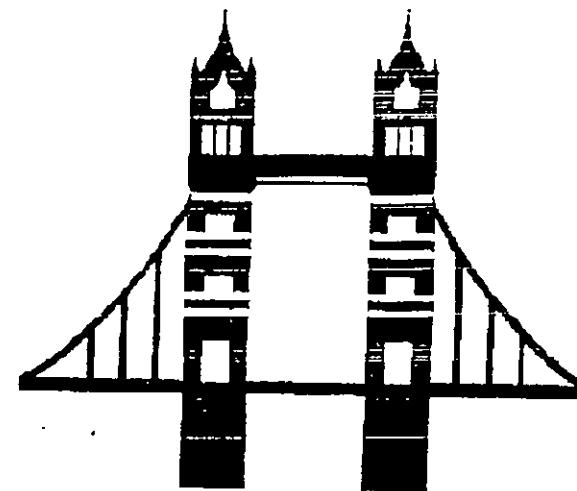
**Final Project Report  
REPUBLIC OF TAJIKISTAN  
October 1, 1997 – September 30, 2002  
USAID Cooperative Agreement EE-A-00-97-00034-00**

**Student Local Government Day Manual  
For Mentors and Government Officials  
(in Tajik)**

**РӮЗИ ИШТИРОКИ ТАЛАБАГОН ДАР КОРИ  
ҲУКУМАТИ МАҲАЛЛӢ**

**Дастур барои муаллимон ва кормандон**

**«Бунёди пулҳо барои пешвоёни**



**ояндаи ҷомеаи шаҳрвандӣ»**

**Душанбе - 2001**



Фонди Байналмилалии  
Системаҳои Интихоботӣ

Оҷонсии ИМА оид  
ба рушди умумчаҳонӣ

Дастури мазкур барои пешравии барномаҳои  
маърифати шаҳрвандӣ аз тарафи Фонди  
Байналмилалии Системаҳои Интихоботӣ ва  
дастгирии молиявии Оҷонсии ИМА оид ба рушди  
умумчаҳонӣ омода шудааст.

Фонди Байналмилалии Системаҳои Интихоботӣ -2001

## **МУНДАРИЧА**

МУКАДДИМА .....	4
РИТКҲМ ЧИ ГУНА АМАЛ МЕКУНАД .....	6
ВАЗИФАҲОИ РИТКҲМ .....	7
ИШТИРОКЧИЁНИ БАРНОМА .....	9
Муаллимон .....	9
Қумитаи интихоб .....	11
Кормандони ҳукумат .....	12
Талабагон .....	15
РАВАНДИ ИНТИХОБ .....	17
ҲАМОҲАНГСОЗИИ БАРНОМАҲОИ БАЪДИНА .....	19
ОХИРСУХАН .....	21

## МУҚАДДИМА

Ташшакур мегӯем барои шавқу рағбататон нисбати барномаи «Рӯзи иштироки талабагон дар кори ҳукумати маҳаллӣ».

Демократия системаи динамикие мебошад, ки дар он ҳамаи шаҳрвандон бояд иштирок намоянд, то ки демократия вучуд дошта бошад, идома ёбад ва бомуваффақият бошад. Барои ҳамин шаҳрвандӣ ин як раванди бардавом ва фаъолона мебошад. Ин чунин маъно дорад, ки шаҳрвандон вазифадоранд, қисме аз вақти худро ба ин раванд vogузор намоянд, то ки муқоламаи озоду бомуваффақият дар байни ҳукумат ва шаҳрвандон ба миён ояд. Ба иллати он, ки демократия дар Тоҷикистон падидай нав мебошад, ҳоло лаҳзай беҳтарин аст, ки талабагонро бо кору бори ҳукумат ошно кунанд.

Аз қадимулайём бисёре аз одамон фаҳмидаанд, ки ҳеч чиз наметавонад ҷои таҷрибаи ҳаётии шахсро бигирад. Бо ибораи дигар, таҷрибаи бештар аз иштироки фаъолона бармеояд, ва ҳангоми омузиш аз дигарон ҳар фарде бештар аз ҳама аз шахси пуртажриба метавонад биомузад. Бар замми он Ҷумҳурии Тоҷикистон роҳи кишвари демократӣ шуданро ба худ интихоб кардааст. Бо дарназардошти ин афкор, яке аз пешниҳодот он аст, ки ба талабагони алоҳида имконият дода шавад, то худро дар идораҳои ҳукуматӣ ворид намоянд ва чӣ

тавр фаъолият намудани ҳар як идораи мушаххаси давлатиро дар рузҳои муқаррарии корӣ биомузанд. Ингуна фаъолият Рӯзи иштироки талабагон дар кори ҳукумати маҳаллӣ (РИТҚҲМ) номида мешавад ва ҳадафи он афзун кардани шавқмандии ашхоси ҷавон нисбати мақомоти намояндагии ҳукуматӣ, ва шояд, ба ҳайси корманди идораи давлатӣ барои беҳтар кардани аҳли ҷамоа дар оянда кор кардан аст.

Ҳадафи ин дастур он аст, ки муайян намояд: барномаи РИТҚҲМ- и ФБСИ аз чӣ иборат аст, мақсади он чист, РИТҚҲМ чи гуна амал мекунад, равобити мутақобилаи байнӣ муаллимон, талабагон, мансабдорони ҳукуматӣ, ва инчунин ғояҳои умда ва муҳимме, ки ҳар каси ба кори ин барнома ҷалбшуда бояд дар хотир дошта бошад.

## РИТКҲМ ЧӢ ГУНА АМАЛ МЕКУНАД

РИТКҲМ талабагони алоҳидаро бо идораҳои кории ҳукуматии ширкатқунанда дар иртибот меорад, ки дар он ҷо талабагон мансабдорони ҳукуматиро ҳамроҳӣ намуда аз ҷӣ иборат будани рузи кории муқарраии уро мушоҳида менамояд ва меомузад. Аввалан, талабагон аз тариқи як раванди рақобатнок интихоб карда мешаванд, ки ин баъдтар дар ҳамин дастуралӣ шарҳ дода ҳоҳад шуд. Баъде, ки раванди интихоб анҷом меёбад, муаллимон онҳоро бо намояндагони изофии мансабдорони давлатӣ ҳамроҳ мекунанд, ки онҳоро дар давоми рузи кории муқарраӣ роҳбарӣ менамоянд. Баъди анҷоми РИТКҲМ талабагон ба мактабҳои худ бармегарданд, то таҷрибаи худро бо шарикдарсонашон боҳам бинанд. Ин иборат аст аз навиштани иншо ва баёни мушоҳидаҳо ва дарсҳои омухтаашон ба шарикдарсонашон. Аз муаллимон ва кормандони маъмурият, ки имрӯз давраи таҳсил мегузаранд, интизор меравад, ки дар солҳои баъдӣ РИТКҲМ – ро идома диҳанд ва ҳамчунин омӯзгор шаванд. Ба хотири он, ки ин фаъолият ба як руйдоди ҳарсола табдил ёбад, бояд ин мақсади ояндаи кори имruz анҷомёфта бошад.

## ВАЗИФАХОИ

«Рӯзи иштироки талабагон дар кори ҳукумати маҳаллий»

То охири рӯз талабагон метавонанд, ки чизҳои зерииро омӯзанд:

- Аз худ намудани сохтори мақомоти маҳалии идораи давлатӣ
- Фаҳмондани таъсири ин мақомот ба ҷомеа
- Муайян намудани ҷавобгариҳои корманд, ваколат ва вазифаҳои онҳо
- Фаҳмондани он ки чӣ тавр идораҳо маълумотро ҷамъ меоранд, истифода ва пахн менамоянд
- Фаҳмиданни он ки идораҳо чӣ тавр (ресурс) манбаъҳои ҷойдоштаро истифода менамоянд
- Истифодай таҷрибаи аёние, ки дар идора андӯхта шуд
- Ва дар бораи мақомоти маҳалии идораи давлатӣ ба ҳамсимвони худ маълумот диҳанд

Дар тӯли ин барнома кормандони мақомоти маҳалии идораи давлатӣ метавонанд:

- Дар бораи онҳое, ки маърифати шаҳрвандиро меомӯзанд, маълумот пайдо кунанд
- Нигоҳи интихобкунандагони ояндаи худро бифаҳманд

Таъсири мақомоти маҳалии идораи давлатӣ ба шаҳрвандони оддӣ на ҳама вакӯ аз тарафи ҷомеа боҳаққона баҳо дода мешавад. Бисёрии одамон вақте ки дар бораи ҳукумат ҳарф мезананд, аввалан дар бораи сиёсати маҳаллӣ (регионалӣ) ва ё миллӣ фикр меқунанд. Ба ин нигоҳ накарда масъалаҳои зарурӣ ба мисли ғундоштани партовҳо, таъмини об ва ё кор кардани ҷароғакҳо аз ҷониби мақомоти маҳалии идораи давлатӣ ҳал мешаванд ва ба ҳаёти ҳаррӯзаи шаҳрвандон таъсир мерасонанд.

Барнома ҳамчунин ба талабагон имкон медиҳад, ки ба кормандони давлатӣ мушкилот, гамхорӣ, ҷашмдошт ва таманни шаҳрвандонро расонанд. Дар давоми сӯҳбат дар ин рӯз талабагон ва кормандони давлатӣ метавонанд, ки дар бораи проблемаҳо ҳарф зананд ва таҷрибаву ақидаҳои худро бо ҳам бинанд.



## ИШТИРОКЧИЁНИ БАРНОМА

### Муаллимон

Накши асосии муаллим ин таъмин намудани робита дар байни ҳукумат ва талабагон аст. Муаллим барои тақдими мафҳум ва гояи РИТҚҲМ ба талабагон ва интихоби онҳо, ки аз ҳама беш аз ин амалия бархурдор ҳоҳанд шуд, масъул ҳоҳад буд. Муаллим барои созмон додани озмуни иншонависӣ ба хотири интихоб ва ҷобаҷогузории талабагони интихобшуда дар идораҳои ҳукуматии муносиб масъул ҳоҳад буд.

Баъд аз он, ки муаллим семинари мазкури РИТҚҲМ –ро бо муваффақият хатм кард, у ба мактаб бармегардад, то мафҳум ва гояи РИТҚҲМ ва талаботи онро ба талабагон фаҳмонад. Шояд, вакти муносибтарин барои тақдими ин матлаб ҷамъомади субҳонаи мактаб бошад. Изофа бар тақдими ин матлаб пешниҳод карда мешавад, ки дар лавҳаи эълоноти мактаб баёние барои ба шарҳу тавзехот роҷеъ ба РИТҚҲМ ва озмуни иншонависӣ ҷой дода шавад. Иншоҳо набояд дарозтар аз ду ва ё се сахифа бошанд. Баъд аз он, ки муаллим тафтиши иншоҳои довталабонро ба итном мерасонад, ғолибон интихоб шуда, аз ҷониби муаллим ба корманди ҳукуматии муқарраршуда вобаста карда мешаванд.

Муаллимон иншоҳои навишта шударо чамъ мекунанд ва бо дикқат ҳар яки онҳоро меҳонанд. Муаллимон бояд бо амири вичдон ва одилона мазмуни иншоҳоро қазоват кунанд ва номи иншонависанда дар гушаи болоии варакаи иншо ба баҳои он таъсире надошта бошад. Дар иншо муаллим бояд ба далелҳои мушаххас ва пурӯзввате такя кунад, ки чаро он барои ширкат дар РИТҚҲМ интихоб мешавад. Чунин мисолро овардан мумкин аст: «Ман ба масъалаҳои марбут ба қонун ҳамчун касбу мансаб хеле шавқ дорам ва фикр мекунам, ки ҳангоми ҳамроҳӣ кардани додситон (прокурор) ман метавонистам назари амиқе нисбати ин касб пайдо кунам». Мисоли дигар метавонад чунин бошад: «Ман ҳамеша меҳостам донам, ки ҳукumat чӣ гуна кор мекунад ва фикр мекунам, ки ҳангоми ҳамроҳӣ кардани мири шаҳр дар мавриди он, ки ин система чӣ тавр амал мекунад, метавонам дониши васеътаре ба даст орам». Албатта, ин танҳо аз тариқи мисол аст, аммо далели пурӯзвватест роҷеъ ба муваффақияти иншо.

Чӣ тавре ки пештар баён карда шуд, дар доираи РИТҚҲМ – и таъйиншуда бояд ҳадди аксар 3 талаба мансабдори ҳукуматиро ҳамроҳӣ кунанд. Дар ҳолатҳое, ки беш аз 3 талаба интихоб шуда бошанд ва ба як идора вобаста карда шуда бошанд, ин иншоҳо ба Кумитаи интихоб барои таҳлил ва интихоби ниҳоӣ пешбарӣ карда хоҳанд шуд.

## **Кумитай интихоб**

Пас аз он, ки муаллимон иншоҳои талабагонашон пешниҳӯд кардaro таҳлил карданد, иншоҳои беҳтаринро аз ҳар як шуъбаи мавриди баррасӣ ба Кумитай интихоб барои муҳокимаи ниҳой мефиристанд. Ҳайъати Кумитай интихоб аз 5-7 узви обруманди ахли таълим иборат буда, мақсади умдаи онҳо таъмин соҳтани аз руи вичдон гузаронидани раванди интихоб аст. Ин корро онҳо тавассути баррасии иншоҳои аз ҷониби муаллимон пешниҳӯд карда шуда анҷом медиҳанд, то ки сифати баландтарини иншоҳо таъмин карда шавад. Дар мавриди пайдо шудани баҳс ақидаи Кумитай интихоб ниҳой хоҳад буд. Изофа бар он Кумитай интихоб он талабаёнеро таҳлил ва интихоб хоҳад кард, ки барои идораҳои беш аз 3 довталаб дошта мусобиқа мекунанд.

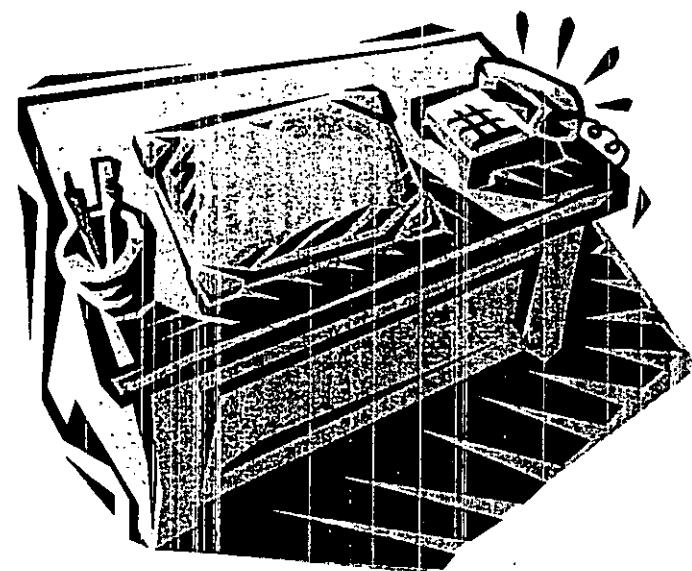


## **Кормандони ҳукуматӣ**

Вақте ки талаба дар доираи РИТҚҲМ ба идорае меояд, талаба мушоҳидаи худро шурӯъ мекунад. Талаба бояд худро ба таври қасбӣ муаррифӣ кунад, ки ин ҳама чизро дар бар мегирад: аз сарулибосе, ки бояд дар тан дошта бошад, шурӯъ карда то аз худ нишон додани рафтор тибқи одоби расмӣ. Қабл аз ҳама, тавсия карда мешавад, ки мансабдори давлатӣ бояд субҳ бо талаба мулоқот намуда, ба у нақш ва масъулиятҳои мақом ва вазисфаи худро шарҳ диҳад. Изофа бар он, муғифид мебуд, агар талабаро дар гирду атрофи идора ҷарҳ занонда ба ҳайъати кормандон муаррифӣ кунанд.

Ниҳоят, аз ҳама беш муғифтар ҳоҳад буд, агар шумо ба у доир ба таъриху гузаштаи кори худ ҳикоят кунед. Ба ибораи дигар, ба у бигуед, ки барои ба ин мансаб ноил шудан шумо чӣ қадамҳое бардоштед. Баъд аз ин иршоди кучак, талаба корманди давлатиро «ҳамчун соя» ҳамроҳӣ мекунад: ҳар кучое, ки вай меравад, уро ҳамроҳӣ намуда, руйдодҳои давоми рузи кории муқаррариро мушоҳида менамояд. Масалан, донишҷӯ бояд корманди маъмуриро дар ҷаласаҳо бо ҳайъати кормандон ва ё дар ҷаласаҳои бо дигар идораҳои давлатӣ ҳамроҳӣ кунад.

Дар ёд дошта бошед: Он чиз барои РИТКҲМ баъоят муҳим аст, ки талаба нисбати рӯзи кории муқаррарии идора назари амиқ пайдо кунад.



Пеш аз ба коргоҳ омадани талаба тавсия мешавад, ки корманд ҷадвали кор, ҷойи нишасти талабаро муайян намояд.

Дигар ҳамкорон низ аз ташрифи талаба огоҳ карда шаванд, то ки ин ташриф барои онҳо ҳайратовар набошад.

Ҳамчунин баробар муҳим аст, ки талаба ягон вазифаи марбут ба кори идораро ичро накунад! Ин маъни онро дорад, ки талаба ба ин ҷо барои кор кардан наомада аст. Нақши талаба мушоҳида кардан ва ҷустуҷуи маълумот оид ба нақши корманди маъмурӣ аст. Дар ҳолати вазъҳое, ки ихтиёрдорӣ бояд риоя карда шавад, пешниҳод меравад, ки шумо ба талаба фахмонед, барои чӣ у ба мулоқоти маҳрамона даъват нашуда аст ва, шояд, ба у дар шакли умумӣ мулоқот/вазъияти ба миён омадаро тавсиф кунед. Дар хотир дошта бошед, ки яке аз ҳадафҳои РИТҚҲМ ошно кардани талаба бо корҳои ҷории идораатон мебошад, то ки у тасаввуроти беҳтаре роҷеъ ба фаъолияти ҳукumat дар Тоҷикистон пайдо кунад. Ниҳоят, ин вазифа метавонад барои талаба дар интихоби касбу кор дар идораи мушаҳхасе, ки ҳоло дар он ҳамроҳӣ мекунад, муғид шавад. Ба ин хотир бениҳоят муҳим аст, ки талабаатонро раҳбарӣ кунед ва ҳар гуна иттилооти марбутаро барояшон фароҳам кунед, ки ин гуна маълумот метавонад барои гирифтани тасмими дуруст дар интихоби соҳаи мушаҳхаси таҳсил дар донишгоҳ ба у кумак кунад, ва ин дар ниҳояти кор ба он оварда мерасонад, ки талаба барои худ касб интихоб ҳоҳад кард.

## Талабагон

Нақши талаба шояд барои ичро душвортарин бошад. Раванди интихоб талабаҳоро дар озмуни иншонависӣ бар зидди ҳам бармехезонад. Агар иншиои талабае барои ширкат дар РИТКҲМ интихоб шавад, пас бо у аз тариқи муаллим тамос гирифта мешавад ва ба у номи корманди маъмурие, ки бояд ҳамроҳӣ намояд, вакти ба идора ҳозир шудан ва ғ. ҳабар дода мешавад. Барои талаба муҳим аст, фахмад, ки у бояд корманди маъмуриро дар тамоми рузи корӣ ҳамроҳӣ намояд ва ҳангоми мушоҳидаи фаъолияти у саволҷо дихад. Ин ду амал аз ҷониби талаба ба у қумак ҳоҳад кард, то фахмиши беҳтаре нисбати умури ҷории идораи давлатӣ пайдо қунад. Бар замми он, талаба идроки беҳтари кори аз ҷониби мансабдори вобаста карда шударо пайдо ҳоҳад кард. Ба талабагони худ аҳамияти наздик шудан ба корманди давлатӣ ва ба у саволдиҳиро таъкид қунед. Алабатта, лаҳзаи пурсиш ва ихтиёри корманд муҳим аст, бари ҳамин аз талабагоатон ҳоҳиш қунед, то бо худ дафтару қалам биёранд ва ҳар гуна савол ва мушоҳидаи эҳтимолан пайдо шудаашонро ёддошт қунанд ва дар ягон вакти муносибтаре пурсанд. Дар охири руз, умед ҳаст, ки талаба дар мавриди имкониятҳои қасбу кор дар хидмати давлатӣ аз тариқи идораи ҳукуматӣ назари амиқтаре пайдо мекунад, ва ё дар бораи он ки

хукумат чӣ гуна фаъолият мекунад, фахмиши беҳтаре ба даст меорад, ва ё ҳар ду.

Баъд аз он, ки талабагон РИТҚҲМ –ро ба итном мерасонанд ва ба мактабҳои худ бармегарданд, аз онҳо интизор меравад, ки марҳалаи минбаъдаи фаъолияти РИТҚҲМ –ро низ гузаронанд. Яке аз вазифаҳои онҳо навиштани... иншо дар бораи таҷрибай ҳангоми РИТҚҲМ андухтаашон мебошад. Ин он ҷизҳоеро дар мегирад (аммо на танҳо бо ин маҳдуд намешавад), ки онҳо диданд, шуниданд, бо кӣ сухбат карданд, кучо рафтанд, дар қадом ҷаласа иштирок карданд, ҷаласаҳо чӣ тавр гузаронида шуданд ва ғ. Изофа бар он, агар талаба дар иншояш ва ҳангоми баромадаш мушоҳидаҳои шахсиашро дохил кунад, бояд дастгирӣ пайдо кунад. Албатта, ин гуна мушоҳидаҳо метавонанд, мусбиӣ ва ё манғӣ бошанд ва умедворем, ки талаба барои ин гуна рафтор кардан худро озод ҳис ҳоҳад кард. Агар талаба худро барои дар иншо ва ё ҳангоми баромадаш ифода кардани афкори худ ноҳинчор ҳис кунад, пас шояд шумо тавонед талабаро ҳидоят кунед ва мадад расонед, ки афкори худро созмон дихад. Ба талаба бояд таъкид соҳт, ки ҳангоми ифода ва баён кардани ақидаҳояш худро мутмаъян ва роҳат ҳис кунад.

## РАВАНДИ ИНТИХОБ

Вақте ки муаллимон ба мактабҳои худ бармегарданд, онҳо мафҳум ва озмуни РИТКҲМ –ро ба таваҷҷуҳи талабагон дар синфҳонаҳо, ҳангоми ҷамъомади пагоҳирӯзӣ ва аз тариқи лавҳаи эълонот мерасонанд. Ба талабагон доир ба шакли иншо ва дигар қоидаҳо, ки дар семинари РИТКҲМ муайян карда мешаванд, дастур медиҳанд. Ба талабагон бояд як ҳафта барои навиштани иншо ва супурдани он ба муаллимон дода шавад. Пас, муаллимон иншоҳоро тибқи дарҳост ба идораҳои мухталиф ба категорияҳо чудо мекунанд. Масалан, ҳамаи иншоҳое, ки ба идораи мири шаҳр, тааллук доранд, ба як категорияи алоҳида чудо карда ҳоҳанд шуд ва ҳамчунин ҷиҳати милиса ва ғ. категориҳои алоҳида таҳсис дода ҳоҳад шуд. Муаллим аз ҳар як категория иншои беҳтаринро интихоб мекунад ва ба Кумитай интихоб барои тасвиб пешниҳод менамояд. Яъне, ҳар як мактаб аз руи ҳар як қаиегория як иншой мефиристад. Кумитай интихоб, ки аз ҳайъати 5-7 нафараи ашҳоси мӯътабари аҳли таълими маҳаллий иборат аст, ҳамаи иншоҳои супурда шударо ҷамъ карда, ба категорияҳои идораҳо чудо мекунад. Кумитай интихоб барои он, ки на бештар аз 3 талаба барои ҳузур доштан дар ҳар як идора интихоб шавад, масъул ҳоҳад буд. Дар ҳолате, ки шумораи талабагон аз 3 зиёд шуд,

Кумитай интихоб ҳамаи иншоҳои супурда шударо дар ҳар як категория аз назар гузаронида се иншоӣ беҳтаринро ҷудо карда, ин талабагонро барои ширкат дар РИТҚҲМ даъват менамояд. Огоҳ кардани муаллимон, ки дар навбати худ талабагонро ҳабар медиҳанд ва онҳоро барои рузи ҳозиршавӣ омода мекунанд, масъулияти Кумитай интихоб аст. Ин, аз ҷумла, чӣ гуна либос пушидан, чӣ тавр ва кай савол пурсидан ва ҳангоми мушоҳидай мансабдори ҳукуматӣ ба чӣ ҷизҳо аҳамият доданро дар бар мегирад.

## ҲАМОҲАНГСОЗИИ БАРНОМАҲОИ БАҶДИНА

Ба мисли «Рӯзи иштироки талабагон дар кори ҳукумати маҳаллӣ» дигар чорабиниҳо низ вучуд доранд, ки боздидҳо, экспурсияҳои синфи дар чорабиниҳои давлатӣ ва ё мулоқоти кормандони давлатӣ дар мактабҳо аз ҷумлаи онҳоянд.

Пас аз тамомшавии барнома шумо метавонед, кормандонро даъват кунед то аз аз мактаб боздид намоянд ва бо ҳамсинфони шумо воҳӯранд. Албатта пас аз муаррифӣ ва пешниҳоди иншои талабаи дар РИТҚҲМ иштирокнамуда дар синф саволҳои зиёде пайдо мешаванд ва онҳо метавонанд ин саволҳоро ба команди ҳукуматӣ диханд.

Мақомоти маҳаллии идораи давлатӣ ҳамчунин метавонад, ки як синф ва ё гурӯҳи талабагонро ба коргоҳи худ даъват намояд. Масалан, агар дар ягон ҷо воҳӯрӣ ё машварати кушод бошад, шумо пешакӣ метавонед бо кормандони мутасадӣ гапзанон кунед ва ҳамсинфонро ба он ҷо даъват намоед. Иштирок дар ҷунин чорабиниҳо ин имконияти хубест барои мактаббачагон, то ки дар бораи паҳлӯҳои гуногуни фаъолияти мақомоти маҳалии идораи давлатӣ маълумот пайдо кунанд. Ба монанди барномаи ҳозира ин барномаҳо камхарҷ буда, фақат ташкилотчигӣ, банақшагирӣ ва ҳоҳишмандиро тақозо мекунанд. ФБСИ барои дастгирии барнома

маслиҳатҳои муфид медиҳад ва барои пешрафти он ва дастрас намудани маълумот ва давомнокии барнома ба шумо аз ҳама ҷиҳат кӯмак мерасонад.

ФБСИ аз муаллимон хоҳиш дорад, ки дар

бораи такрор намудани ин барнома чораҳо андешанд ва мумкин бошад онро васеътар намоянд, ба роҳи зиёд намудани рӯзҳо ва ё ташкили он дар давоми соли хониш ва таътилҳои тобистона.

ФБСИ дар таҳияи чунин барномаҳо ба шумо ёрии худро дареф наҳоҳад дошт.



## ОХИРСУХАН

Аз шумо барои шавқу рағбат ва иштирокатон дар ин барнома бениҳоят миннатдорем. Бо меҳнати андак ва ба нақшагирии дақиқ «Рӯзи иштироки талабагон дар кори ҳукумати маҳаллӣ» барои мактаббачагон, кормандони ҳукуматӣ ва табакаҳои васеи аҳолӣ дастоварди бузурге шуда метавонад. Агар чорабиниҳои монанд дар дигар ноҳияҳои Тоҷикистон ва мамлакатҳои Осиёи Миёна баргузор шаванд, мо боварӣ дорем ки шумо ин чорабиниҳоро бо ҳамкорони худ муҳокима мекунед ва ин таҷриба ҳамасола баргузор мегардад. ФБСИ ҳамеша баргузории чунин чорабиниҳоро меписандад ва умmed дорад ки шумо низ ба ин фикр ҳамроҳӣ мекунед.



Ҳайати кормандони ФБСИ/Тоҷикистон ва  
сурогаи он:

Тел: (992 372) 21-80-526 21-70-98, факс (992  
372) 21-25-80, e-mail: [ifes@ifes.tajik.net](mailto:ifes@ifes.tajik.net)

Кристофер Шилдз – Менеджери Барнома  
Муким Маллаев – Ҳамоҳангсози Барномаҳои  
Мактабӣ

Рамзия Мамадназарова – Ассистенти  
Барномаи Маърифати Шаҳрвандӣ

#### БАРОИ МУЛОҲИЗОТ

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---